

# Års- och hållbarhets- redovisning 2024

---

**På Mälarenergi fokuserar vi just nu på en av  
vår generations viktigaste fråga - klimatet.  
Och vi har satt ett riktigt lågt mål. Vi ska nå  
nettonoll utsläpp av fossil koldioxid i alla led.  
Följ med på Resan mot noll.**

---



**Mälarenergi**

## Innehåll

Det här är Mälarenergi.....	3
VD har ordet .....	4
Våra medarbetare.....	6
Våra intressenter .....	8
Så styr vi mot hållbara affärer .....	12
Väsentliga hållbarhetsaspekter .....	14
Hållbara affärer .....	18
Minskad klimatpåverkan .....	24
Effektiv resursanvändning.....	28
Ren Mälaren.....	32
Fakta om Mälarenergi .....	34
Säkra och trygga leveranser.....	38
Attraktiv arbetsgivare.....	42
Aktiv samhällsaktör .....	46
Förvaltningsberättelse .....	50
Resultaträkning .....	57
Balansräkning.....	58
Förändring av eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys.....	61
Noter .....	62
Revisionsberättelse .....	81
Revisorers rapport .....	83
Bilaga Klimatbokslut.....	84
GRI-Index .....	86

### Mälarenergis års- och hållbarhetsredovisning 2024

Koncernens årsredovisning redovisas enligt kraven i Årsredovisningslagen och omfattar hela Mälarenergi AB och dess hel- och delägda dotterbolag, om inget annat nämns. Mälarenergis hållbarhetsredovisning, som innefattar sidorna 2–49 och 84–85, är en del av årsredovisningen vilken också utgör Mälarenergi AB:s lagstadgade hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (ÅrL före 240701) för räkenskapsåret 2024. Års- och hållbarhetsredovisningen sammanställs årligen. Den här rapporten gäller för 2024 och publicerades i mars 2025. Vi redovisar sedan 2014 enligt etablerad standard för hållbarhetsredovisning, GRI Standards. Hållbarhetsredovisningens omfattning definieras av GRI-index på sidorna 86–89.

Mer information om Mälarenergis verksamhet och hållbarhetsarbete finns på [malarenergi.se](http://malarenergi.se).

#### Kontakt

Funktionschef HR och Hållbarhet,  
Jessica Levander  
CFO, Mikael Fändrik

Grafisk form: Curlicue, Lebowski,  
Ida Lindgren Magnusson,  
Tobias Flygar/ Studio Flygar  
Foto: Henrik Mill, Pia Nordlander

# Det här är Mälarenergi

Vi har en viktig roll i våra kunders liv. Mälarenergis energi-, vatten- och kommunikationslösningar utgör basen i den infrastruktur som får samhället att fungera. Genom att finnas där för våra kunder – och alltid leverera samhällskritiska tjänster och produkter skapar vi rätt förutsättningar för en region med ett levande samhälle och ett blomstrande näringsliv. Tillsammans med kollegor, kunder, leverantörer och samarbetspartners skapar vi ett hållbart samhälle där alla får plats.

Mälarenergi AB (organisationsnummer 556448–9150) med säte i Västerås, är moderbolag i en koncern med flera dotterbolag och affärsområden. Vi finns i Mälardalen och här finns även den största andelen av våra kunder. Huvudkontoret ligger i Västerås och 2024 omsatte koncernen 4 781 miljoner kronor.

På Mälarenergi är vi 774 engagerade medarbetare som arbetar målmedvetet mot vår vision: *En värld där vi tillsammans lever och verkar helt utan klimatpåverkan*. Verksamheten genomsyras av våra kärnvärden *Hållbarhet, Innovation och Tillsammans*, och våra mål styr mot nettonoll fossil koldioxid. Allt vi gör för att nå målen ingår i det vi kallar *Resan mot noll*. På resan ska vi minska utsläpp av fossil koldioxid i hela vår värdekedja. Allt vi har satsat på under 2024 – som till exempel energilagring, batterier, elektromobilitet, test av koldioxidinfångning och förstärkningar av elnätet – visar att vi är på väg.

#### Vad gör Mälarenergi?

- Producerar och distribuerar fjärrvärme till våra kunder i Västerås, Kungsör, Surahammar och Hallstahammar. I Västerås levererar vi även fjärrkyla.
- Producerar el på Kraftvärmeverket i Västerås och på 41 vattenkraftsstationer i Västmanlands, Örebros, Västra Götalands och Värmlands län.
- Säljer el – främst till kunder i Mälardalen, men också i övriga Sverige. En styrka är att vi även har vår egen krafthandel.
- Erbjuder tjänster inom energi-effektivisering, elektromobilitet, solceller och batterier – till företag och privatpersoner.

#### Våra dotterbolag

- Mälarenergi Vatten AB ansvarar för produktion av dricksvatten och avloppsrening i Västerås, Hallstahammar och Surahammar.
- Mälarenergi Elnät AB ansvarar för elnäten i Västerås, Hallstahammar, Köping, Arboga och Kungsör.
- Fibra AB driver ett öppet fiberoptiskt bredbandsnät i Mälardalen.

### Vår mission – vårt uppdrag

Tillsammans med kunder och partners driver vi den hållbara tillväxten framåt. Här och nu.

Våra energi- och infrastruktur-lösningar skapar förutsättningar för ett resurseffektivt samhälle. Dygnet runt, året om.

Vi gör Mälardalen till en region dit människor vill flytta, leva och verka. Idag och imorgon.

## Organisation



Organisation i Mälarenergi AB där vi har medarbetare.

#### Intressebolag där Mälarenergi är delägare

**EFO AB** – köper in och samordnar import av bränsle till sina ägare. Ägs tillsammans med fjärrvärmebolagen: Ena Energi, Sundsvall Energi, Jönköpings Energi, Söderenergi och Halmstad Energi och Miljö.

**Trångfors Energipark AB** – fokuserar på batterilagring och solceller. Ägs tillsammans med SunStreet Energy AB.

**Gito Heavy Charging AB** – möjliggör laddning av tunga fordon. Ägs tillsammans med Jönköpings Energi och Öresundskraft.

**Vattenkraftens Miljöfond AB** – hjälper vattenkraftsägare att utreda och anpassa sina kraftverk till moderna miljövillkor. Ägs av tio vattenkraftsproducenter.

# VD har ordet

Under 2024 har energibranschen fortsatt en central roll – som möjliggörare för klimatomställningen. Elektrifieringen måste påskyndas för att samhället ska kunna ersätta fossila bränslen. Men omställningen handlar om så mycket mer än att bygga ut och underhålla våra elnät. Även kraftvärme och energilagring spelar till exempel en viktig roll. I Mälarenergis verksamhet och i hela samhället måste vi använda alla våra resurser mer effektivt. Vi måste ställa om på allvar – för vår egen – och för kommande generationers skull.



Jag känner mig stolt över att vi alltid – i alla våra mål och i alla beslut – siktar mot vår vision: *En värld där vi tillsammans lever och verkar helt utan klimatpåverkan.* Allt vi gör inom vår verksamhet ingår i vår *Resa mot noll* som innebär att vi ska nå nettonoll utsläpp av fossil koldioxid i hela vår värdekedja.

Klimatkrisen är en av världens största utmaningar, men den måste lösas lokalt. Vi har redan gjort jättestora förändringar, men vi behöver göra mer – i samarbete med partners och kunder.

I en orolig värld stiger förväntningarna och behovet av en väl fungerande infrastruktur. Mälarenergi ska i alla lägen kunna tillhandahålla säkra och trygga leveranser, samtidigt som vi möjliggör regionens klimatomställning. Just nu påverkas vi direkt av den ökade elektrifieringen. I Sverige spås elanvändningen öka till cirka 250–345 TWh under 2045–2050. Vi är även påverkade av den högre efterfrågan på biobränsle som innebär högre kostnader för vår produktion av fjärrvärme. Det förhöjda säkerhetsläget innebär att vi stärker vårt beredskaps- och säkerhetsarbete. På sikt påverkas vi även av regeringens och EU:s energipolitik och implementering av direktiv och regelverk, som till exempel *Fit for 55* som innebär att nettoutsläppen av växthusgaser ska minska med minst 55 procent senast 2030.

Utan våra kunder finns vi inte. Vi arbetar hårt – året om, dygnet runt – för att våra kunder ska vara nöjda med allt från våra produkter till den personliga och digitala kundkontakten. Ekologisk hållbarhet är något som särskilt våra företagskunder värdesätter. För dem är Mälarenergi en viktig partner så de kan nå sina egna klimatmål. Vi mäter årligen nöjdheten hos våra kunder. I årets resultat ser vi att kundnöjdheten har sjunkit något hos privatkunderna, men att vi fortfarande ligger högre än genomsnittet i energibranschen. Bland våra företagskunder ligger vi kvar på samma nivå som förra året.

---

**Klimatkrisen är en av världens största utmaningar, men den måste lösas lokalt. Vi har redan gjort jättestora förändringar, men vi behöver göra mer – i samarbete med partners och kunder.**

---

Klimatomställningen, kunderna och regionens expansion kräver investeringar och utveckling, därför behöver även vår ekonomi vara hållbar. Under året har vi genomfört stora investeringar för att stärka det regionala elnätet. Nödvändiga åtgärder som effektiviseringsprogram och översyn av investeringsvolymerna har också genomförts under året. Låga elpriser, höga kostnader för biobränsle och insatsvaror har påverkat resultatutvecklingen. Mälarenergis rörelseresultat 2024 blev 550 miljoner kronor och våra investeringar uppgick till 955 miljoner kronor.

Våra medarbetare är grunden i allt vi gör. Vi jobbar aktivt i vardagen för att skapa engagemang, trivsel och samarbete. Vi ska vara en attraktiv arbetsgivare för nuvarande och framtida medarbetare som vill bidra till samhällets omställning. Även i år har vi fått utmärkelsen *Årets karriärföretag 2025* för vårt arbete med vårt arbetsgivarvarumärke. Det visar att vi är på rätt väg även här.

När jag tittar tillbaka på allt vi tillsammans har gjort under 2024 – blir jag som sagt stolt. Vi arbetar för ett resurseffektivt samhälle på så många olika nivåer, både inom Mälarenergi, och tillsammans med andra samhällsaktörer.

Vi är på väg. Och på *Resan mot noll* hjälper vi även våra kunder att nå sina klimatmål.

**Niklas Gunnar**



Medelantalet anställda  
medarbetare under året

774



## Våra medarbetare

### Kultur och ledarskap på Resan mot noll

En stark och gemensam företagskultur är viktig för att våra medarbetare ska trivas och utvecklas. Vi jobbar aktivt med vår kultur i vardagen för att skapa engagemang, trivsel och samarbete. Under 2024 har vi implementerat våra tre kärnvärden *Hållbarhet, Innovation och Tillsammans*. Dessa har tagits fram i samverkan med chefer och medarbetare. De syftar till att beskriva den kultur och de beteenden som vi ser komma att stödja oss på *Resan mot noll*. Under året har kärnvärdena lyfts på chefsträffar och alla chefer har haft i uppgift att implementera dem i dialog med sin grupp. De har också varit temat för vår ledarskapsutveckling. 2024 har *Leda genom andra på Resan mot noll* startats – ett ledarskapsprogram för chefer i koncernledningen, bolagens och affärsområdenas ledningsgrupper. Syftet är

att synka och utveckla genomförande av strategi, ledarskap, kultur och kommunikation, så att cheferna ska kunna leda tillsammans på *Resan mot noll*. Programmet pågår fram till maj 2025.

Under året har både fysiska och digitala chefsträffar genomförts med koncernens samtliga chefer. Den röda tråden har varit *Resan mot noll*, den förändring vi står inför och hur våra ledare på olika sätt kan leda förändringen.

### En säker och god arbetsmiljö är prioriterad

Mälarenergi fortsätter mäta våra anställdas syn på organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö samt engagemang och ledarskap. Det senaste resultatet från den andra och sista medarbetarundersökningen för året visar att vi överlag ligger kvar på samma höga nivåer som i våra tidigare mätningar. Svarsfrekvensen i den senaste

mätningen var hög – hela 89 %. Att vi får bra resultat på vår medarbetarundersökning tyder på ett högt engagemang.

Medelantalet anställda medarbetare inom koncernen uppgick under året till 774 (752 för året 2023).

### Intern kommunikation – en viktig del i medarbetarupplevelsen

Under 2024 lanserade Mälarenergi ett nytt intranät. Det är mer än bara ett nytt system – det är ett nav i medarbetarupplevelsen med en levande, engagerande miljö som ska uppmuntra till samarbete och gemenskap. Målet är att alla ska ha tillgång, känna sig delaktiga och uppdaterade oavsett om man arbetar på eller utanför kontoret. Intern kommunikation, att kunna dela kunskap och att sprida goda exempel är en förutsättning för att vi ska kunna arbeta mot samma mål.

### Könsfördelning inom olika ålderskategorier

Tillsvidareanställda	Andel kvinnor i procent	Andel män i procent
Totalt Mälarenergikoncernen	33 (34)	67 (66)
29 år eller yngre	31 (35)	69 (65)
30–49 år	33 (33)	67 (67)
50 år eller äldre	34 (33)	66 (67)
Chefer	35 (34)	65 (66)
Nyanställda under året (totalt 94 st.)	33 (39)	67 (61)
Mälarenergis styrelse	31 (23)	69 (77)
Elnät AB:s styrelse	38 (25)	63 (75)
Fibra AB:s styrelse	0 (0)	100 (100)
Vatten AB:s styrelse	50 (50)	50 (50)
Personalomsättning exkl. pensionsavgångar	8,3 % (10,7 %)	

Tabellen visar procentuell fördelning av våra anställda uppdelat i ålderskategorier och kön, samt könsfördelning i våra styrelser (ordinarie ledamöter). Föregående års siffra inom parentes.





### En tredje plats i Västmanland i varumärkesundersökning

Mälarenergi deltar även i en årlig varumärkesundersökning, Sustainable Brand Index (SBI), där konsumenterna från hela landet svarar på hur hållbara de anser att olika varumärken är. Undersökningen visar att lokalt förankrade energibolag, som Mälarenergi, har haft ett mer utmanande år än energibranschen i övrigt när det gäller konsumenternas uppfattning om hållbarhet. 2024 rankades Mälarenergi på 9:e plats nationellt inom kategorin el och värme, en placering sämre än 2023 (8). I Västmanland, vår huvudsakliga geografiska marknad, är placeringen högre – här hamnar vi på 3:e plats av totalt 14 energibolag. Men vi har en lägre placering än 2023 (1).

Anledningen till att vi rankas högre lokalt är troligtvis att vi har mer fokus på den lokala marknaden och därför inte syns så mycket nationellt. Även våra investeringar i hållbar samhällsutveckling sker lokalt och får större uppmärksamhet och uppskattning bland lokala kunder och i lokal press.

Ett undantag är vårt energilagret för värme – vårt bergtrum – som vi invigde i augusti. Kommunikationen om bergtrummet har fått både nationell och internationell spridning (via BBC och Deutsche Welle). Vi fick stor uppmärksamhet redan under byggnationen 2023, och intresset har bara ökat nu när vi har tagit energilagret i drift.

### Våra kunddialoger och forum

Förutom dagliga kunddialoger och undersökningar har Mälarenergi ett antal forum för dialog med olika aktörer och företag lokalt. Några exempel inom fjärrvärme och eleffektområdet är:

- **Prisdialogen** för fjärrvärme- och fjärrkyla där vi tillsammans med kunder och kundorganisationer för en strukturerad dialog om framtida prisjusteringar inom området.
- **Effektforum** som samlar kunder, energiföretag och offentliga verksamheter från Västmanland för kunskapsutbyte och kartläggning av framtida behov inom elområdet.

- **Effektdialog Finnslätten och Effektdialog Arboga** där vi diskuterar med aktörer på industriområdet Finnslätten i Västerås respektive i Arboga om hur vi kan samarbeta för att använda effekten i elnätet på bästa sätt.

För en bredare dialog om kapacitetsfrågan i elnätet i Köpings, Arbogas och Kungsörs kommuner, KAK-regionen, har vi etablerat KAK-el i samverkan mellan elnätsföretagen, kommunerna och näringslivet.

## Våra intressenter

Omvärldens och olika aktörers beteende och förväntningar på våra samhällskritiska leveranser är extra viktiga i tider av omställning. Vi har förutom de dagliga kundkontaktarna ett antal forum för dialog med kunder och andra aktörer. Vad våra intressenter tycker, har behov av och gör har stor påverkan på Mälarenergi. I våra dagliga kontakter lyssnar vi och lär – framförallt av våra kunder, men också av leverantörer, samarbetspartners och andra intressenter. För att skapa systematik, registrera och kunna följa upp kundärenden och synpunkter använder vi vårt systemstöd Lime.

### Vi lyssnar på våra kunder

På Mälarenergi arbetar vi hårt för att våra kunder ska vara nöjda med allt från våra produkter till den personliga och digitala kundkontakten. I våra dagliga kontakter mäter vi löpande kundnöjdheten. En gång om året gör vi även en

övergripande relationsundersökning. I undersökningen ställer vi frågor till våra kunder bland annat kopplat till hållbarhet. Totalt deltar 500 privatkunder och 500 företagskunder. Undersökningen utförs av Svenskt Kvalitetsindex (SKI).

I ett historiskt perspektiv är kundernas betyg på energibranschen lågt. Det kan delvis bero på osäkerhet på elmarknaden, att viss verksamhet bedrivs som monopol och på prishöjningar. 2024 var det genomsnittliga betyget på Mälarenergis kundnöjdhet hos våra privatkunder 65,4. Det är lägre jämfört med föregående år (70,4), men fortsatt högre än genomsnittet i energibranschen (60,5). Kundnöjdheten hos våra företagskunder är oförändrad och ligger kvar på samma siffra som föregående år (65,9). Bland företagskunderna ligger vi lite lägre än genomsnittet i energibranschen (66,3). Se diagram på sidan 10.

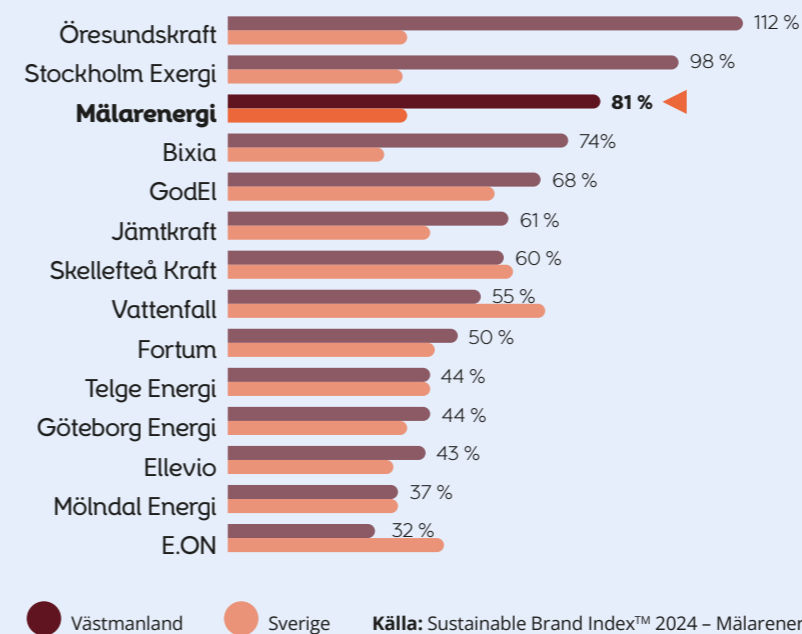
### SKI hållbarhetsindex

I SKI-mätningen ingår ett särskilt hållbarhetsindex som går i linje med våra övergripande mål, och där Mälarenergi ligger på samma nivå som branschen i stort. Frågorna som kunderna svarar på är om de uppfattar att respektive företag:

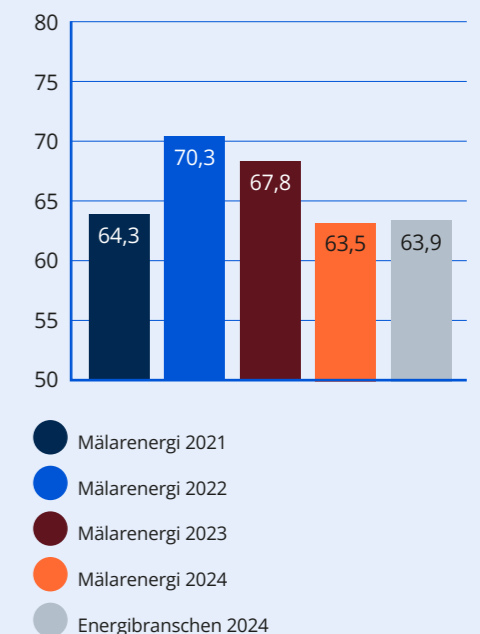
- investerar i hållbar tillväxt med tanke på framtida generationer.
- strävar efter ekonomisk framgång utan att ge avkall på sociala eller miljömässiga faktorer.
- tar samhällsansvar socialt, miljömässigt och ekonomiskt.

Hela energibranschens betyg har ökat, vilket kan bero på ökade insatser kring kostnader och energieffektivisering.

### 2024 års ranking i Sustainable Brand Index™™ i Västmanlands län



### Resultat från SKI hållbarhetsindex



### Mälarenergi är medlem i eller har långsiktiga samarbeten med bland andra:

- Avfall Sverige: [avfallsverige.se](https://avfallsverige.se)
- Competence: [competence.se](https://competence.se)
- Energiforsk: [energiforsk.se](https://energiforsk.se)
- Energiföretagen Sverige: [energiforetagen.se](https://energiforetagen.se)
- Energy Competence Center: [eccsweden.se](https://eccsweden.se)
- Handelskammaren Mälardalen: [handelskammarenmalardalen.se](https://handelskammarenmalardalen.se)
- Mälardalens universitet: [mdu.se](https://mdu.se)
- Svenskt vatten: [svensktvatten.se](https://svensktvatten.se)

### Ett nära samarbete med våra kunder på Resan mot noll

Vi har en nära relation med våra största företagskunder och partners. Våra Key Account Managers jobbar dagligen tillsammans med kunderna för att hitta bästa möjliga samverkan och affärsöverenskomelse – för båda parter. Något som är särskilt viktigt i tider av omställning och sämre konjunktur. Vi anordnar även större kundträffar där vi bjuder in till kunskapsöverföring och dialog. På kundträffen i september i år diskuterades allt från elektrifiering och fjärrvärme till vattenhantering – med målet att belysa hur vi tillsammans kan bidra till en mer hållbar framtid. Ett av huvudbudskapen var att klimatkrisen kräver lokala lösningar, och att samarbetet mellan Mälarenergi och kunderna är avgörande för att vi ska kunna nå klimatmålen.

### Tillgänglighet - för och tillsammans med våra kunder

Vi på Mälarenergi jobbar aktivt med digital tillgänglighet – med målet att alla ska bli inkluderade och kunna förstå. Ingen ska hindras från att använda en digital tjänst på grund av en funktionsnedsättning. Vårt arbete grundar sig i de lagar, konventioner och riktlinjer som finns inom området, till exempel DOS-lagen (lagen om tillgänglighet till digital offentlig service). Arbetet sker i samarbete med våra kunder, medarbetare och andra organisationer. I år tilldelades vi Folkets röst för tillgängligheten på vår webbplats, på *Funka Digital Inclusion Award – Offentlig sektor 2024*. I folkets röst fick användare rösta på vilken av de fyra finalisternas webbplats som var mest tillgänglig och enkel att använda. Framåt är vår ambition att arbeta ännu mer aktivt och uppsökande för att kunna inkludera fler grupper i samhället.

### Vi behöver hitta nya vägar tillsammans

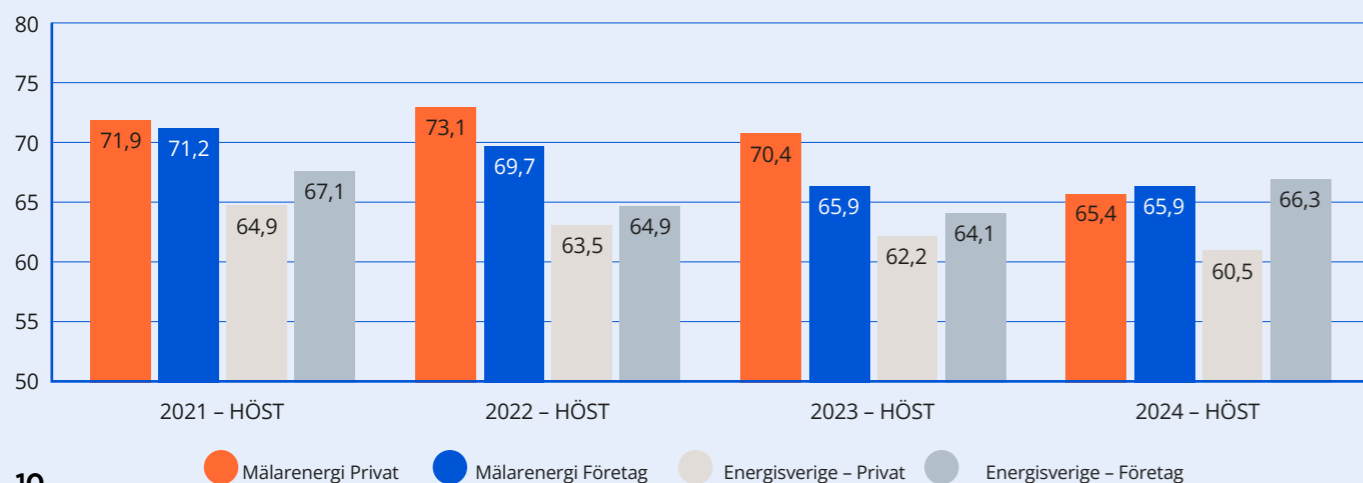
Mälarenergi är på väg. Varje dag är en ny dag på *Resan mot noll*, både i vår egen verksamhet och i samarbetet med kunder och partners. För att lyckas med resan framåt behöver vi hitta nya vägar – tillsammans. Därför vill vi kroka arm med andra aktörer och företag lokalt, och skapa mötesforum. Ett exempel på ett sådant forum var när vi tillsammans med [Handelskammaren Mälardalen](https://handelskammaren.malardalen.se) arrangerade seminariet *Följ med på Resan mot noll* för beslutsfattare

och hållbarhetschefer i små och medelstora företag i Västmanland. På plats fanns även politiska beslutsfattare och tjänstemän från länets kommuner. Vi har även anordnat liknande forum med studenter, för att kunna ta del av deras infallsvinklar och idéer. Dessa olika dialoger är otroligt viktiga. När vi delar erfarenheter, utmaningar och behov skapar vi möjligheter för att tillsammans ta oss snabbare framåt.

### Även synpunkter och klagomål är viktiga

Självklart tycker vi att det är trevligt med nöjda kunder, medarbetare, medborgare och andra intressenter. Men det är även viktigt att underlätta för synpunkter och klagomål att komma in. Den vanligaste kontaktvägen är vårt kundcenter eller direktkontakt med enskilda medarbetare. En ytterlighet är vår visseblåsarfunktion. Den etablerades 2021 och hanteras genom Västerås stad. Där kan alla anonymt anmäla vid kännedom eller misstanke om korruption, oegentligheter eller allvarliga missförhållanden i vår verksamhet. Anmälan kan genomföras via Västerås stads hemsida, telefon eller brev. Under 2024 har tre ärenden kommit in. Ett av fallen utreddes, men ledde inte till några arbetsrättsliga åtgärder. De andra två ärendena kunde avskrivas.

### Kundnöjdhet enligt SKI, Mälarenergi och energibranschen 2021-2024





### Vår vision - vår riktning

En värld där vi tillsammans  
lever och verkar helt utan  
klimatpåverkan.

# Så styr vi mot hållbara affärer

Verksamheten inom Mälarenergikoncernen bedrivs i huvudsak i Mälarenergi AB samt i tre delägda dotterbolag - Mälarenergi Elnät AB, Mälarenergi Vatten AB och Fibra AB. Utöver det finns ytterligare två helägda dotterbolag<sup>1</sup>: Mälarenergi Försäljning AB och Mälarenergi Vattenkraft AB. Ägare är Västerås stad, formellt genom Västerås Stadshus AB.

I Mälarenergi AB, moderbolag i koncernen, bedrivs affärsverksamheten i två affärsområden; Värme och Marknad & Försäljning samt i fyra koncerngemensamma funktioner; Affärsstöd, Strategi & Utveckling, Varumärke & Kommunikation samt HR & Hållbarhet. Ägarförhållande och organisation framgår av organisationschema på sidan 3.

Mälarenergi AB:s ägare styr genom ägardirektiv antagna av kommunfullmäktige i Västerås. Nuvarande ägardirektiv antogs 2021 med en uppdatering under 2023. I vårt ägardirektiv framgår att Mälarenergi ska bidra till att uppfylla Agenda 2030 och bidra till förverkligande av Västerås stads styrande dokument.

Dotterbolagens ägardirektiv beslutas gemensamt av Mälarenergi AB:s styrelse och respektive kommunfullmäktige för de övriga delägarna.

Styrning av dotterbolag sker genom aktieägaravtal, bolagsordning och ägardirektiv och regelbundna ägarsamråd (två gånger per år). Samtliga dotterbolagschefer ingår i den gemensamma koncernledning.



Bolagen inom Mälarenergikoncernen har politiskt tillsatta styrelser, förutom Mälarenergi Vatten AB där ledamöterna är tjänstepersoner. Samtliga ledamöter beslutas av kommunfullmäktige i Västerås, och för vissa styrelseledamöter i de delägda dotterbolagen i respektive kommunfullmäktige. Det är moderbolagets styrelse som beslutar om vision, strategisk inriktning och koncernövergripande mål och policys. Respektive bolagsstyrelse beslutar om till exempel bolagens budget och mål samt ansvarar för att koncerngemensamma policys beslutas och implementeras i respektive

bolag. Koncernens, dotterbolagens och affärsområdenas ledningsgrupper styr över det operativa - exempelvis affärsplaner, detaljerade mål, anläggnings- och underhållsplaner och riktlinjer.

Rapportering och uppföljning sker till bolagens styrelser och via rapporter till ägarna genom till exempel ägarråd, tertialrapporter och uppföljningsrapporten till koncernstyrelsen för Mälarenergi. Vi informerar och utbildar även styrelserna kontinuerligt i aktuella frågor. Eventuella intressekonflikter mellan bolagen hanteras via ägarmöten och vid

behov extra bolagsstämmor. Utöver det finns - av kommunfullmäktige utsedda - lekmanarevisorer med uppgift att granska verksamheten.

Mälarenergi arbetar utifrån ett processorienterat arbetssätt med identifierade huvudprocesser, gemensamma för alla affärsområden och dotterbolag, samt styr- och stödprocesser. Ledningssystem för miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (ISO 45001) är etablerade och certifierade och utgör en del av styrprocessen. En implementering av kvalitetsledningssystem (ISO 9001) pågår och under 2024 bedöms hela koncernen som certifieringsbara enligt ISO 9001. Fibra är certifierade enligt ISO 9001 sedan november 2024. Ett påbörjat arbete kopplat till informationssäkerhet (ISO 27001) har tagit stora steg under året.

Under 2021 antogs en ny långsiktig strategi. Strategin bygger bland annat på Agenda 2030 och Fossilfritt Sverige 2045 och täcker in alla tre dimensioner av hållbar utveckling: ekonomi, ekologi och sociala aspekter. Årligen görs översyn av strategin baserat på omvärldsläget och Mälarenergis väsentlighetsanalys.

Den långsiktiga strategin bryts ned i en affärsplan på tre år och i mer kortsiktiga verksamhetsmål genom målkort på flera nivåer i organisationen, och i aktiviteter som styr mot respektive mål.

<sup>1</sup> Dessa dotterbolag har ingen anställd personal.

# Väsentliga hållbarhetsaspekter



















Mälarenergis verksamhet bidrar till att upprätthålla flera av samhällets grundläggande behov och samhällsfunktioner. Det innebär stora utmaningar där komplexa frågor, med risker och möjligheter, ska hanteras dagligen samtidigt som de ska vara hållbara för en lång tid framöver.

Mälarenergis mest väsentliga hållbarhetsaspekter identifieras utifrån ägarnas krav, övriga intressentdialoger och en ständigt pågående omvärldsanalys. Inom ramen för strategiprocessen genomgår väsentlighetsanalysen en årlig revidering och eventuella justeringar godkänns av koncernledning och styrelse.

De strategiskt långsiktiga målen planeras och bryts ner i verksamheten. Inom organisationen upprättas målkort med mål och aktiviteter som strävar mot att uppfylla de strategiska målen. Se nedan tabell för mer information om de strategiska målen, status och uppsatta aktiviteter. Läs mer om aktiviteterna under respektive avsnitt i redovisningen.

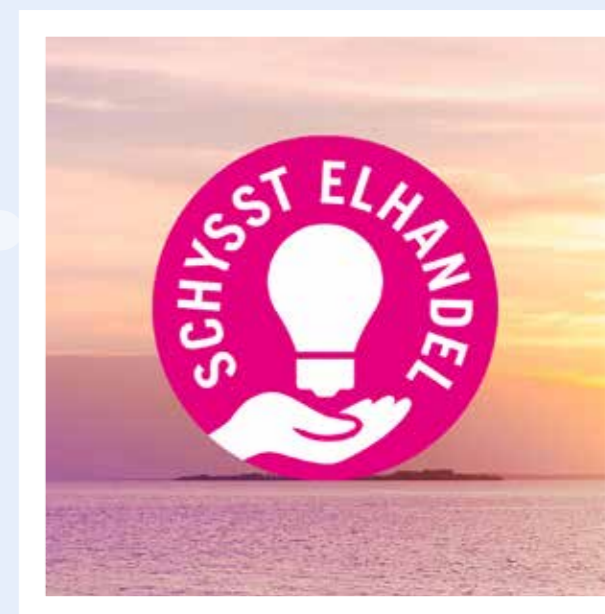


**GLOBALA MÅLEN**  
för hållbar utveckling

Väsentliga hållbarhetsaspekter	Kopplar till FN:s 17 globala hållbarhetsmål	Våra långsiktiga strategiska mål (till 2030 om inget annat anges)	Status och aktiviteter som styr mot våra långsiktiga strategiska mål
<p><b>Hållbara affärer</b> Mälarenergi ska tillhandahålla tjänster och produkter som accelererar regionens omställning till ett hållbart samhälle.</p>	  	<p><b>#1</b> Genomsnittlig avkastning på totalt kapital och soliditet: &gt; 6 % respektive 30 %.</p> <p><b>#2</b> Omställning av leveranser och verksamhet ska ske utan extra ägartillskott.</p> <p><b>#8</b> Vår infrastruktur möjliggör näringslivetableringar, samhällsutveckling och befolkningstillväxt.</p>	<p><b>#1, #2</b> Behålla relevansen i affären genom att produkter och tjänster möter kundkrav på låg eller ingen klimatpåverkan och samtidigt vara lönsamma. Fokus på affärsutveckling och affärer med högre avkastning genom att arbeta tvärfunktionellt och samordna våra resurser och kompetenser i ett gemensamt affärskontrakt.</p> <p><b>#2</b> Hålla uppe rating, avkastning och soliditet som möjliggör lånefinansiering via Västerås.</p> <p><b>#8</b> Samverkan i tidiga skeden med kommunal planering och kunder genom t ex deltagande i olika arbetsgrupper för framtagande av planer och program, bland annat att ta fram underlag och förslag till ny översiktsplan (ÖP 2050) för Västerås. Detta leder till effektivitet och kortare ledtider.</p>
<p><b>Minskad klimatpåverkan</b> Mälarenergi ska minska sin och sina kunders klimatpåverkan.</p>	 	<p><b>#6</b> 2030 Nettonoll i produkt 60 % minskning av fossila växthusgasutsläppen i hela värdekedjan jmf. 2022. Kvarvarande fossila utsläpp har kompenserats alt. neutraliserats i egen eller annans regi för att uppnå nettonoll i produkt till kund.</p> <p><b>#7</b> 2035 Nettonoll 90 % minskning av de fossila växthusgasutsläppen i hela värdekedjan jämfört med 2022. Kvarvarande fossila utsläpp neutraliseras i egen regi.</p>	<p><b>#6, #7</b> Det krävs stora förändringar, stort engagemang och innovation på många olika nivåer i samhället för att hantera den miljöproblematik som vi ser i världen idag. Riktningen är framtagen av EU – nettonoll utsläpp av växthusgaser senast 2050. Det är en komplex utmaning. Våra kärnvärden Hållbarhet, Innovation och Tillsammans är för oss på Mälarenergi vägen till ett hållbart samhälle, där vi – i enlighet med vår vision – lever och verkar utan klimatpåverkan.</p> <p>Mälarenergi är både en del av problemet – då vår verksamhet ger upphov till både direkta och indirekta utsläpp – och en del av lösningen. Vi behöver – tillsammans med våra kunder, partners och samhället – arbeta med att minska klimatpåverkan i vår verksamhet. Det är denna resa som vi kallar för Resan mot noll. Att minska våra utsläpp är ett långsiktigt arbete som kommer att ta flera år och troligen kommer utsläppen att gå både upp och ner, innan vi når våra formulerade nettonoll-mål.</p> <p>Mycket som redogörs för i vår hållbarhetsredovisning är exempel på aktiviteter som vi genomfört för att minska klimatpåverkan och alla initiativ driver oss - och andra aktörer - framåt mot omställningen till ett fossilfritt samhälle. Samtidigt är vi väl medvetna om att vår klimatpåverkan i nuläget till största delen är beroende av vilka bränslen som används i Kraftvärmeverket, vilket i sig också är väderberoende.</p>
<p><b>Ren Mälaren</b> Mälarenergi ska bidra till förbättrad ekologisk och kemisk status i de sjöar och vattendrag vi påverkar med vår verksamhet.</p>	  	<p><b>#5</b> God ekologisk och kemisk status i utpekade sjöar och verksamhetskopplade vattendrag, 2045.</p>	<p><b>#5</b> Arbetar för minskade föroreningar genom forskning på kemiska analys och testanläggning för PFAS med goda resultat.</p> <p>Vattenkraften jobbar tillsammans med Vattenkraftens miljöfond (VMF) och Länsstyrelsen för att ta fram miljökonsekvensbeskrivningar för Svartån och Hedströmmen som ska omprövas 2025 resp. 2026 utifrån Vattenkraftens nationella plan för moderna miljövillkor.</p>
<p><b>Effektiv resursanvändning</b> Mälarenergi ska genom sitt agerande bidra till ökad resurseffektivitet i den egna verksamheten och i regionen.</p>	   	<p><b>#3</b> Effektiv regional resursanvändning av energi, effekt och material.</p> <p><b>#4</b> Återföring av slam uppgår till 100 %, givet förutsättningarna.</p>	<p><b>#3</b> Arbetar för minskad elanvändning per såld produkt och högre nyttjandegrad av elnätet.</p> <p><b>#4</b> 100 %, t.o.m. november, av det Revaq-certifierade avloppsslammet från Kungsängsverket är godkänt att återföras till åkermark.</p>
<p><b>Säkra och trygga leveranser</b> Mälarenergi ska verka för hög tillgänglighet och säkra leveranser.</p>	 	<p><b>#9</b> Inga upplevda avbrott, 2045.</p>	<p><b>#9</b> Både Värme och Fibra har klarat sina uppsatta avbrottsmål för 2024. Vatten och Elnät överskred däremot sina avbrottsmål med cirka 15 respektive 9 minuter.</p> <p>Fokus på att accelerera digitalisering för att kunna hantera ökade risker (säkerhet/digitalisering).</p>
<p><b>Attraktiv arbetsgivare</b> Mälarenergi ska attrahera medarbetare med rätt kompetens som också delar våra värderingar. Det betyder att vi bl.a. ska erbjuda goda utvecklingsmöjligheter och en säker, trygg och hälsosam arbetsmiljö.</p>	 	<p><b>#10</b> Vår samverkan inom utbildningsområdet har gett oss en bred rekryteringsbas och därmed säkerställt tillgång till rätt kompetens.</p> <p>Mälarenergi ska skapa en säker, trygg och hälsosam arbetsmiljö, där vi strävar efter en olycksfri arbetsplats.</p>	<p><b>#10</b> Samverkan med olika lärosäten, ta emot praktikanter och examensarbetare, arbeta med vår kultur i vardagen för att skapa engagemang, trivsel och utveckling samt driva ett systematiskt arbetsmiljöarbete med fokus på det förebyggande arbetet.</p>
<p><b>Aktiv samhällsaktör</b> Mälarenergi ska tillsammans med ägarna aktivt bidra till den regionala samhällsutvecklingen.</p>	 	<p><b>#8</b> Vår infrastruktur möjliggör näringslivetableringar, samhällsutveckling och befolkningstillväxt.</p> <p><b>#11</b> Bolaget har en väl utvecklad struktur för krav och uppföljning gällande hållbarhet vid upphandlingar och leverantörsbedömningar.</p>	<p><b>#8</b> Vårt bidrag till elektrifiering av samhället, utbyggnad av elnätet, tillgång till effekt, kapacitet, flexibilitet och produktion.</p> <p><b>#11</b> Projektet Hållbara leverantörsled pågår som handlar om att höja kunskapsnivån inom hållbara inköp på Mälarenergi, se över processer för inköp så att hållbarhet beaktas i tillräcklig omfattning vid upphandling och val av leverantör, utveckla våra hållbarhetskrav för våra leverantörer samt identifiera våra väsentliga leverantörer och utveckla dialog kring hållbarhet med dessa.</p>



# Ekonomisk hållbarhet



## Schysst elhandel - tydliga avtal och villkor

Vi är certifierat schyssta! Det betyder att vi:

- Aldrig ingår avtal med någon som visar tecken på att inte förstå
- Alltid upplyser om kundens rättigheter
- Alltid ger tydlig och rätt prisinformation



## 3:e plats i Västmanland

I varumärkesundersökningen SBI rankades Mälarenergi på 3:e plats i Västmanlands län 2024 (1:a 2023). Och på 9:e plats nationellt inom kategorin el och värme (8:e 2023). SBI, Sustainable Brand Index är en årlig varumärkesundersökning där konsumenter bedömer varumärken utifrån upplevd hållbarhet.



Vi investerar  
**955**  
miljoner för en  
hållbar region

## Vi lyssnar på våra kunder

2024 var det genomsnittliga betyget på Mälarenergis kundnöjdhet hos våra privatkunder 65,4. Det är lägre jämfört med föregående år (70,4), men fortsatt högre än genomsnittet i energibranschen (60,5).

OMSÄTTNING  
**4 781**  
miljoner kronor

RÖRELSERESULTAT  
**550**  
miljoner kronor

UTDELNING  
**166**  
miljoner till vår ägare  
Västerås stad



## Hållbara affärer

Mälarenergi förser våra kunder med samhällskritiska leveranser av el, värme, vatten och kommunikationslösningar. Samhället är uppbyggt på att våra tjänster och produkter alltid ska fungera – dygnet runt, året om. Samtidigt påverkar omvärldsfaktorer som bränslebrist, klimatomställning och ökad elförbrukning vår verksamhet och våra kunders behov. På Resan mot noll måste vi gå före våra kunder och hjälpa dem att uppnå sina egna klimatmål.

### Omvärldsfaktorer som påverkar vår verksamhet och våra affärer

I tider med klimatanpassning, ökad digitalisering och ökade geopolitiska spänningar är förväntningarna och behovet av en väl fungerande infrastruktur höga. De omvärldsfaktorer som präglar de senaste åren har i stor omfattning påverkat och fortsätter att påverka Mälarenergi, våra kunder och samhället.

### Brist på biobränsle

Europa har ställt om sina gasleveranser från Ryssland, men behovet av gas och annat biobränsle kvarstår. Många länder i Europa importerar därför biobränsle från Sverige och Finland. Det påverkar aktörer i Sverige, och specifikt kraft- och fjärrvärmebranschen, där biobränsle ofta är det dominerande bränslet.

### Det förhöjda säkerhetsläget

Även det förhöjda säkerhets- och beredskapsläget fortsätter. Det innebär att myndigheterna ställer högre krav på verksamheter av Mälarenergis karaktär till exempel genom NIS2-direktivet<sup>2</sup> medlemskapet i NATO, ökade krav inom beredskapsområdet och den under 2024 presenterade [Totalförsvarspropositionen](#).

<sup>2</sup> NIS2-direktivet syftar till att uppnå en hög gemensam cybersäkerhetsnivå i hela EU.

Regeringens beslut om att inte tillåta 13 av 14 planerade vindkraftparker i Östersjön, eftersom Forsvarsmakten ansåg att de skulle störa försvaret, visar på en tydlig säkerhetsprioritering.

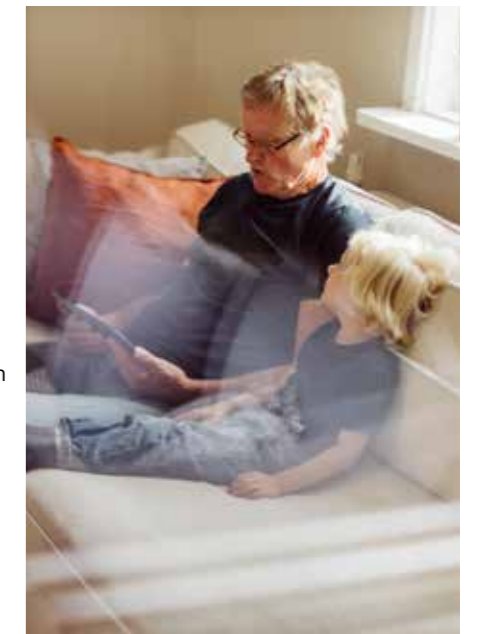
Den säkerhetspolitiska omvärldssituationen gör det ännu viktigare att vi, med vår samhällskritiska verksamhet, är starka och trygga. Vi behöver ha stort fokus på vårt säkerhets- och beredskapsarbete för att alltid kunna leverera våra tjänster och produkter till våra kunder. Under 2024 har vi stärkt vår säkerhets- och beredskapsorganisation. Vi har rekryterat flera beredskapsamordnare och utvecklat arbetet i vårt interna säkerhetsnätverk. För att få mer vägledning har vi även tagit fram en säkerhetspolicy som beskriver hur vi ska skydda vår verksamhet mot potentiella hot och risker.

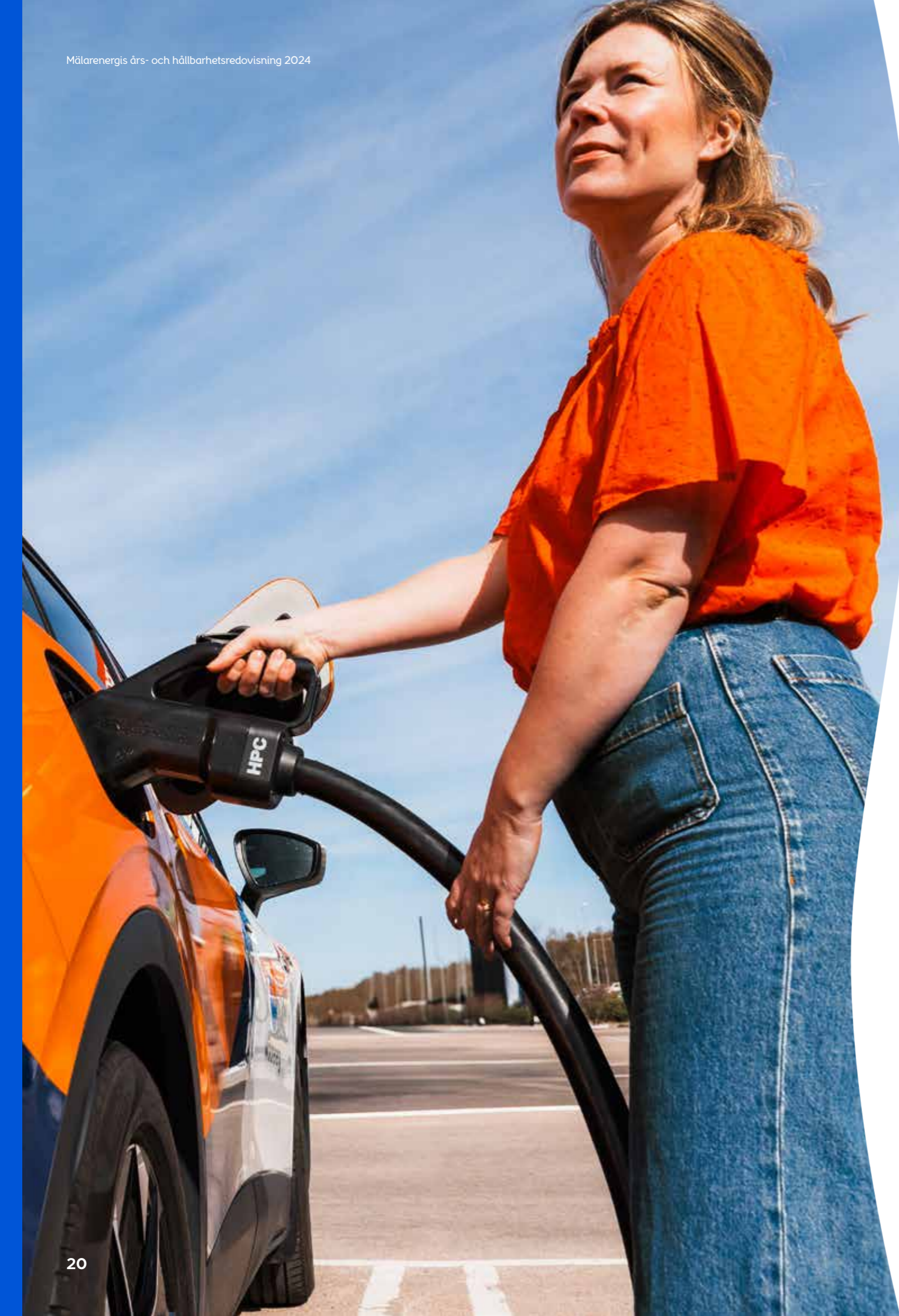
### På Resan mot noll måste vi gå före våra kunder och hjälpa dem att uppnå sina egna klimatmål.

#### Ökad elanvändning

De ekonomiska utsikterna för de kommande åren kommer troligtvis att fortsätta präglas av Rysslands krig mot Ukraina och den begränsade tillgången på energi och bränslen för el- och värmeproduktion. Elproduktionen påverkas även av den ökade elanvändningen och efterfrågan på el. Ökningen beror främst på att vi använder el till nya saker. Industrin elektrifieras och elektromobiliteten byggs ut, för att möjliggöra klimatomställningen. I Sverige spås elanvändningen öka till ca 250–345 TWh under 2045–2050.<sup>3</sup>

<sup>3</sup> Källa: [https://www.svk.se/siteassets/om-oss/rapporter/2024/lma\\_2024.pdf](https://www.svk.se/siteassets/om-oss/rapporter/2024/lma_2024.pdf)





## Mälarenergi vill skynda på omställningen och underlätta för elbilsägare i Västerås.

### Den ekonomiska utvecklingen

Faktorer som inflationsutveckling, hög arbetslöshet och en vikande byggsektor påverkar oss och våra kunder. Kostnadsutvecklingen på material och insatsvaror har stannat av, men ligger kvar på en högre nivå. Samtidigt ser vi en trend med sjunkande räntor, vilket ger lägre kostnader vid finansiering av investeringar.

### Energipolitisk påverkan

På sikt påverkas vår verksamhet av regeringens och EU:s energipolitik, som till exempel *Fit for 55* som siktar på att minska nettoutsläppen av växthusgaser med minst 55 procent senast 2030. Även olika marknadsöversyner och hur de implementeras påverkar vår verksamhet. I Sverige arbetar regeringen för utbyggnad av ny kärnkraft och har initierat en mängd utredningar inom energiområdet, till exempel [Elmarknadsutredningen](#). Redan 2023 lättades lagstiftningen för etablering av ny kärnkraft i Sverige och regeringen agerar nu för att genomföra den energipolitiska inriktningsproposition som lades fram under 2023.

I kontexten av dessa omvärldsfaktorer, som påverkar oss direkt och indirekt, ska Mälarenergi tillhandahålla säkra och trygga leveranser av samhällskritiska funktioner som el, värme, vatten och kommunikation. Och samtidigt möjliggöra regionens klimatomställning.

### Resan mot noll - vår väg mot hållbara affärer

På Mälarenergi går omställningen under namnet *Resan mot noll* där vi tar utgångspunkt i vårt nettonollmål. En stor del av våra kunders och samhällets klimatpåverkan

kommer från den energi de köper in. Det betyder att Mälarenergi måste gå före så att kunderna, i sin tur, kan uppnå nettonoll. Det förutsätter en långsiktigt, hållbar ekonomisk styrning som fortsatt skapar möjlighet till utveckling och investeringar för att möta kunderna och samhällets behov. Styrningen sker i ägardirektiv, strategisk plan och i ekonomisk planering.

Koncernen mäter och utvärderar löpande den ekonomiska styrningen och följer upp de ekonomiska målen för att få en bra balans och kunna möta såväl miljömässiga som ekonomiska och samhälleliga ambitioner i vår region. De ekonomiska målen som mäts är främst soliditet och avkastning på totalt kapital. Den finansiella informationen framgår av sidorna 50–61. Utfallet för målen soliditet och avkastning på kapital redovisas på sidan 53. Utdelning till ägarna för 2024 blir cirka 166 miljoner kronor.

### Mer sol på resan

Mälarenergi tar ytterligare ett steg framåt på *Resan mot noll* genom ett nytt samarbete med Otovo – en av Nordens ledande solcellslieferantörer. Vi säljer inte solceller, batterier eller elbilsaddare direkt till privatpersoner. Men dessa produkter är avgörande för en framtid med fossilfri el och elektrifierade transporter, och vi vill hjälpa våra kunder att göra hållbara val. I och med samarbetet med Otovo kan vi hänvisa till vår partner där kunderna får kostnadsförslag och hjälp med installation. Det hjälper både kunderna och oss. Vi kan fokusera på vår kärnverksamhet, samtidigt som vi vet att våra kunder gör en trygg och hållbar affär.

### Vi stärker Västerås som elbilsstad

Mälarenergi vill, tillsammans med Västerås största hyresvärd Mimer, skynda på omställningen och underlätta för elbilsägare i Västerås. Därför genomförs en omfattande utbyggnad av laddmöjligheter i Mimers bostadsområden. Den gemensamma ambitionen är att installera fler än 1 000 nya laddpunkter i Västerås, varterfter behovet uppstår.

År 2030 ska Sverige ha reducerat utsläppen från vägtransporter med 70 % jämfört med 2010<sup>4</sup>. Samarbetet med Mimer är ett viktigt steg på resan dit, och stärker Västerås som elbilsstad.

### Tydliga avtal och villkor – för kundens skull

Schysst elhandel är en certifiering, framtagen av [Energiföretagen Sverige](#), som ska göra våra kunder trygga i sitt val av elavtal. Mälarenergi har varit med sedan starten 2017, och vi har behållit vår certifiering vid varje årlig revision. Genom certifieringen förbinder vi oss att vara tydliga i avtal och villkor. Vi lovar att aldrig ingå avtal med någon som visar tecken på att inte förstå innebörden av avtalet, upplysa om kundens rättigheter, visa hur klagomål går till samt alltid ge tydlig och rätt prisinformation. Vi informerar även om vår certifiering i vår dialog med kunderna och på [malarenergi.se](#).

<sup>4</sup> Utsläpp av växthusgaser till år 2030 – Sveriges miljömål.

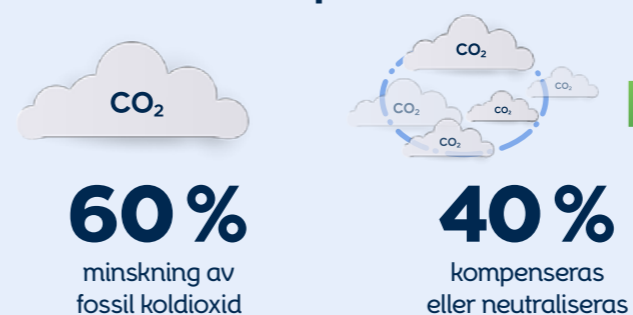
# Ekologisk hållbarhet



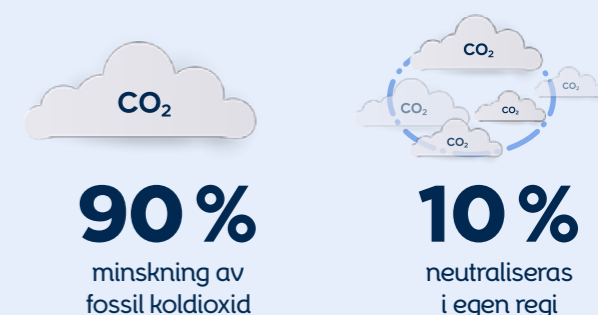
## Resan mot noll

Vi har ett riktigt lågt mål. Det lägsta möjliga faktiskt. Vi har bestämt oss för att nå nettonoll utsläpp av fossil koldioxid i alla led - i minsta detalj. Resan gör vi för dig, för Mälardalen och för planeten vi bor på.

### 2030 nettonoll i produkt till kund



### 2035 nettonoll i verksamhet



(jämfört med basåret 2022)



**VÅR VISION**  
En värld där vi tillsammans lever och verkar helt utan klimatpåverkan.

**109 800 ton CO<sub>2</sub>e**

Klimatbokslutet visar att vår verksamhet ger lägre klimatavtryck än andra alternativ. Vi har bidragit med 109 800 ton CO<sub>2</sub>e undvikna utsläpp.

## Bergrummet - ett gigantiskt energilagrar

- 300 000 kubikmeter stort och kan lagra hela 13 GWh fjärrvärme.
- Kan värma Västerås i upp till två veckor.
- Beräknas kunna minska utsläpp av fossil koldioxid med 1 600 ton per år.

## Fibra effektiviserar med sensorteknik

Flera pilotprojekt har genomförts till exempel tillsammans med Västerås stad som har testat sensorer för att säkerställa att livbojar sitter kvar på sina ställningar. Det ger ett effektivare arbetssätt, mindre klimatpåverkan och en säkrare hamn.



## CCS / CCU - en teknik för framtiden?

Koldioxidavskiljning tar bort eller omvandlar koldioxid, och har stor potential att motverka klimatkrisen. I slutet av 2024 började vi testa om och hur tekniken kan appliceras på vårt kraftvärmeverk i Västerås.



**Vi behöver - tillsammans med våra kunder, partners och samhället - arbeta med att minska klimatpåverkan i vår verksamhet.**

# Minskad klimatpåverkan

På Mälarenergi arbetar vi varje dag med sikte mot vår vision om ett samhälle helt utan klimatpåverkan. Vi har satt mål baserade på det som, enligt vetenskapen, krävs för att hålla den globala temperaturökningen inom 1,5 °C. Målet vi strävar efter är att uppnå nettonoll utsläpp av fossil koldioxid från vår verksamhet, i hela värdekedjan. På resan arbetar vi tätt tillsammans med våra kunder, partners och samhället - tillsammans är ledordet på Resan mot noll.

Det krävs stora förändringar, stort engagemang och innovation på många olika nivåer i samhället för att hantera den miljöproblematik som vi ser i världen idag. Riktningen är framtagen av EU - nettonoll utsläpp av växthusgaser senast 2050. Det är en komplex utmaning. Våra kärnvärden Hållbarhet, Innovation och Tillsammans är för oss på Mälarenergi vägen till ett hållbart samhälle,

där vi - i enlighet med vår vision - lever och verkar utan klimatpåverkan.

Mälarenergi är både en del av problemet - då vår verksamhet ger upphov till både direkta och indirekta utsläpp - och en del av lösningen. Vi behöver - tillsammans med våra kunder, partners och samhället - arbeta med att minska klimatpåverkan i vår verksamhet. Det är denna resa som vi

kallar för *Resan mot noll*. Att minska våra utsläpp är ett långsiktigt arbete som kommer att ta flera år och troligen kommer utsläppen att gå både upp och ner, innan vi når våra formulerade nettonoll-mål.

Mycket som redogörs för i vår hållbarhets-redovisning är exempel på aktiviteter som vi genomfört för att minska klimatpåverkan och alla initiativ driver oss

- och andra aktörer - framåt mot omställningen till ett fossilfritt samhälle. Samtidigt är vi väl medvetna om att vår klimatpåverkan i nuläget till största delen är beroende av vilka bränslen som används i Kraftvärmeverket, vilket i sig också är väderberoende.

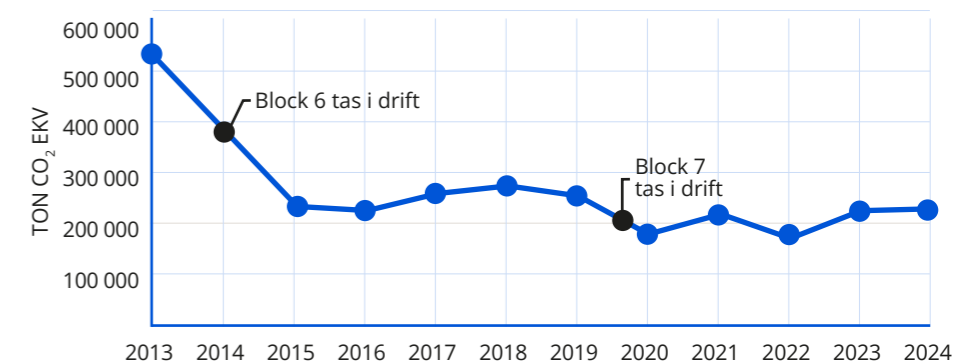
## Tillsammans är ledordet på Resan mot noll

Ett exempel på samarbeten som lett till lägre klimatpåverkan är frakten av vår flygaska. Sedan maj 2024 har Mälarenergi ställt om till fossilfri transport i vårt samarbete med Ragnsells och M4. Tillsammans fraktar vi aska från Kraftvärmeverket till Högbytorp och Ragnsells anläggning för [Ash2Salt](#), där salter i flygaska kan utvinna och återvinnas som bland annat gödsel och vägsalt.

Ellastbilen åker mellan Västerås och Högbytorp cirka två gånger per dag varje vardag, året runt.

Tidigare transporterades flygaskantill ett kalkbrott i Norge. Vår nya lösning innebär kortare och fossilfri transport som bidrar till att minska vår klimatpåverkan.

## Direkta klimatutsläpp från Mälarenergis samtliga verksamheter



\* För vidare information se bilaga Klimatbokslut s. 84

Sedan 2015 låter Mälarenergi Profu årligen beräkna klimatbokslut ur ett konsekvensperspektiv. I det ingår att, enligt Profus modell, beräkna och jämföra Mälarenergis verksamhet med alternativet att Mälarenergi inte fanns, men att behoven av våra produkter och tjänster fortfarande kvarstod, och tillgodosågs av annat kommersiellt tillgängligt alternativ. [Klimatbokslutet](#) visar att vi bedriver vår verksamhet med lägre klimatavtryck än om andra alternativ skulle ha använts. Om inte Mälarenergi hade bedrivit sin verksamhet, visar beräkningsmodellen i Klimatbokslutet att klimatpåverkan varit 109 800 ton CO<sub>2</sub>e högre. Det kallas för undvikna utsläpp (Scope 4).

### Plast ska återvinnas - först som material, sedan som energi

Vi på Mälarenergi hjälper samhället hantera de stora mängder restavfall som uppstår. I vår avfallshantering maximerar vi dessutom resursanvändningen och utvinner energi - i form av värme och el.

En fråga av stor vikt för oss, och en väsentlig del av vår klimatpåverkan, är innehållet av fossil plast i restavfallet. Fossil plast är den enskilt största källan till våra utsläpp av fossil koldioxid. Vi vill därför öka kunskapen i samhället om vikten av att materialåtervinna plast, så många gånger det går, innan den energiåtervinnas.

Trenden för restavfallet är att det består av en ökad andel fossilt innehåll. Det innebär att ekonomiska värden, som kunde ha cirkulerat ytterligare, går förlorade. Globalt behöver samhället ändra synen på plastavfall - plast är en produkt som ska materialåtervinnas så långt det går.

På vårt seminarie *Alla pratar om plast* under Almedalsveckan blev det tydligt att fler vill öka tempot i omställningen och agera tillsammans. För att andelen fossilt i restavfall ska minska måste det ske en total systemförändring. Det krävs till exempel ny lagstiftning som, på riktigt, styr mot cirkulär ekonomi.

**På vårt seminarie Alla pratar om plast under Almedalsveckan blev det tydligt att fler vill öka tempot i omställningen och agera tillsammans.**

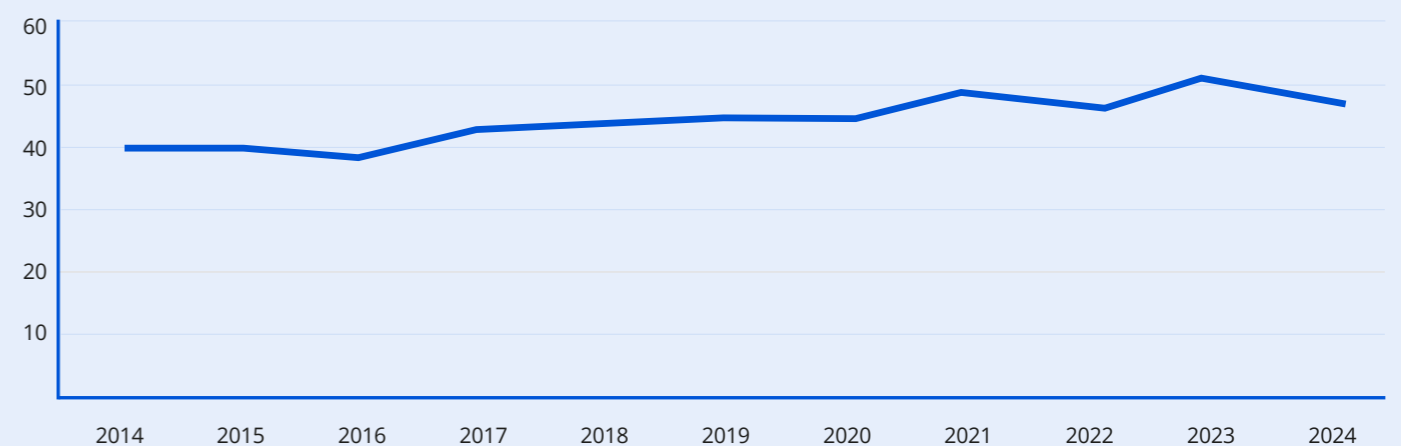
### Koldioxidavskiljning - en teknik för framtiden?

Mälarenergi har länge följt teknikutvecklingen för både CCS (Carbon Capture and Storage) och CCU (Carbon Capture and Utilisation). Teknikerna ger möjlighet att ta bort eller omvandla koldioxid. Koldioxidavskiljning har stor potential att motverka klimatkrisen. Nästa steg på vår resa är att få fram anläggningsspecifik kunskap om hur tekniken skulle kunna appliceras på just Kraftvärmeverket i Västerås, på ett så resurseffektivt och optimalt sätt som möjligt. Detta arbete startade vi upp i november 2024. Under tre månader har vi en testanläggning på plats för avskiljning av koldioxid i drift, på ett delflöde av rökgaserna i kraftvärmeverkets avfallspanna. Resultaten från detta test kommer ge oss värdefullt beslutsunderlag. I dagsläget är både CCS och CCU, eller en kombination av dessa, fortfarande intressanta.



Här testar vi teknik för koldioxidinfångning - ett steg på Resan mot noll.

### Årsmedelvärde andelen fossilt kolinnehåll i förbränt restavfall på Kraftvärmeverket i Västerås, % t.o.m Q3 2024





På invigningen av berggrummet var H.M. Konungen närvarande.

## Effektiv resursanvändning

Att värna om våra resurser och använda dem på rätt sätt är en förutsättning för ett resurseffektivt samhälle. Ett samhälle utan slit och släng - där vi låter allt cirkulera så långt det går. Ett exempel på en resurssmart lösning är vår kraftvärmeanläggning som kan ta hand om restavfall när det inte längre kan materialåtervinnas - och producera både el och fjärrvärme.

### Berggrummet - ett gigantiskt energilagrar

Kraftvärme gör nytta på både lokal och nationell nivå genom att producera el och fjärrvärme i samma process. Kraftvärme är en robust och beprövad teknik, en viktig pusselbit i det resurseffektiva samhället. Mälarenergis konvertering av ett gammalt oljelager till världens största energilagrar för värme, är ett tydligt exempel på återvinning och resurseffektivitet. Berggrum, som tidigare använts som beredskapslager för olja, återanvänds nu som lager för energi.

Det 300 000 kubikmeter stora berggrummet kan lagra och använda 13 GWh fjärrvärme för att optimera värme- och elproduktion.

Genom att använda resurserna smart minskas klimatbelastningen och elproduktionen bibehålls när den behövs som mest.

### Stabil elproduktion möjliggörs

Mälarenergis kraftvärmeverk i Västerås producerar energi som används till både fjärrvärme och el. Behovet, och produktionen, av fjärrvärme är lägre under sommarhalvåret och högre under vintern. Trots den lägre produktionen får vi ett överskott av värme på sommaren som, fram till nu, har kylts bort. Tack vare energilagret i berggrummet kan det överskottet istället tas tillvara och lagras till dagar när det behövs, vilket möjliggör en fortsatt hög elproduktion även under de kallaste dagarna på året.

### Mindre fossilt bränsle ger lägre koldioxidutsläpp

Vid vinter och kyla har vår fossilfria basproduktion av fjärrvärme ibland haft svårt att klara av värmebehovet. Äldre reservpannor, som drivs av fossila bränslen, har då vid tillfällena behövt sättas in. Med energilagringen i berggrummet kommer de fossila pannorna inte längre behövas. Vi får en jämnare och mer optimerad produktion och utsläppen

av fossil koldioxid beräknas kunna minska med 1 600 ton per år. Att energilagret både bidrar till stabilare elproduktion i samhället, och till lägre koldioxidutsläpp gör att det är en viktig del i vårt arbete med att uppnå nettonoll utsläpp av fossil koldioxid senast 2035. Projektet att bygga berggrummet har tilldelats 15 miljoner kronor i bidrag från [Klimatklivet](#).

### Fakta om berggrummet

- 300 000 kubikmeter stort och kan lagra hela 13 GWh fjärrvärme.
- Kan värma Västerås i upp till två veckor.
- Beräknas kunna minska utsläpp av fossil koldioxid med 1 600 ton per år.
- Skapar förutsättningar för högre elproduktion vintertid.
- Utsläpp av kylvatten till Mälaren sommertid minskar.

Klicka här för att öppna bilden i ett eget fönster

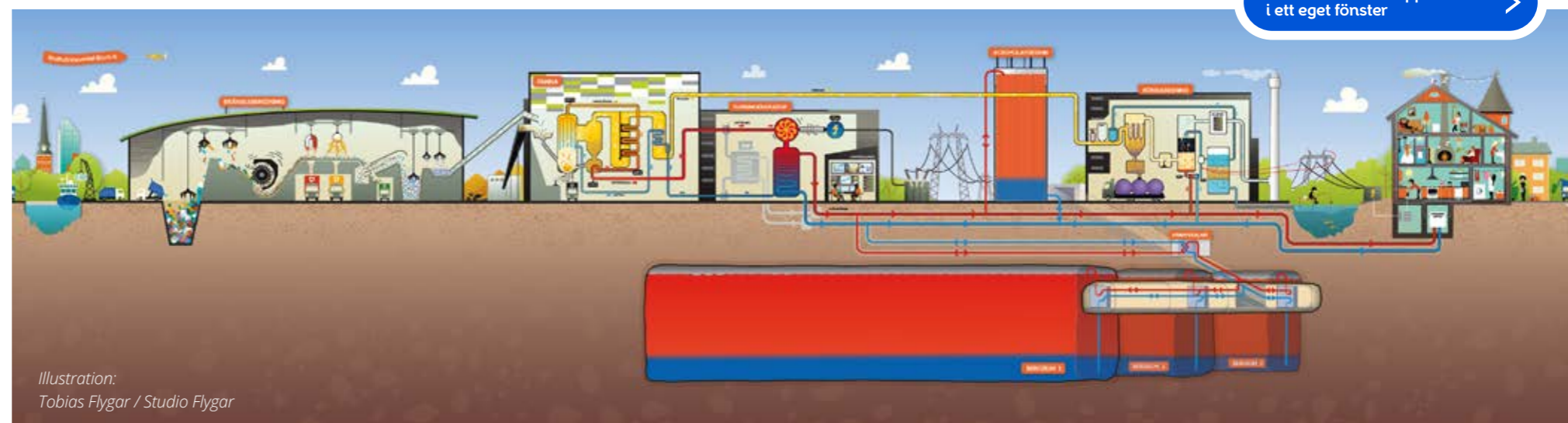


Illustration:  
Tobias Flygar / Studio Flygar

### Sensorteknik ger oss möjlighet att effektivisera

Fibra AB har under 2024 fortsatt bygga ut LoRaWan nätet<sup>5</sup> som innebär att deras IoT<sup>6</sup> plattform skapar förutsättningar för koncernens olika bolag att nyttja sensorteknik för att effektivisera samt optimera sina uppdrag och verksamheter. Fibra har genomfört ett flertal pilotprojekt inom koncernen där främst Mälarenergi Vatten AB och affärsområde Värme varit drivande för att testa sensorer som kan skapa nya möjligheter:

- Mälarenergi Vatten har testat olika sensorer för mätning i bräddpunkter.
- Affärsområde Värme har implementerat sensorer som ska mäta oljenivån, flödesmätare och oljeanalyser samt skapat en dashboard för att visualisera data från sensorerna.
- Hallstahammars kommun har använt sensorer som mäter volymen i papperskorgar för att effektivisera tömningen samt en besöksräknare till biblioteket.
- Västerås stad har testat sensorer som säkerställer att livbojar i hamnar och badplatser sitter kvar på sina ställningar. Det effektiviserar den regelbundna fysiska ronderingen som annars behöver göras.

Vinsterna av dessa effektiviseringar är många, som till exempel minskad jourtid, färre oplanerade driftstopp, färre transporter, förbättrad säkerhet och effektivitet.

### Forskning - hur kan vi återanvända vatten?

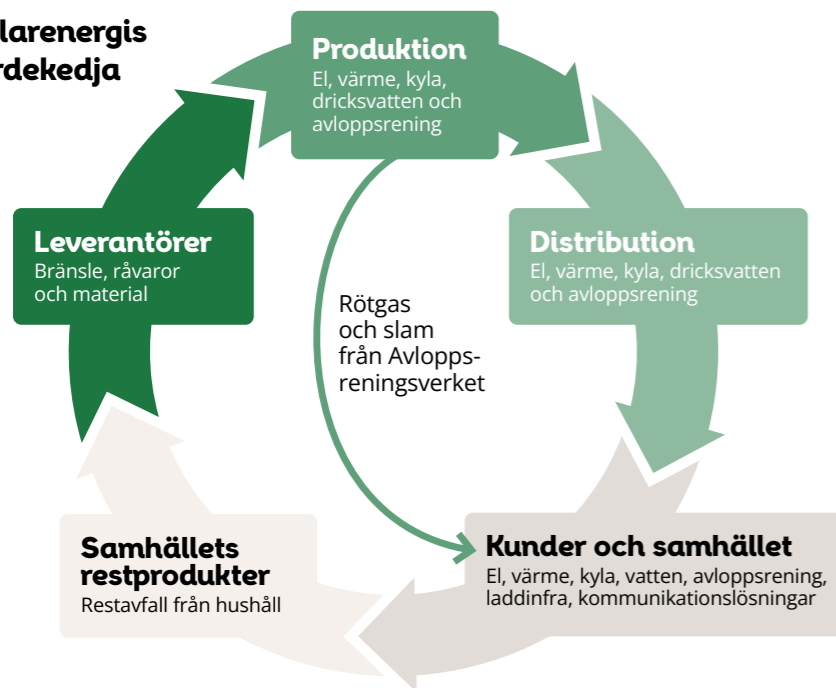
Med ett förändrat klimat påverkas våra vattenresurser och behovet av cirkulär vattenanvändning ökar. Vatten finns i begränsade mängder och vi behöver därför återanvända mer vatten – och använda rätt vatten på rätt sätt. Men det finns stora utmaningar med att återanvända vatten bland annat kopplat till vattenkvalitet, kvantitet och hygienkrav. Mälarenergi Vatten har inom ramen för VEMM-avtalet<sup>7</sup> anslutit till Unity4water-projektet, ett initiativ för att bland annat möjliggöra återanvändning av avloppsvatten och processvatten som resurs i livsmedelsproduktion. Unity4water drivs av Mälardalens universitet och involverar flera aktörer inom industri och livsmedelsproduktion. Inom ramen för projektet byggs en urban odling där vatten och näringsämnen från samhället ska återanvändas till livsmedelsproduktion. Odlingen med cirkulära vatten och näringsflöden ska övervakas och mätas genom användandet av avancerade mätmetoder och AI-tekniker, som utvärderas.

### Slam som ger näring till jordbruksmark

Mälarenergi Vatten strävar efter att öka resurseffektiviteten och behålla näringsämnen i kretsloppet för att skapa cirkulära flöden. Avloppsreningsverket i Västerås är certifierat enligt Revaq för att säkra en hållbar återföring av växtnäring till jordbruksmark. Slammet från reningsverket kvalitetsgranskas och måste uppfylla certifieringens kvalitetskrav innan återföring av växtnäring sker till jordbruksmark. Under 2024 har Mälarenergi Vatten kunnat återföra allt slam, som producerats på reningsverket från januari till och med november, till jordbruket. December har ännu inte analyserats och kvalitetsgranskats, men prognosen ser bra ut att även detta slam kommer återföras som resurs i jordbruket. Under 2024 har mer slam kunnat återföras till jordbruksmark jämfört med 2023 (59 %).

I Sverige finns idag inga krav eller gränsvärden för PFAS<sup>8</sup> i slam. Mälarenergi Vatten har trots detta genomfört analyser av PFAS i slam under några år. Från år 2025 kommer Revaqs certifieringskrav även inkludera PFAS i slam. Vid överskridande gränsvärden införs krav på ökad provtagning och framtagande av handlingsplan för att minska halterna.

### Mälarenergis värdekedja



<sup>5</sup> LoRaWAN är en trådlös kommunikationsteknologi som bygger på en öppen standard och är speciellt utvecklad för applikationer som kräver lång livstid och räckvidd.

<sup>6</sup> Internet of Things.

<sup>7</sup> Ett samarbete mellan Mälardalens universitet, Mälarenergi, Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö och VAFAB Miljö.

<sup>8</sup> PFAS (per- och polyfluorerade alkylysubstanser) är syntetiskt framställda ämnen som förekommer i många produkter som vi använder i vardagen.





# Ren Mälaren

Mälarenergi har som mål att bidra till förbättrad ekologisk och kemisk status i de sjöar och vattendrag vi påverkar med vår verksamhet. Vi arbetar aktivt med att förebygga utsläpp redan vid källan för att kunna garantera en säker dricksvattenförsörjning, och för att skydda vår miljö.

Mälarenergi Vatten AB ansvarar för vatten- och avloppstjänsterna i Västerås, Surahammar och Hallstahammar. Genom vår verksamhet och de utsläpp vi ger upphov till påverkar vi statusen på Mälaren. Vi arbetar aktivt för att säkerställa god vattenstatus och inte försämrade vattenkvaliteten. Detta är viktigt både för att garantera en säker dricksvattenförsörjning i kommunerna och för att skydda vår miljö. För Mälarenergi är det därför avgörande att ha ett systematiskt arbete för att minska tillförseln av föroreningar till våra vattendrag och till Mälaren. Vårt uppströmsarbete<sup>9</sup> och [Revaq-certifieringen av vårt avloppsreningsverk Kungsågsverket](#) är sätt att systematiskt eliminera eller begränsa utsläpp. Men det krävs att alla i samhället hjälps åt för att minska den negativa miljöpåverkan på våra vattendrag och på Mälaren.

## Övervakning av vattenkvaliteten

För att övervaka miljöförhållandena i Svartån och Västeråsfjärden genomför vi årligen en samordnad recipientkontroll (SRK)<sup>10</sup>, tillsammans med andra aktörer med miljöpåverkan i området. Fysikaliska och kemiska vattenanalyser genomförs. Vi analyserar även klorofyll, växtplankton och bottenfauna för att belysa hur utsläpp och andra ingrepp i naturen påverkar. Resultaten från 2024 kommer att sammanställas och publiceras under våren 2025 på [malarenergi.se](#).

Våra avloppsreningsverk är byggda för att bryta ner organiskt material i avloppsvattnet och för att avskilja partiklar, fosfor och i vissa fall kväve. Avloppsvattnet kontrolleras och provtas regelbundet för att säkerställa att villkoren i reningsverkens tillstånd uppfylls.

**Vi arbetar aktivt för att säkerställa god vattenstatus. Detta är viktigt för att garantera en säker dricksvattenförsörjning och för att skydda vår miljö.**

Mälarenergi Vatten har under 2024 överskridit villkoret för totalfosfor som rullande tvåårsmedelvärde på reningsverket i Hallstahammar (Mölnatorp) och villkoret för total mängd fosfor<sup>11</sup> som fick släppas ut år 2023. Mälarenergi Vatten har därför under 2024 vidtagit flera åtgärder för att minska risken för ytterligare överskridande av begränsningsvärden bland annat genom att förbättra reningsprocessen. Mölnatorps miljörapport finns på [malarenergi.se](#).

## Forskning - kemisk analys av vatten

Mälarenergi Vatten bedriver ett aktivt uppströmsarbete för att förebygga utsläpp till miljön och för att minska utsläpp redan vid källan – för en bättre status i regionens vattenförekomster.<sup>12</sup>

Under 2023 och 2024 har Mälarenergi Vatten deltagit i ett forskningsprojekt för kemisk screening av ledningsnätet tillsammans med [IVL Svenska Miljöinstitutet](#), [RISE](#), [Naturvårdsverket](#) och andra organisationer inom vatten och avlopp. Projektet syftar till att förbättra förståelsen för mikroföroreningar som når avloppsledningsnätet från olika verksamheter. En koordinerad provtagning av fyra olika avloppsledningsnät i Sverige har genomförts vid liknande provplatser som domineras av industriverksamhet, sjukvård, handelsplats och flerfamiljshushåll.

En kemisk screening av ett mycket stort antal ämnen har utförts. Totalt sett identifierades över 200 organiska ämnen i proverna. Många hade en slumpmässig fördelning mellan proverna, medan vissa var mer knutna till en viss typ av påverkan. PFAS, metaller och hormonstörande effekt på avloppsvattnet mättes också i proverna. För att underlätta prioritering av de kemikalier som identifierades gjordes en farobedömning av de identifierade ämnena. Resultatet kommer att publiceras

i en rapport via branschorganisationen [Svenskt Vatten](#) under 2025. Mälarenergi Vatten kommer att använda resultatet för att bidra till att uppnå god status i Mälaren.

## PFAS-ämnen i vattnets kretslopp

PFAS är kemikalier som är skadliga för både människor och miljö. De är svårnedbrytbara och behöver därför fasa ut. PFAS-ämnen förekommer överallt i miljön och har bred användning i vårt samhälle. Mälarenergi Vatten arbetar för att minska mängden PFAS i vattnets kretslopp. I vårt uppströmsarbete ställer vi krav på industrier och andra verksamheter att kartlägga och minska PFAS-ämnen i de vattenutsläpp som leds till Mälarenergis anläggningar. Vattnets kretslopp är ett cirkulärt flöde, vilket innebär att även PFAS-ämnen i vattnet cirkulerar.

## Vattenkraft med moderna miljövillkor

Mälarenergi äger och driver 41 vattenkraftstationer i Västmanland och Värmland. Tillsammans med Vattenkraftens miljöfond och Länsstyrelsen tar vi fram miljökonsekvensbeskrivningar för Svartån och Hedströmmen, som omprövas 2025 respektive 2026, utifrån Vattenkraftens nationella plan för moderna miljövillkor. Villkoren kan vara fiskvandringlösningar, miljöanpassade flöden och återställningsåtgärder.



<sup>9</sup> Arbete för att stoppa miljöföroreningar redan vid källan så de inte hamnar i sjöar och vattendrag.

<sup>10</sup> Recipientkontroll innebär övervakning av miljöförhållandena i ett påverkat område.

<sup>11</sup> Mälarenergi Vatten AB fick en företagsbot från Länsstyrelsen på 50 000 kr.

<sup>12</sup> I stort sett allt vatten i Sverige är indelat i mindre vattenförekomster för att kunna beskriva tillståndet i vattnet.

# Fakta om Mälarenergi

## Energiproduktion (MWh)

Produktionsenhet	Fjärrvärme	El	Kyla
Kraftvärmeverket	1 720 363 (1 786 569)*	441 289 (564 508)	
Värmepumpar	29 520 (16 282)		25 200 (24 897)
Kungsör	40 400 (43 046)		
Vattenkraften		192 981 (217 112)	

Siffror inom parentes avser 2023.

\*Justerat för 2023 för att visa det som hör till Kraftvärmeverket.

## Energianvändningen (MWh)

Anläggning	Hjälpkraft (el) 2022	Hjälpkraft (el) 2023	Hjälpkraft (el) 2024
Kraftvärmeverket	115 620	118 542	108 000
Avloppsreningsverket i Västerås (Kungsängsverket)	4 629	4753	4764
Vattenverket (Hässlö, Fågelbacken)	7 589	7203	7519

## Utsläpp till Mälaren från avloppsreningsverket i Västerås

	Utfall (årsmedelvärde)	Begränsningsvärden för villkor i miljötillståndet
Fosfor (mg/l)	0,12 (0,14)	0,2
Kväve (mg/l)	13 (13)	15

Siffror inom parentes avser 2023.

## Utsläpp till luft från Kraftvärmeverket (Panna 6)

	Utfall (årsmedelvärde)	Begränsningsvärde för villkor i miljötillståndet
Kväveoxider (mg/m <sup>3</sup> )	62,21 (52,8)	120
Svaveldioxid (mg/m <sup>3</sup> )	0,05 (0,04)	40
Stoft (mg/m <sup>3</sup> )	0,5 (0,6)	5
Dioxiner (ng/m <sup>3</sup> )	0,0042 (<0,01)	0,1

Siffror inom parentes avser 2023.

## Dricksvattenproduktion vid Hässlö & Fågelbackens vattenverk i Västerås (m<sup>3</sup>)

Totalt	varav ytvatten från Mälaren	varav grundvatten
12 493 914 (13 481 864)	10 994 645 (11 864 040)	1 499 268 (1 617 824)

Siffror inom parentes avser 2023.

## Specifik elanvändning, kWh per produkt

kWh/Mwh, m <sup>3</sup>	Fjärrvärme	El-distribution	Dricksvatten	Avloppsrening	Totalt	Förändring jmf med basår
2022	57,8	28,47	0,58	0,3	87,15	Basår
2023	61,87	29,17	0,57	0,24	91,85	5%
2024	55,56	26,95	0,56	0,28	83,35	-4%

## Bränslemix i kraftvärmeverket (ton)

	Mängd 2022	Mängd 2023	Mängd 2024
Biomix*	221 124	180 020	105 400
RT-flis**	264 461	201 203	177 799
Eldningsolja Eo1***	1000	1 092	820
Eldningsolja Eo5****	63	29	1231
Restavfall (icke fossilt)	248 309	301 144	335 129
Restavfall (fossilt)	42 075	53 424	52 902

\*Grot (grenar och toppar), bark, salix, spån och stamved.

\*\*RT-flis består av återvunnet trämaterial som tidigare använts. Huvudsakligen utgörs RT-flis av välsorterat bygg- och rivningsavfall av trä.

\*\*\*Används vid start och stopp av Panna 5, Panna 6 och Panna 7 samt som stödbränsle vid driftstörningar. Driften gick relativt bra under 2024 samt att berggrummet togs i drift vilket gjorde att vi kunde undvika start och stopp av pannor vilket i sin tur bidrog till en lägre förbrukning.

\*\*\*\*Används endast i Panna 3 och anledningen till en ökad förbrukning under 2024 berodde på ett haveri på panna 7 vilket gjorde att vi var tvungna att köra Panna 3.

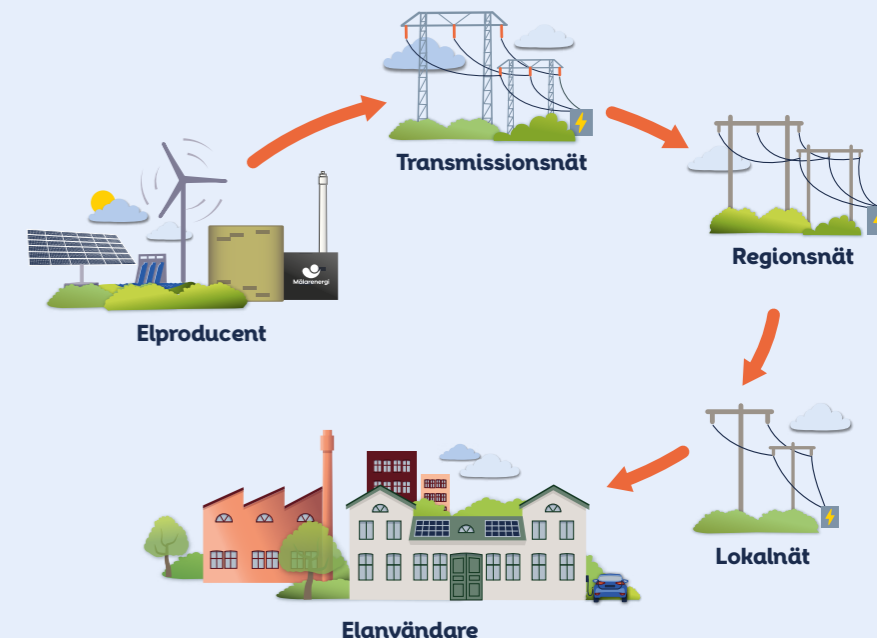


# Social hållbarhet



## 100 % rening av PFAS4 i pilottest

Två olika tekniker, aktivt kol och jonbytare, testas på dricksvattnet från Hässlö vattenverk (där PFAS4-halterna behöver sänkas inför nya gränsvärden 2026). Hittills har resultaten sett mycket lovande ut – de visar på en 100 procentig rening.



## Historiska investeringar i elnätet

Mälarenergi Elnät arbetar kontinuerligt med att förstärka och bygga ut elnätet. Nu görs en historisk investering på 3 miljarder kronor fördelade på tio år (2025–2034) för att bygga ut våra ledningsnät och möta behovet av elektrifiering.

## Låga mål för avbrott

Både Värme och Fibra klarade sina uppsatta avbrottsmål för 2024, medan Vatten och Elnät överskred med cirka 15 respektive 9 minuter. Vattenavbrotten berodde till största del på förebyggande arbeten.



### Mål för maximal avbrottsvid 2024

Nyttigheter	Mål	Utfall
Vatten	60 min	75,72 (54,82)
Elnät	40 min	49,48 (36,9)
Värme	5 tim	4,37 (6,25)
Fibra	3 tim	1,41 (2,56)

*Siffrorna inom parentes avser 2023.*



## 46 000 matkassar till behövande

Tillsammans med Västerås Stadsmission engagerar sig Mälarenergi i Matcentralen där överskottslivsmedel tas tillvara – och delas ut till personer i ekonomisk utsatthet. Under 2024 tog Stadsmissionen emot ca 265 ton livsmedel som packats om till ca 46 000 matkassar och hjälpt ca 11 500 hushåll.

## Färre olyckor 2024

Under 2024 så minskade antalet olyckor från 46 st 2023 till 42 st.



## Medeltal anställda

# 774 st



# Säkra och trygga leveranser

Ett av Mälarenergis viktigaste uppdrag är att säkerställa tillgängligheten av våra samhällskritiska leveranser. Vi behöver kontinuerligt underhålla och utveckla våra anläggningar och ledningsnät för att undvika avbrott - så långt det går. Vårt långsiktiga mål är att kunderna inte ska uppleva några avbrott alls 2045.

## Ett ökat effektbehov i elnätet

En kombination av ett växande näringsliv, klimatomställningen och den ökade elektrifieringen ställer krav på mer effekt i vårt elnätsområde. Vi behöver därför med stadsplanering och i samarbete med våra kunder hitta nya lösningar för både kort- och långsiktig planering av elnätet. Privatkunder och företag använder el på nya sätt, som till exempel till elbilsladdning och annan elektrifiering. Och framåt väntas elförbrukningen bara öka. Om ungefär 20 år beräknas elanvändningen i Sverige vara minst dubbelt så hög som i dag.

Samtidigt som det behövs mer el i framtiden har vi redan nu viss kapacitetsbrist i delar av elnätet. Det innebär att elledningarna kanske inte alltid klarar att överföra tillräckligt med el när många använder el samtidigt. Här är Mälarenergi en viktig del i utvecklingen. Mälarenergi Elnät arbetar kontinuerligt med att förstärka och bygga ut elnätet, och har redan börjat genomföra historiskt stora investeringar för att bygga ut våra ledningsnät och möta behovet av elektrifiering. Mälarenergi Elnät investerar tre miljarder kronor fördelade på tio år (2025–2034).

## Investeringar i elnätet ger mer effekt

I Västerås är en ny mottagningsstation på Finnslätten en betydande del i Mälarenergi Elnäts investeringsplaner för Västmanland. Mottagningsstationen kommer ge Västerås ett ökat effektuttag på 30 % - eller 100 MW. En rad högteknologiska företag står i begrepp att exploatera och expandera i området. Därför vill Mälarenergi bygga en ny, stor mottagningsstation som ska kunna ta emot mer el från regionnätet (Vattenfall)



och transmissionsnätet (Svenska kraftnät), i takt med att kapaciteten byggs ut i dessa överliggande nät. Det kommer att stärka Västerås attraktionskraft samtidigt som företagen förser världen med innovativ teknik som realiserar och accelererar omställningen. År 2027 planeras mottagningsstationen på Finnslätten stå färdig.

Arboga har en ansträngd effektsituation sedan flera år tillbaka och arbetet med att lösa den engagerar såväl Mälarenergi som Vattenfall Eldistribution och Arboga kommun. Våren 2025 inleder Mälarenergi Elnät arbetet med att bygga en ny mottagningsstation i Arboga. Den ger kommunen förutsättningar för ett effektuttag som är

## Mälarenergi Elnät arbetar kontinuerligt med att förstärka och bygga ut elnätet, och har redan börjat genomföra historiskt stora investeringar.

mer än dubbelt så högt som i dag - och samtidigt en förhöjd leveranssäkerhet. Projekteringen startar i början av 2025 och kommer ske i nära samverkan med Vattenfall Eldistribution. Mottagningsstationen ska kunna anslutas till elnätet 2028.

### Batterilager stöttar elnätet

För att skapa mer effekt i Västmanland och samtidigt bidra till ett stabilare elnät investerar Mälarenergi i ett storskaligt batterilager vid Hallstahammars vattenkraftstation. Fyra containrar levererades i november, och batterierna spänningssätts vid årsskiftet. Batterilagret kommer kunna lagra 8 MWh el. Vid Hallstahammars vattenkraftstation finns redan en elnätsanslutning. Genom att ansluta batterilagret till den, kan vi både lagra in och leverera ut el – allt utifrån hur elproduktionen och effektsituationen ser ut. På sikt är planen att komplettera vattenkraftstationen och batterilagret även med solceller – för ökad elproduktion. Satsningen i Hallstahammar görs tillsammans med SunStreet Energy via bolaget Trångfors Energipark AB.

### Fjärrvärme avlastar elnätet

Att använda fjärrvärme för uppvärmningsbehov och fjärrkyla för kylbehov i stället för att lösa det med eldrivna anläggningar gör att elnätet avlastas. Ökad användning av vår fjärrvärme, där vi producerar både

värme och el samtidigt, innebär även att vi kan bidra med mer el från kraftvärmeverket. Mer el till elnätet och rätt energi på rätt plats – det är resurseffektivt. Men trots våra investeringar i elnätet, satsningar på batterilager och vår fjärrvärmeproduktion – så räcker det inte. Vi behöver också hjälpas åt att använda det befintliga elnätet mer effektivt.

### En jämnare förbrukning minskar belastningen på elnätet

Med anledning av den ökade elektrifieringen och det ökade effektbehovet har Energi-marknadsinspektionen (Ei) beslutat att alla elnätbolag ska införa en effektavgift senast 2027. Effektavgiften kommer att vara en del av elnätsavgiften och ska bidra till en lägre och jämnare belastning på elnätet. Effektavgiften ska uppmuntra elnätskunder till att sprida ut sin elförbrukning över dygnet, så elnätets kapacitet räcker till fler kunder och nya behov. En ny prismodell för elnät – där en effektavgift ingår – leder även till en mer rättvis kostnadsfördelning för kunderna. Kunderna betalar för det utrymme de

## Tillsammans behöver vi göra omställningen och elektrifieringen möjlig - genom att sprida ut elanvändningen jämnare över dygnet.

faktiskt använder, inte för det utrymme de skulle kunna använda. Med effektavgiften får kunderna större möjlighet att påverka sin egen elnätsavgift.

Tillsammans behöver vi göra omställningen och elektrifieringen möjlig – genom att sprida ut elanvändningen jämnare över dygnet. Alla kan bidra till att minska belastningen på elnätet genom att tänka på när och hur vi använder el. Mälarenergi har under året börjat kommunicera om effekt till våra kunder – för att sprida kunskap inför den kommande prismodellen. Men våra säkra och trygga leveranser handlar inte bara om effekt, elnät och fjärrvärme. Till exempel Mälarenergi Vatten jobbar också extra hårt just nu för ett dricksvatten utan PFAS.

### Ett dricksvatten utan PFAS – utredning pågår

Mälarenergi Vatten AB är ett gemensamt VA-bolag för de tre kommunerna Västerås, Hallstahammar och Surahammar. PFAS-halterna i dricksvattnet mäts regelbundet i alla tre kommuner. 2023 infördes en ny lagstiftning med kraftigt sänkta gränsvärden för PFAS, som gäller från och med 1 januari 2026.

I Surahammar och Hallstahammar ligger halterna för PFAS under de kommande gränsvärden för både PFAS21 och PFAS4. Västerås dricksvatten klarar de nuvarande PFAS-gränserna och även det nya gränsvärdet för PFAS 21. PFAS4-halten i dricksvattnet från Fågelbackens vattenverk ligger som medel precis under det kommande gränsvärdet, men dricksvattnet från Hässlö vattenverk ligger över gränsvärdet. Mälarenergi Vatten genomför därför tillsammans med Västerås stad omfattande utredningar – för att identifiera källor till PFAS i dricksvattnet från Hässlö vattenverk och utvärdera åtgärder för att minska PFAS-halterna. Arbetet startade 2023 och utredningen består av flera delar som omfattar både grundvattenmagasinet och vattenverket.

### Två olika tekniker testas – med goda resultat

Den teoretiska utredningen om åtgärder i Hässlö vattenverk är slutförd och i slutet av september tog ett praktiskt pilotförsök vid. Två olika tekniker testas: aktivt kol och jonbytare. Rening av PFAS är en komplicerad reningsprocess som medför höga investerings- och driftskostnader. Det handlar om stora beslut som kommer att påverka Mälarenergi Vatten, våra kunder och Västerås stad under lång tid framöver – så det är därför viktigt att vi har ett tillförlitligt beslutsunderlag. Pilotförsöken med aktivt kol och jonbytare planeras pågå till dess att tillräckliga data har erhållits, uppskattningsvis minst ett år. Hittills har resultaten sett mycket lovande ut – de visar på en 100 procentig rening av PFAS4.

### Låga mål för avbrott

Mälarenergis långsiktiga mål är att kunderna inte ska uppleva några avbrott alls. Trots denna ambition – och att vi hela tiden underhåller och utvecklar våra anläggningar och ledningsnät – sker det avbrott. Ofta är avbrotten inplanerade och krävs i det förebyggande arbetet för att förbättra våra leveranser, men ibland sker även oförutsedda avbrott. Vid inplanerade avbrott hör vi alltid av oss till kunderna i god tid innan avbrottet. Vid oförutsedda avbrott försöker vi alltid agera så snart vi kan för att avbrottet ska avhjälpas och påverka så få som möjligt.

Både Värme och Fibra har klarat sina uppsatta avbrottsmål för 2024. Avbrottsiderna är dessutom kortare än under 2023. Vatten

och Elnät överskred däremot sina avbrottsmål med cirka 15 respektive 9 minuter. Vattenavbrotten berodde till största del på förebyggande arbeten. På Elnät berodde elavbrotten även på en del externa faktorer som till exempel i juni när en bäver fällde ett träd över en elledning.

### Mål för maximal avbrottsid 2024

Nyttigheter	Mål	Utfall
Vatten	60 min	75,72 (54,82)
Elnät	40 min	49,48 (36,9)
Värme	5 tim	4,37 (6,25)
Fibra	3 tim	1,41 (2,56)

*Siffrorna inom parentes avser 2023.*





## Attraktiv arbetsgivare

Mälarenergi arbetar aktivt för att attrahera och behålla medarbetare som delar våra värderingar och har rätt kompetens. Vi erbjuder en säker, trygg och hälsosam arbetsmiljö - och goda utvecklingsmöjligheter - i en bransch som har stor betydelse för framtiden.

Mälarenergi-koncernen arbetar aktivt för att vara en attraktiv arbetsgivare och att säkra nuvarande och framtida kompetenser. Det betyder att vi förutom en säker, trygg och hälsosam arbetsmiljö även ska erbjuda goda utvecklingsmöjligheter. Utvecklingen inom energibranschen går snabbt framåt och vi står inför många utmaningar - och möjligheter. Det innebär att vi är på en ständig förändringsresa, nya projekt och behovet av nya roller och kompetenser förnyas hela tiden.

### Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjningen ställer stora krav på Mälarenergis förmåga att ligga i framkant och fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare samt på förmåga till kompetensväxling och kompetensutveckling för medarbetarna. För att möta upp det stora kompetensbehovet som energibranschen står inför samverkar vi aktivt med utbildningar på gymnasier, yrkeshögskolor och universitet.

Kompetensförsörjningsplaner och löpande kompetenskartläggning av medarbetarna ligger till grund för individuella utvecklingsplaner. 2024 var andelen medarbetare med utvecklingsplan 91 % (87 %).

Varje år görs en löneöversyn med målet att alla ska ha rätt lön. Även en lönekartläggning genomförs varje år i syfte att upptäcka, åtgärda och förhindra osakliga skillnader i lön och andra anställningsvillkor mellan kvinnor och män. Inga osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män upptäcktes i årets lönekartläggning.

### Excellent arbetsgivare 2024

Genom kartläggning och systematiska mätningar via [Nykeltalsinstitutet](#) har vi på Mälarenergi möjlighet att få en överblick över våra arbetsvillkor, jämställdhet och hälsa - över tid och i jämförelse med andra i branschen. Det första resultatet har nu kommit och glädjande gick det mycket bra för Mälarenergi, som blev utnämnda till



Excellent arbetsgivare! Mälarenergi fick 148 poäng (p) och kan jämföras med både Energibranschen 147 p (som ligger högst av alla branscher) och Kommunala bolag 137 p. Medianen för samtliga 20 branscher är 127 p. Mälarenergi utmärkte sig genom att erbjuda trygga anställningar, något som Generation Z<sup>13</sup> efterfrågar.

<sup>13</sup> Generation Z är född ungefär mellan 1995 och 2012.

### Årets karriärföretag för tredje året i rad

Mälarenergi har för tredje året i rad utnämnts till ett av Årets Karriärföretag av Karriärföretagen. Varje år utser Karriärföretagen Sveriges mest attraktiva arbetsgivare för studenter och Young Professionals. **Motiveringen:** "Mälarenergi har blivit utsedda till Karriärföretag 2025 för sitt aktiva arbete för att skapa en arbetsmiljö där medarbetarnas välmående och utveckling står i centrum. Med ett stort fokus på innovation och hållbarhet, är Mälarenergi en mycket attraktiv arbetsplats för de talanger som vill göra skillnad i energibranschen."

Detta år vann även vår Employer Branding Specialist kategorin Årets employer branding person hos Karriärföretagen med motiveringen: "Mälarenergi förtjänar högsta erkännande som en framstående ledare inom employer branding. Engagemanget för att bygga och stärka Mälarenergis arbetsgivarvarumärke har varit en avgörande faktor i företagets framgång. Med en tydlig strategisk vision och en passion för att attrahera och utveckla talanger har det skapats en arbetsmiljö som är både inspirerande och välkomnande för nuvarande och framtida medarbetare".





### Samarbete med skolor och lärosäten

Vårt samarbete med skolor och lärosäten ger flera vinster. Dels ger det studenter och andra möjligheter att prova på och få inblick i vår bransch, dels ger det oss tillfälle att utbilda och informera om vår verksamhet. Mälarenergi samverkar med ett flertal Yrkehögskolor inom bland annat vatten, värme, elnät, hållbarhet, säkerhet och digital marknadsföring. Vi ingår i flera av skolornas ledningsgrupper eller branschråd. På de skolor och utbildningar där vi har en aktiv samverkan deltar vi på arbetsmarknadsdagar och håller föreläsningar.

#### Några exempel från året som gått:

- 31 studenter har sommarjobbat inom olika verksamheter på Mälarenergi. Majoriteten kommer från universitet och yrkeshögskola, ett fåtal från gymnasiet. Nytt för i år var att vi även hade 8 sommarpraktikanter i årskurs 7-9 via Västerås stad.
- Under våren har flera studenter gjort sitt examensarbete hos oss och rullande över året har en mängd YH-studenter gjort sin praktik inom flera av våra verksamheter.

- Vi har deltagit i flera arbetsmarknadsdagar på både universitet och yrkeshögskolor. På dessa dagar kan vi visa upp oss som en attraktiv arbetsgivare. Det ges också möjlighet till många intressanta samtal och att bygga relationer för framtiden.
- Ett bevis på att vi inte bara pratar om vårt kompetensbehov – vi gör något åt det också: Västerås Yrkehögskolas nystartade utbildning för distributionselektriker pågår för fullt. Mälarenergi Elnät ställer upp med både lärare och utbildningsanläggning i egna lokaler på Seglargatan, vilket är mycket uppskattat av studenterna.
- Vi har både själva och i samverkan med externa aktörer hållit lektioner för högstadie- och gymnasieelever för att locka dem till att söka utbildningar inom vår bransch. Dessutom har vi träffat studie- och yrkesvägledare i vår region för att presentera Mälarenergi och våra yrkesroller.
- För sjunde året i rad har vi försett Västerås förskoleklasser med en sagobok som syftar till att sprida budskapet om vad man får spola ned i toaletten och att vi tillsammans måste vara rädda om Mälaren – vårt dricksvatten.

### Målet är att skapa en säker, trygg och hälsosam arbetsmiljö där vi strävar efter en olycksfri arbetsplats.

#### Säker, trygg och hälsosam arbetsmiljö

Mälarenergi har en Arbetsmiljöpolicy antagen av styrelserna. Policyn ligger till grund för styrningen mot en säker och trygg arbetsmiljö tillsammans med det certifierade arbetsmiljöledningssystemet ISO 45001. Målet är att skapa en säker, trygg och hälsosam arbetsmiljö där vi strävar efter en olycksfri arbetsplats. Vi arbetar systematiskt och förebyggande med arbetsmiljö genom att genomföra riskbedömningar, tillbuds- och riskrapportering, skyddsronder, brandskyddsronder och interna revisioner. Alla tillsvidareanställda genomför regelbundet brandskyddsutbildning, första hjälpen och en webbaserad arbetsmiljöutbildning. Alla chefer och skyddsombud genomför dessutom ytterligare en tredagars arbetsmiljöutbildning (BAM, bättre arbetsmiljö).

#### Förebyggande insatser

Mer än hälften av våra anställda erbjuds, i förebyggande syfte, att genomföra medicinska kontroller eller vaccinationer hos vår företagshälsövård på grund av att de kan komma i kontakt med vissa typer av arbetsmiljörisiker. Exempelvis de som klättrar i elstolpar, de som kan komma i kontakt med smitta i avlopp eller avfall eller de som arbetar med vissa typer av kemikalier. Vi samarbetar och samverkar med skyddsombuden för att utveckla och förbättra vår arbetsmiljö. Samverkan med skyddskommitté genomförs kvartalsvis för att följa upp arbetsmiljöarbetet inom respektive bolag i koncernen och för varje affärsområde.

Andra exempel på insatser som syftar till att säkerställa en god hälsa och gemenskap bland våra anställda är friskvårdsbidrag, subventionerade idrottsaktiviteter, gratis simhallsbesök, riktlinje för alkohol och droger samt tillgång till gym och träningshall. Slumpvisa alkohol- och drogkontroller genomförs regelbundet inom hela verksamheten, även för entreprenörer som ska arbeta hos oss.

#### Arbetsmiljörisiker

Inom Mälarenergi finns många olika arbetsuppgifter med varierande grad av arbetsmiljörisk. De största riskerna i produktionen är inom områdena trafik, falla/snubbla, elsäkerhet, brand och kemisk arbetsmiljö. För medarbetarna på kontor utgör organisatorisk arbetsmiljö<sup>14</sup> och det stillasittande arbetet de största riskerna.

<sup>14</sup> Innefattar krav, resurser, ansvar, styrning, kommunikation, delaktighet och fördelning av arbetsuppgifter.

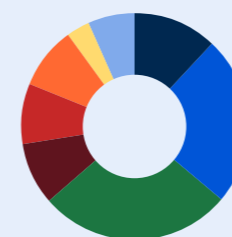


Bland de olycksfall som registrerats 2024 är sår-, kross-, kläm- och mjukdelsskador samt stukningar, vrickningar och sträckningar vanligast förekommande. De mest förekommande olyckorna är fallolyckor och skada på grund av att ha fastnat eller klämts mellan föremål eller träffas av fallande föremål. De allvarligaste olyckorna som lett till medicinsk behandling är främst inom samma områden. Under 2024 har antalet olyckor minskat jämfört med tidigare år samtidigt som riskrapporteringen ökat. Under 2024 har totalt 42 (46) olyckor registrerats (egna medarbetare och entreprenörer/inhyrda) varav 8 (8) lett till frånvaro. Under 2024 har 26 (18) händelser och risker inom organisatorisk och social arbetsmiljö rapporterats. Sjukfrånvaron för Mälarenergi 2024 var 2,7 % (2,6 %). Den arbetsrelaterade sjukfrånvaron 2024 var 0,3 % (0,4 %).

#### Aktivitetsbaserat arbetssätt

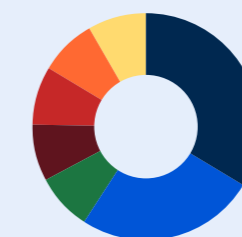
På Mälarenergi finns det i många fall möjlighet till distansarbete och därmed ett mer hållbart arbetsliv. Vi minskar resor till och från arbetet, ger större möjlighet till balans mellan arbete och fritid, samtidigt som vi använder våra kontor på ett effektivare sätt. Detta medför att vi har sett ett behov av att se över våra kontorslokaler och införa ett aktivitetsbaserat arbetssätt. Det nya arbetssättet gör att vi kan minska kontorsytan efter våra behov. Vi förbereder verksamheten för en framtid med ökad förändringstakt vilket kräver en högre grad av samverkan, vi minskar vår klimatpåverkan genom ändamålsenliga lokaler och ger våra lokaler en enhetlig design som speglar vårt varumärke. Vi vill att våra medarbetare ska känna igen sig oavsett vilken lokal på Mälarenergi de kommer till. I mars 2024 var Navet, vårt huvudkontor för drygt 300 medarbetare, färdigställt och vi började arbeta aktivitetsbaserat. Under 2025 fortsätter projektet att rullas ut, och de sista 250 medarbetarna inom Mälarenergi omfattas.

#### Typ av skada - anställda



- Kross-, kläm- eller annan mjukdelsskada 4 st (11 %)
- Sårskada 8 st (22 %)
- Annat 9 st (25 %)
- Brännskada 3 st (8 %)
- Skada på inre organ i buk, bröst och bäcken 3 st (8 %)
- Stukning, vrickning, sträckning 6 st (8 %)
- Ögonskada 1 st (3 %)
- Hjärnskada, inkl hjärnskakning 2 st (6 %)

#### Typ av skada - entreprenör



- Kross-, kläm- eller annan mjukdelsskada 4 st (33 %)
- Sårskada 3 st (25 %)
- Annat 1 st (8 %)
- Brännskada 1 st (8 %)
- Skada på inre organ i buk, bröst och bäcken 1 st (8 %)
- Skelettskada (fraktur) 1 st (8 %)
- Ögonskada 1 st (8 %)

#### Inträffade olyckor och tillbud

	Anställda	Entreprenör/ Inhyrd
Olyckor	32 (34)	10 (12)
Olyckor med frånvaro	4 (5)	4 (3)
Olyckor som krävt medicinsk behandling	8 (9)	7 (6)
TRIR*	1,3 (1,6)	
Tillbud	122 (119)	8 (14)

TRIR = TRI\*200 000/arbetad tid,  
TRI = Total Recordable Incident: olycka med sjukfrånvaro och/eller medicinsk behandling  
Arbetad tid 2024: 1 255 827 timmar



# Aktiv samhällsaktör

Mälarenergi ska bidra till en positiv samhällsutveckling i regionen. Det gör vi genom vår lokala närvaro och genom att aktivt delta i samhällsplaneringen. Vi ser även till att hållbarhet kommer högt upp på agendan genom att ställa krav på våra leverantörer. Och tillsammans med våra sponsringspartners vill vi skapa en region fylld av energi – och möjligheter.

## Våra leverantörsled

Merparten av koncernens verksamheter omfattas av regelverket för offentlig upphandling och vi använder ett kategoribaserat arbetssätt vid inköp. Våra huvudsakliga leverantörer hör till områdena bränslen, råvaror och kemikalier, service och underhåll, material till anläggningar, entreprenader och transporter. Under 2024 har Mälarenergi köpt varor och tjänster från omkring 1 750 leverantörer och det registrerades 245 nya leverantörer under året. 78 % av de nya leverantörerna utvärderades utifrån sociala kriterier som arbetsrättsliga villkor för lön, semester och arbetstid. 18 % av de nya leverantörerna var större leverantörer (inköp över 250 000 kr) och utvärderades också utifrån miljökriterier, exempelvis om rutiner finns för att identifiera miljöaspekter och om miljömål samt handlingsplan för att

uppnå målen finns. Målsättningen är att alla nya leverantörer ska utvärderas utifrån sociala kriterier och vi arbetar kontinuerligt för att utvärdera fler. Under året har dessutom 6 leverantörer varit föremål för ytterligare granskning genom uppföljande revision då koncernen har som mål att utförligare granska minst en väsentlig leverantör från varje inköpskategori.

Hållbara leverantörsled är identifierat som ett av Mälarenergis strategiska förflyttningsområden. Under 2024 har projektet *Hållbara leverantörsled* pågått med syfte att arbeta för en hållbar leverantörskedja. Det handlar om att:

- Höja kunskapsnivån inom hållbara inköp på Mälarenergi
- Se över processer för inköp så att hållbarhet beaktas i tillräcklig omfattning vid upphandling och val av leverantör

- Utveckla våra hållbarhetskrav för våra leverantörer
- Identifiera våra väsentliga leverantörer
- Utveckla dialog kring hållbarhet med våra leverantörer

Under 2024 har vi riskbedömt och kartlagt våra inköpskategorier, genomfört kompetenshöjande insatser för inköpare, beställare och chefer i hållbara inköp, uppdaterat vår [uppförandekod för leverantörer](#), som tar avstamp i FN:s Global Compact, och påbörjat arbetet med att systematiskt välja ut våra väsentliga leverantörer. Fokus 2025 blir att implementera det nya arbetssättet i våra processer för inköp och utveckla arbetet med att följa upp våra väsentliga leverantörer och samarbetet med dem i olika hållbarhetsfrågor.

## Antikorruption

I vår Riktlinje antikorruption, mutor och jäv finns tydligt uttryckt vad som gäller i fråga om mutor, jäv och förtroendeskadliga bisysslor. Under 2024 har det inte rapporterats några fall av korruption.

Sedan 2023 har vi en intern uppförandekod. Uppförandekoden ska vägleda oss som medarbetare i hur vi ska bete oss mot varandra, våra kunder, leverantörer och samarbetspartners. Den ska vara ett stöd i hur vi agerar i våra roller så att alla våra handlingar är hållbara och etiskt korrekta. I introduktionen av alla nya tillsvidareanställda ingår en utbildning om Hållbarhet som begrepp, hur Mälarenergi jobbar med Hållbarhet och våra väsentliga hållbarhetsområden – med fokus på klimat och antikorruption.

## Samverkan i samhällsplanering

Mälarenergi har ett nära samarbete med kommunerna i vårt verksamhetsområde gällande samhällsplanering. Under 2024 har vi deltagit i arbetet med att ta fram underlag

## Mälarenergi har ett nära samarbete med kommunerna i vårt verksamhetsområde gällande samhällsplanering.

för en ny översiktsplan för Västerås stad, vi har även varit aktiv remissinstans och gett underlag till Hallstahammars kommuns nya översiktsplan. Främst rörande teknisk infrastruktur och energiförsörjning. Vidare har vi samverkan med Västerås stad rörande utvecklingen av nytt resecentrum och planprogram för Mälarporten, ett omvandlingsområde i Västerås där Mälarenergis avloppsreningsverk är placerat samt marknadsfrågor. Mälarenergi är också remissinstans avseende exempelvis detaljplaner, bygglov och olika typer av regelutveckling.

Mälarenergi är representerade i Västerås stads olika grupperingar rörande samhällsbyggnad och arbetar tillsammans med Arboga kommun för förstärkning av elnätet i regionen, med en ny mottagningsstation i kommunen. Inom ramen för Effektforum,

samverkar Mälarenergi med offentliga aktörer som aktuella kommuner, Region Västmanland och Länsstyrelsen Västmanland, övriga elnätsbolag samt näringslivet i syfte att säkerställa kapacitets- och effektförstärkningar avseende eldistribution. Utifrån det mer ansträngda säkerhetsläget sker en nära samverkan mellan Västerås stad och Mälarenergi rörande säkerhets- och beredskapsplanering.

Mälarenergi, Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB, VafabMiljö Kommunalförbund och Mälardalens universitet samverkar kring forskning inom energiområdet. Samverkansavtalet går under namnet VEMM och går tillbaka 25 år i tiden. Fokus för den innevarande femårsperioden är Framtidens energi och samhällets cirkulära omställning inom VA-området.





Ingela Svensson



Carin Lidman, Mälarenergis styrelseordförande, och Mälarenergis VD Niklas Gunnar på Mälarenergi Stadslopp.



Niklas Gunnar delar ut pris till innebandyspelare på MälarenergiCup. Ytterligare ett sponsringssamarbete.

### Här blir nätstationen ett konstverk

Omställningen till ett hållbart samhälle i kombination med ett växande, expansivt Västerås innebär behov av fler och nya elnätansläggningar – även i tätortsmiljö. Traditionellt sett är nätstationer inte särskilt spännande byggnader rent visuellt och ofta finns inte heller det kravet. Ibland är det dock nödvändigt att ta den estetiska utformningen till en högre nivå. På Ångsgärdet i Västerås har till exempel konstnären Ingela Svensson skapat en muralmålning på en ny elnätstation. Nätstationen har en publik placering mellan en busshållplats och en gång- och cykelväg. Många passerar förbi platsen, så det är en levande del av västeråsarnas gemensamma stadsmiljö.

### Sponsring - tillsammans skapar vi energi

Mälarenergis sponsring är koncerngemensam och en del av vår varumärkesstrategi. Tillsammans med våra sponsringpartners vill vi skapa en region fylld av energi och möjligheter. Våra sponsringssamarbeten är noga utvalda och bygger på långsiktiga samarbeten där vi gemensamt arbetar för ett Mälardalen med en hållbar och positiv samhällsutveckling.

Vi ser sponsring som ett partnerskap där parterna samarbetar för att uppnå ömsidiga fördelar och positiva associationer.

Våra kärnvärden *Hållbarhet*, *Innovation* och *Tillsammans* ligger till grund för vår urvalsprocess. I vår sponsring arbetar vi aktivt med samarbetspartners inom flera olika områden i samhället. Under 2024 har vi bland annat haft sponsringssamarbeten med VSK Bandy, Mälarenergi Stadslopp och Västerås Stadsmission.

### Schysst framtid för barn och ungdomar

Mälarenergi är en del av VSK Bandys arbete med en Schysst Framtid. Syftet med Schysst Framtid är att ge barn rätt förutsättningar för en bra uppväxt. Varje år pratar VSK Bandy med cirka 1 500 skolelever om viktiga ämnen som psykisk ohälsa, mobbning, våld och droger. De anordnar även andra aktiviteter i samhället som Sveriges största ungdomsgård och Schysst Valborg. Genom att ge barn och ungdomar positiva förebilder skapar vi tillsammans en tryggare region.

### Fokus på plastfrågan på Mälarenergi Stadslopp

För 16:e året i rad arrangerade Mälarenergi och Västerås friidrott det årliga familjeloppet – Mälarenergi Stadslopp. Cirka 1 160 löpare sprang, utifrån sina egna förutsättningar. Loppet är indelat i olika sträckor så att alla ska kunna delta, ett exempel är det uppskattade paraloppet för deltagare med funktionsvariation. På årets lopp sprang

### Tillsammans med våra sponsringpartners vill vi skapa en region fylld av energi och möjligheter.

Mälarenergis styrelseordförande Carin Lidman och vår VD Niklas Gunnar med sitt personliga plastavfall på ryggen. Allt för att sätta fokus på vad den osorterade plasten i vårt avfall betyder för klimatomställningen.

### Överskott som gör nytta med Västerås Stadsmission

Tillsammans med Västerås Stadsmission engagerar sig Mälarenergi i Matcentralen. Med hjälp av Matcentralen kan överskottslivsmedel från butiker, grossister och producenter tas tillvara – och delas ut till familjer och personer som lever i ekonomisk utsatthet. Varor som annars skulle ha slängts på grund av exempelvis kort datum eller skadade förpackningar, gör istället nytta där de behövs som mest. Under 2024 har Stadsmissionen tagit emot cirka 265 ton livsmedel som packats om till cirka 46 000 matkassar och i slutändan hjälpt cirka 11 500 hushåll.

# Förvaltningsberättelse

## Verksamheten

Mälarenergi AB, organisationsnummer 556448–9150 med säte i Västerås, är moderbolag i en koncern som erbjuder varor och tjänster inom produktion och distribution av el, elhandel, fjärrvärme, fjärrkyla, bredband, vatten, avlopp och avfallshanteringstjänster till företag, organisationer och privatpersoner.

Mälarenergis uppdrag är att aktivt agera för att stärka Västerås och regionens utveckling. Bolaget erbjuder produkter och tjänster med leveranssäkerhet och med hänsyn tagen till de tre hållbarhets- perspektiven; ekonomisk-, ekologisk- och social hållbarhet.

## Viktiga förhållanden

Mälarenergi AB ägs sedan december 2015 till 100 % av Västerås Stadshus AB, organisationsnummer 556489–6552.

I ägardirektivet anges att Mälarenergi koncernens soliditet ska vara minst 30 %, och att avkastning på totalt kapital ska uppnå minst 5,0 %, exklusive vatten- och avloppstjänster (VA). Utöver det ska Mälarenergi lämna en utdelning till ägaren.

Mälarenergi koncernen består av moderbolaget, Mälarenergi AB och två helägda dotterbolag: Mälarenergi Försäljning AB och Mälarenergi Vattenkraft AB, samt tre delägda dotterbolag (ägarandel inom parentes): Mälarenergi Elnät AB (65,1 %), Fibra AB (80,86 %) och Mälarenergi Vatten AB (85 %). Koncernen har andelar i intresseföretaget EFO AB som köper in och samordnar import av bränsle till sina ägare samt GITO Heavy Charging Solutions AB som möjliggör laddning av tunga fordon. Under året bildades Trångfors Energipark AB (49,0%) som ska bedriva verksamhet inom områdena energilagring, solenergiproduktion och försäljning av stödtjänster samt el.

Mälarenergi AB bedriver framför allt verksamhet i Mälardalsregionen. Bolaget producerar el och fjärrvärme vid Kraftvärmeverket i Västerås samt fjärrvärme i Hallstahammar, Kungsör och Surahammar. Distribution och försäljning av fjärrvärme sker i Västerås, Hallstahammar, Kungsör och Surahammar. Fjärrkyla produceras och distribueras i Västerås. VA-verksamhet bedrivs i Västerås, Hallstahammar och Surahammar medan elhandel sker nationellt med tyngdpunkt i

Mälardalen. Genom dotterbolaget Mälarenergi Vattenkraft AB sker produktion av el vid 41 vattenkraftstationer. Stationerna är belägna i Västmanlands, Örebro, Västra Götalands och Värmlands län. Mälarenergi AB äger det passiva fibernätet i Västerås, medan dotterbolaget Fibra AB äger och driver den aktiva utrustningen och bredbandsnätet i Västerås och i de övriga delägarnas nät i Hallstahammar och Strängnäs.

Verksamheterna inom Mälarenergi AB är organiserade i fyra affärsområden: Marknad & Försäljning, Stadsnät, Vatten och Värme. Inom moderbolaget Mälarenergi AB finns de koncerngemensamma funktionerna Affärsstöd, HR & Hållbarhet, Strategi & Utveckling och Varumärke & Kommunikation.

Mälarenergi Elnät AB, Mälarenergi Vatten AB och Fibra AB, med dotterbolaget SamKom AB, bedriver sin verksamhet i bolagsform.

Års- och koncernredovisningen är genomgående uttryckt i miljoner kronor (mnkr) om inte annat anges. Belopp inom parentes avser värde för motsvarande period föregående år. Om inget annat framgår av text eller tabeller avser alla siffror konsoliderade siffror för Mälarenergikoncernen.

## Bolagsstyrning

Västerås kommunfullmäktige beslutar generella ägardirektiv till samtliga kommunägda bolag och bolagsspecifikt ägardirektiv för Mälarenergi AB. Nu gällande ägardirektiv till Mälarenergi AB beslutades i kommunfullmäktige i Västerås december 2023. Direktivet reglerar vilka frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt som bolaget via Västerås Stadshus AB ska lyfta till kommunstyrelse och kommunfullmäktige för yttrande och beslut. Det kan gälla större förvärv eller avyttringar, större verksamhetsförändringar eller ändring av bolagsordning. Ägaren fastställer också finansiella mål som ska ses som långsiktiga.

Bolaget upprättar årligen en rapport över hur ägardirektivet har uppfyllts. Rapporten utgör en viktig del i kommunstyrelsens uppsiktsplikt över verksamhetens efterlevnad av ägardirektivet och det kommunala uppdraget. Utöver rapporten sker löpande redovisning av verksamheten till kommun-

styrelsen. Till grund för verksamhetsstyrning ligger ägardirektiv och av styrelsen beslutad strategisk inriktning, affärsplan och målkort. Den strategiska inriktningen (antagen 2021 och uppdaterad 2024) syftar till att Mälarenergi fortsätter att möjliggöra regionens omställning till ett hållbart samhälle. Målen i den strategiska inriktningen återspeglas i koncernens affärsplan och målkort vilka beslutas av koncernchef tillsammans med ledningen. Koncernchef ger i sin tur målkort baserat på detta till respektive verksamhetsansvarig för vidare styrning och nedbrytning inom respektive verksamhet.

I hållbarhetsredovisningen redovisas de viktigaste fokusområdena och utvecklingen över tid med ett antal nyckeltal.

Styrning av koncernens dotterbolag sker genom aktieägaravtal, bolagsordning, ägardirektiv och regelbundna ägarsamråd samt genom styrelser i respektive bolag. Samtliga dotterbolagschefer ingår i den gemensamma koncernledningen.

Utöver koncernledningen har respektive affärsområde, dotterbolag och i förekommande fall koncernfunktioner en ledningsgrupp. Dessa har regelbundna mötestider, vanligtvis en gång per månad.

Styrelsen för Mälarenergi AB består av tretton ordinarie ledamöter. Samtliga ledamöter utses av kommunfullmäktige i Västerås och tillsätts formellt på bolagets årsstämma. Även om årsstämman formellt utser styrelseledamöterna varje år, väljs de i praktiken normalt för samma tidsperiod som för de allmänna valen. Vid styrelsemöten deltar även VD, vice VD, CFO, VD-assistent, fackliga representanter och adjungerad sakkunnig ledamot. Samtliga personer som deltar i koncernens styrelsearbete är säkerhetsprovade då koncernen bedriver säkerhetsklassade verksamheter. Styrelser i de delägda dotterbolagen tillsätts av respektive ägarkommun.

Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven. Årligen upprättas också en VD-instruktion, i den ingår bland annat VD:s attestnivå och beslutsrätt samt en attestinstruktion. Styrelsen fastställer också årligen en mötesplan samt en planerings- och rapportplan för styrelsemöten.

Styrelsen för Mälarenergi AB sammanträdde vid tio protokollförda styrelsemöten under 2024, och en bolagsstämma genomfördes per capsulam. Vid styrelsemöten informeras alltid styrelsen om koncernens och moderbolagets verksamhetsutveckling samt utveckling av finansiell ställning.

Moderbolagets styrelse, Mälarenergi AB, genomför en årlig översyn av koncernens strategiska inriktning samt beslutar om budget, årsbokslut och hållbarhetsredovisning.

## Omvärld

Trots pristopparna i december var det genomsnittliga elpriset lägre 2024 än föregående år. Som årsgenomsnitt uppgick systempriset, det vill säga referenspriset på elbörsen NordPool Spot, till 41 öre/kWh. Detta är en minskning med 23 öre, eller 36 %, jämfört med 64 öre/kWh år 2023. Systemprisets månadsgenomsnitt har varierat mellan 18 öre/kWh i augusti och 76 öre/kWh i januari. Timpriserna när det gäller systempriset har varierat mellan 285 öre/kWh och -17 öre/kWh.<sup>1</sup>

I Norden infördes en ny modell för beräkning av överföringskapaciteten i elnätet, flödesbaserad kapacitetsberäkning, även kallad flowbased. Ambitionen är att på ett effektivare sätt utnyttja det befintliga elnätet. Detta för att kunna hantera större andelar av icke-planerbar kraft, som sol- och vindkraft, vilket är nödvändigt för den omställning vi ser framför oss<sup>2</sup>. Syftet med detta är att öka möjligheterna i stort att överföra el i elnätet och därmed öka den samhällsekonomiska nyttan. Efter införandet kan man se att överföringsförmågan i elnätet har ökat. Både i nord-sydlig riktning inom Sverige men också i öst-västlig riktning. En tydlig uppfattning i marknaden är dock att elsystemet har blivit mer oförutsägbart gällande handelsflödens riktning och därmed svårare att göra prisprognoser för spotpriset. En effekt av modellbytet är också att det finns minskad kapacitet till intradag-handel<sup>3</sup> mellan elområdena, vilket i vissa fall kan leda till ökande utmaningar och kostnader att handla sig i balans.

Med anledning av den ökade elektrifieringen och det ökade effektbehovet har Energimarknadsinspektionen (Ei) beslutat att alla elnätsbolag ska införa en effektagift

senast 2027. Effektagiften kommer att vara en del av elnätsavgiften och ska bidra till en lägre och jämnare belastning på elnätet. Effektagiften ska uppmuntra elnätskunder till att sprida ut sin elförbrukning över dygnet, så elnätets kapacitet räcker till fler kunder och nya behov. En ny prismodell för elnät – där en effektagift ingår – leder även till en mer rättvis kostnadsfördelning för kunderna. Kunderna betalar för det utrymme de faktiskt använder, inte för det utrymme de skulle kunna använda. Med effektagiften får kunderna större möjlighet att påverka sin egen elnätsavgift.

Regeringen är aktiv inom energiområdet, vilket var en del av Tidö-avtalet, med en rad uppdrag till sina energirelaterade myndigheter. De har också det senaste året bland annat tillsatt en elmarknadsutredning samt en utredning för att ta fram en modell för finansiering av ny kärnkraft. Fler initiativ och även regulatoriska åtgärder är troligen att vänta som en följd av regeringens aktiviteter.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I oktober beslutade styrelsen en uppdaterad strategisk inriktning, utgåva 2024. Koncernens Strategisk inriktning har uppdaterats efter omvärlds- och trendanalyser. Utgåvan syftar till att betona de utmaningar koncernen har att hantera, givet det som hänt i vår omvärld sedan föregående utgåva, och vad det innebär för koncernen i det fortsatta arbetet för att nå de strategiska målen.

Under året uppdaterades ägardirektiv till dotterbolaget Mälarenergi Elnät AB, detta som är en naturlig följd av tidigare beslut om nytt aktieägaravtal och ny bolagsordning. Det nya ägardirektivet innebär att Mälarenergi Elnät AB:s uppdrag för de kommande åren blir tydligt avseende inriktning, avkastning och kassaflöde.

Tillsammans med Sunstreet Energy AB bildade Mälarenergi AB bolaget Trångfors Energipark AB. Bolaget kommer att komplettera Hallstahammars vattenkraftstation med batterilager för att balansera upp elnätet och på sikt, en solcellspark. Det innebär möjligheter att genom stödtjänstmarknaden stödja frekvenshållningen i elnätet och avhjälpa en del av effektproblematiken i Västmanland.

Trångfors Energipark AB kommer att driva två verksamhetsgrenar: ett batterilager som i huvudsak arbetar mot Svenska kraftnäts stödtjänstmarknader (frekvensreglering) samt en solcellspark vars elproduktion kommer att säljas på långa avtal till större kunder. Bolaget kommer inte ha egen personal, det är ett anläggnings- och produktionsbolag där Mälarenergi AB äger 49 % och Sunstreet Energy AB 51 %.

Elnätföretagets verksamhet och tillåtna intäkter påverkas i hög grad av intäktsregleringen. Efter långdragna domstolsprocesser har nu definitivt intäktsram för 2020–2023 och preliminär intäktsram för 2024–2027 fastställts, vilket minskar osäkerheten under de kommande åren. Intäktsramen för 2024–2027 har inte överklagats och har därmed vunnit laga kraft. På längre sikt, från 2028, råder osäkerhet kring intäktsregleringens utformning och det särskilda investeringsutrymmets vara eller icke vara. 2023 genomfördes en statlig utredning (SOU 2023:64 Ett förändrat regelverk för framtidens el- och gasnät) som ännu inte har lett till förändrade regelverk inom intäktsregleringen. Energimarknadsinspektionen har påbörjat arbete med en ny reglermodell inför 2028.

Vattenkraftens miljöfond meddelade under våren att fonden stänger för nya ansökningar om ersättning tills vidare. Anledningen är kopplad till regeringens paus av omprövningen av vattenkraften översyn vilket innebär att fondens allmänna villkor ska ses över så att fondens möjligheter att långsiktigt finansiera miljöåtgärder värnas. Syftet med fonden är dels att främja att åtgärder genomförs där de ger störst nytta, dels att undvika utrivning av småskalig vattenkraft som trots sitt stora värde för samhället inte alltid har ekonomiska förutsättningar att genomföra de mycket kostsamma omprövningarna och efterföljande åtgärder<sup>4</sup>. Totalt har Mälarenergi Vattenkraft AB erhållit 21,8 mnkr från fonden för sex vattenkraftstationer.

<sup>1</sup> Energiföretagens hemsida 31 december 2024.

<sup>2</sup> Energiföretagens hemsida 29 oktober 2024.

<sup>3</sup> Intradag-handel innebär att man köper och säljer el inom samma dag för att dra nytta av marknadens prisfluktuationer.

<sup>4</sup> Energiföretagens hemsida 15 april 2024

**Flerårsöversikt\***

KONCERNEN, MKR	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning exkl.punktskatter	4 781	4 821	4 340	3 604	2 977
Rörelseresultat	550	473	566	651	341
Resultat efter finansiella poster	417	364	506	594	267
Balansomslutning	13 286	13 057	12 991	11 590	11 004
Eget kapital (inkl minoritet)	5 400	5 238	5 168	4 899	4 264
Kassaflöde från den löpande verksamheten	946	336	1 054	1 280	900
Soliditet, %	40,6	40,1	39,8	42,3	38,7
Avkastning på eget kapital, %	7,7	7,0	9,8	12,1	6,3
Avkastning på totalt kapital, %	4,2	3,7	4,4	5,6	3,1
Medelantalet anställda	774	752	725	707	701

MODERBOLAGET, MKR	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3 895	4 057	3 670	2 950	2 291
Rörelseresultat	254	152	315	415	134
Resultat efter finansiella poster	166	91	298	397	141
Balansomslutning	11 347	11 352	11 457	10 244	9 840
Eget kapital	972	1 058	1 218	1 283	1 335
Kassaflöde från den löpande verksamheten	541	-18	697	916	546
Soliditet, %	36,6	36,1	36,2	39,1	37,2
Avkastning på eget kapital, %	4,0	2,2	7,2	9,9	3,9
Avkastning på totalt kapital, %	2,7	1,8	3,2	4,4	2,0
Medelantalet anställda	444	435	452	503	496

\* Definition av nyckeltal se not 37.

**Försäljning och resultat**

Mälarenergi-koncernen har för 2024 levererat ett starkare resultat jämfört med föregående år, trots en osäker omvärld och fortsatt låg lönsamhet inom kraftvärme. Koncernens bredd ger goda förutsättningar att uppnå långsiktig hållbar lönsamhet, även om det förekommer periodiska resultatavvikelse för enskilda affärsområden eller dotterbolag. Det positiva ekonomiska resultatet utgör också en grund för fortsatt utveckling av hållbarhetsarbetet och för att uppnå uppsatta mål. I grunden krävs god förmåga att anpassa verksamheterna till kundernas behov, att hantera ägarnas förväntningar och inte minst god innovationsförmåga – en nödvändighet för att kunna möta och balansera möjligheter och risker. Året 2024 har likt föregående år präglats av lågkonjunktur och en omvärld kännetecknad av stora osäkerheter om den framtida utvecklingen, både geopolitiskt och för energibranschen. Inflationstakten har dämpats under året och med detta har över tid också följt ett lägre ränteläge. Samtidigt stiger fortsatt kostnaderna för många av koncernens väsentliga insats-

varor och tjänster. Elpriserna har fortsatt sjunka förhållandevis kraftigt under året. Årets genomsnittliga systempris är 36 % lägre än 2023. Det är en fortsatt hög prisvolatilitet både mellan enskilda timmar och månadsgenomsnitt, vilket är en effekt av obalanserna i den nationella och europeiska elproduktionen. De lägre elpriserna har lett till intäkt- och resultatapp för koncernen jämfört med tidigare år, trots god produktion under pristopparna. Värdet har också påverkat intäkterna negativt, då nio av årets tolv månader var varmare än normalt, vilket särskilt drabbat vintermånaderna som normalt ger högre intäkter.

Biobränsle- och avfallsmarknaden 2024 har präglats av hög osäkerhet, med ökad konkurrens om biobränsle och transportkapacitet, med etablering av en högre prisnivå. Trots variationer i bränsleleveranser har tillgången i fjärr- och kraftvärmeanläggningarna varit god, men periodvis har stora lager behövt byggas upp och produktionsplaneringen vid fjärr- och kraftvärmeanläggningarna justerats för att säkerställa värmeleveranser, och möjliggöra produktion av el under perioder med högre

elpriser. Alltmer svårplanerad elproduktion innebär också ökade risker i anläggningsdriften för driftstopp och haverier. Tillgängligheten i kraftvärmeverkets anläggning för basproduktion, Block 6, var under året 93 % (89), med ett inplanerat revisionsstopp.

De lägre elpriserna och minskad produktion har resulterat i lägre elförsäljning, med en produktion på 377 GWh (498 GWh föregående år). Den största orsaken till resultatavvikelsen är de lägre elpriserna, följt av minskad värmeförsäljning på grund av varmare väder samt högre drift- och underhållskostnader. Sammanlagt såldes 1 435 GWh (1 511) värme, en minskning mot föregående år. Nyanslutningsgraden halverades jämfört med föregående år som en följd av fortsatt vikande konjunktur i den regionala byggbranschen tillsammans med utebliven industriell expansion.

Koncernens nettoomsättning kommer till största delen från elhandel, fjärrvärme och elnät och uppgår totalt till 4 907 mnkr (4 821), en ökning med 387 mnkr. Ökningen är huvudsakligen hänförlig till affärsområde Mälarenergi Elnät AB till följd av höjda taxor. Elhandeln inom affärsområde Marknad och

försäljning har minskat i omsättning som en följd av lägre elpriser medan rörelsemarginalen och rörelseresultatet istället har stärkts. För Mälarenergi Elnät AB ökade de fakturerade överföringsvolymerna jämfört med föregående år till 1 822 GWh (1 793). Bolaget förstärker rörelseresultat ytterligare jämfört med föregående år, främst tack vare högre nätintäkter som en följd av prisökningar, nyanslutningar i den fortsatta expansionen och ökad förbrukning. Fibra AB redovisar en fortsatt stabil intäktsnivå och resultatgenerering, trots ökad marknadskonkurrens.

Koncernens rörelseresultat har stärkts jämfört med föregående år främst tack vare högre genomsnittliga prisökningar på fjärrvärme, el och vatten för att möta kraftigt ökade kostnader för inköpta varor och tjänster, tillsammans med marginalförstärkningar i elhandeln. Koncernen har med intäktsförstärkningarna även mött kostnadsökningar för bland annat nyutvecklingsprojekt, säkerhetshöjande åtgärder och projekt kopplat till omställning mot ökad hållbarhet. Samtidigt fortgår arbetet med att minska de totala kostnaderna inom samtliga verksamheter för att nå uppsatta effektiviseringsmål. Även kommande år bedöms likväl relativt sett högre prisökningar på koncernens produkter vara fortsatt nödvändiga för att upprätthålla en hållbar ekonomi.

I årets resultat för koncernen ingår engångsposter i form av både nedskrivningar och återförda tidigare nedskrivningar av olika anläggningstillgångar. Under året har återföring av tidigare nedskrivningar skett dels av produktionsanläggningar för värme

och dels av stadsnätet för fiber, medan nedskrivningar har skett för vattenkraftanläggningar. Totalt sett innebär årets prövning en nettoåterföring av tidigare års nedskrivningar vilket ger en marginell förbättring av årets resultat.

**Investeringar och finansiell ställning**

Mälarenergis bidrag till ett hållbart samhälle är betydande, men kräver också kontinuerliga och omfattande investeringar i regionens infrastruktur och utveckling. Energibranschens kapitalintensiva investeringar med långa investeringscykler ställer krav på långsiktig ekonomisk uthållighet. En betydande del av investeringarna har en livslängd på investeringarna på uppemot 30–50 år, ibland ännu längre. Investeringarna och den långsiktiga lönsamheten i dessa påverkas också i betydande utsträckning av förändringar i omvärlden, kundkrav och lagstiftning samt politiska beslut. Exploateringstakten i regionen har under året varit lägre än föregående år, men investeringsbehovet bedöms de närmaste åren likväl vara fortsatt stort, utifrån samhällsbehov, kundkrav om tillgänglighet och med förväntan om starkt konjunktur.

Koncernens balansomslutning uppgick vid årets slut till 13 286 mnkr att jämföra med 13 057 mnkr vid årets början. Under året uppgick koncernens investeringar till 955 mnkr (1 019). Investeringarna för värmeverksamheten uppgick till 351 mnkr (389). Den enskilt största investeringen för året utgörs av en ny produktionsanläggning på industriområdet Finnslätten. Konverteringen

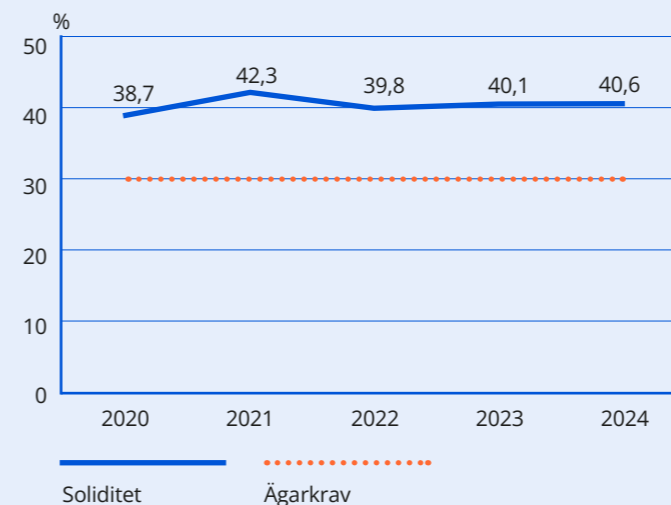
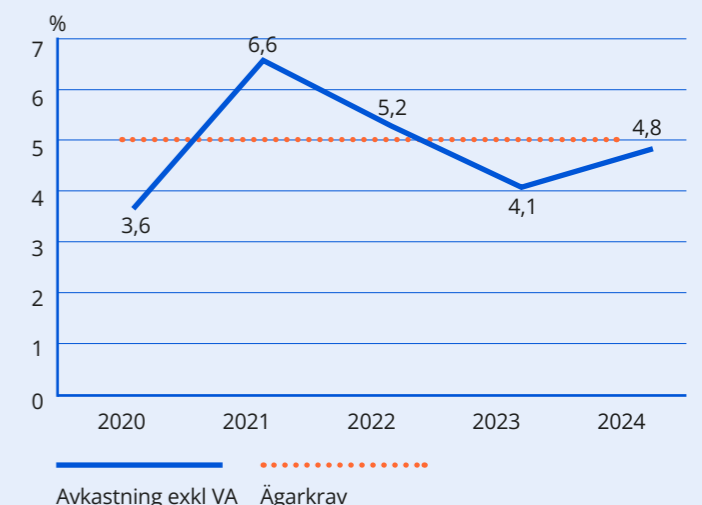
av berggrum, från beredskapslager för olja till varmvattenlager för värmeproduktionen, slutfördes också under året. Stora investeringar har även skett i förnyelse och effektivisering av befintliga produktionsanläggningar och distributionsnät, tillsammans med exploateringsprojekt.

Investeringstakten avseende elnätсанläggningar, 280 mnkr (271) har fortsatt varit mycket hög. Året innebar en fortsatt hög investeringstakt med tyngdpunkt på exploateringsinvesteringar, främst byggnation av mottagningsstationer tillsammans med förstärkningar inom elnätet för att framtidssäkra nätkapaciteten. Utöver detta har betydande reinvesteringar skett i framförallt mätare, anläggningar och nät.

Investeringar i vatten- och avloppsnät respektive vattenproduktions- och reningsanläggningar uppgick till 190 mnkr (247). De avser såväl exploateringar som förnyelse av ledningsnätet, där större delen av investeringarna utgörs av exploateringar.

Fibernätsinvesteringar har uppgått till 45 mnkr (33) inom moderbolaget och Fibra AB:s investeringar uppgick till 18 mnkr (6). Under året har bolaget varit drivande i att fortsatt bygga ut och förstärka fibernätet och att upprätthålla kapaciteten.

Investeringar i vattenkraften uppgick till 11 mnkr (11) och avsåg främst förnyelse för stärkt tillgänglighet och ökad verkningsgrad i kraftverksanläggningar. Övriga investeringar i koncernen innefattar bland annat laddstationer för elektricitet, åtgärder i fastigheter och IT-investeringar. Totalt uppgick dessa till drygt 61 mnkr (57).

**Soliditet****Genomsnittlig avkastning totalt kapital, enligt ägardirektivet**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 946 mnkr (336), främst tack vare minskning av rörelsekapital, enskilt framförallt terminer elhandel. Tillfälliga och periodiska avsättningar för avtalade likvidsäkerheter i elhandeln har inte varit nödvändiga i samma utsträckning som tidigare år. Koncernens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -951 mnkr (-1 020). Räntebärande skulder ökade med 139 mnkr från 4 926 mnkr till 5 065 mnkr och förklaras huvudsakligen av fortsatt högre investeringar än motsvarande kassaflöde från den löpande verksamheten.

Avkastningen på eget kapital 7,7 % (7,0 %) och avkastningen på totalt kapital 4,2 % (3,7 %) i koncernen har förbättrats jämfört med föregående år. Huvudförklaring är det förbättrade rörelseresultatet samtidigt som investeringstakten är i paritet med föregående års utfall. Tidigare nämnda intäktsförstärkningar inom kraftvärme, elnät och vatten tillsammans med stärkt rörelsemarginal i elhandeln är de främsta förklaringarna till resultatförbättringen.

Soliditeten uppgick vid årets slut till 40,6 % jämfört med 40,1 % föregående år. Ökningen i soliditet mellan åren 2024 och 2023 beror framförallt på en relativt större nettoökning av eget kapital med årets resultat och inklusive årets utdelningar till ägare, ställt mot upplåningsbehovet. Soliditeten överstiger därmed kravet på 30 % enligt ägardirektiv. Koncernen uppnår för 2024 en avkastning på totalt kapital exklusive affärsområde Vatten på 4,8 % enligt definition i ägardirektiv. Målet är enligt ägardirektivet en avkastning på minst 5,0 % på totalt kapital (exklusive affärsområde Vatten). Avkastningskravet är sedan 5,3 % (exklusive affärsområde Vatten) som rullande medelvärde över fyra år efter 2025, samt därefter avkastning på totalt kapital 6,0 % (exklusive affärsområde Vatten) senast år 2031.

## Risker

Koncernen arbetar aktivt med att identifiera, förstå och reducera risker och dess möjliga konsekvenser. Riskanalyser ingår som en aktiv del i all verksamhet. Vilken risknivå som är acceptabel bestäms av företagspolicys, mål och marginaler.

### Haveririsk

Vid haveri med därtill kopplat driftavbrott som leder till utebliven produktion eller distribution, uppstår snabbt stora kostnadsökningar och intäktsbortfall, där alternativa produktionskällor behöver ersätta den skadade enheten.

Mälarenergi AB har en egendoms- och avbrottsförsäkring för att täcka kostnaden för att återställa den skadade egendomen samt de kostnadsökningar alternativt de intäktsminskningar som stora plötsliga och oförutsedda skador och leveransavbrott kan innebära.

### Anläggningsrisk

Koncernens verksamhet är anläggningsintensiv med betydande investeringar. Varje anläggning motsvarar ett ekonomiskt värde i form av anläggningen i sig och den verksamhet som bedrivs i anläggningen. Risken består därmed i kostnader för fysiska anläggningar, men även i intäktsbortfall om verksamheten inte kan bedrivas enligt plan. Koncernen arbetar löpande med förebyggande underhåll och förnyelseinvesteringar för att minimera anläggningsrisken och ha största möjliga leveranstillgänglighet.

### Informations- och cybersäkerhet

Det osäkra omvärldsläget och nya lagkrav ställer högre krav på informations- och cybersäkerhetsarbetet inom Mälarenergi-koncernen. Digital information och system utsätts för ett växande antal hot, där nya former av attacker skapar nya utmaningar. Mälarenergikoncernens förmåga att hantera dessa hot grundar sig i ett strukturerat och riskbaserat arbetssätt för informations- och cybersäkerhet. Genom att identifiera och hantera risker i det dagliga arbetet och kontinuerligt förbättra säkerhetsåtgärder i de tekniska plattformarna, arbetar verksamheterna med ständiga förbättringar och ett proaktivt säkerhetstänk. Målet med koncernens säkerhetsarbete är att säkerställa en stabil och trygg leverans till kunder samt att skydda och trygga medarbetarna.

### Operativ risk

Med operativ risk menas fel eller brister i koncernens rutiner och processer som kan leda till ekonomiska eller förtroendemässiga förluster. Kvalitetsbrister i administrativa rutiner, otydlig arbetsfördelning, ineffektiva arbetssätt och bristande kompetens skapar extra arbete i form av felsökning och kan medföra att koncernen förlorar intäkter och/eller får ökade kostnader.

Varje affärsområde/dotterbolag inom koncernen ansvarar för att det finns väl dokumenterade och kvalitetssäkrade administrativa processer, kompetenta medarbetare för att begränsa operativa risker, tillförlitliga IT-system och en intern kontrollplan.

### Politisk risk

Politisk risk handlar främst om förändringar i de regelverk som rör energibranschen, direkt eller indirekt, som exempelvis miljöavgifter och förändrade skatter. Politiska risker är svåra att förutse och gardera sig mot. Koncernen bedriver en aktiv omvärldsbevakning och branschsamarbete i syfte att ta del av och påverka förslag och beslut.

### Miljörisk

I syfte att förebygga haverier och nödlägen med konsekvenser för den yttre miljön genomförs systematiskt underhåll av anläggningarna enligt fastställt plan.

Regelbunden kontroll i form av utsläppsmätningar, interna revisioner, brandsyner, skyddsronder och rutiner för avvikelshantering bidrar till att fånga upp eventuella fel och brister innan olyckor uppstår.

### Affärsrisker vid omställning till fossilfritt

Utsläppsprätter för koldioxid (EU ETS) är ett politiskt beslutat system för att minska utsläppen av växthusgaser inom EU. Priset på utsläppsprätterna påverkar Mälarenergis produktionsoptimering och resultat. Marknadspriserna på utsläppsprätter kan variera kraftigt. Riskerna hanteras genom en beslutad prissäkringsstrategi och en aktiv omvärldsbevakning.

### Prisrisker för elförsäljning

Prisrisker uppkommer genom att Mälarenergi säljer fastprisavtal med rörlig förbrukning. Prissäkring sker med hjälp av elterminer utifrån kundens förbrukningshistorik. Vid stark kyla ökar till exempel kundens förbrukning och överstiger nivån av prissäkringens samtidigt som spotpriset på el ofta ökar. Förutom själva volymrisken finns det också en risk att profilkostnaden ökar, högre prisvolatilitet leder till högre profilkostnader. De ekonomiska effekterna av volymexponeringen kan till viss del motverkas genom möjlighet till ökad elproduktion i Mälarenergis kraftvärmeverk. Mälarenergi använder sig av de produkter som finns tillgängliga på den finansiella marknaden för att prissäkra sig mot prisrörelser.

### Marknadsrisker för elförsäljning

Marknadsrisker vid elförsäljning, i form av risk för utebliven elförsäljning, motverkas genom att Mälarenergi säljer andra produkter och därmed inte är ensidigt beroende av en enda inkomstkälla.

### Kreditrisker

Kreditriskerna kan minskas genom en systematisk och väl fungerande funktion för kreditkontroll. Krav- och kreditpolicy är beslutad av Mälarenergi AB:s styrelse, och VD-gruppen i koncernen har utfärdat riktlinjer för verksamheterna att följa. Kreditrisker minimeras genom kvalitets-säkrade administrativa processer och kompetenta medarbetare.

### Mål och policyer för elhandel och valutor

Mälarenergi AB handlar med olika finansiella instrument för att begränsa de risker som följer med förutsättningarna för elproduktion och elhandel. Handel sker med elterminer på den nordiska elbörsen Nasdaq OMX och med bilaterala motparter. Förutom finansiella elterminer handlar Mälarenergi AB med valutaterminer i euro, amerikanska dollar och andra förekommande valutor. Verksamheten styrs av en policy för riskexponering på elmarknaden och en valutapolicy, beslutade av Mälarenergi AB:s styrelse.

### Riskexponering på elmarknaden

Policyn för riskexponering på elmarknaden kvantifierar hur riskerna ska begränsas och fördelar mandat till ansvariga inom berörda affärsområden. Syftet är att klargöra vilka risker koncernen är beredd att ta i samband med att elproduktion, elhandel och krafthandel bedrivs - att fastlägga principerna avseende prissäkring. Policyn anger regler för hur krafthandel inom Mälarenergi ska bedrivas och hur prisriskerna för elförsäljning och elproduktion ska begränsas.

### Prissäkringsprinciper och riskkontroll

Avdelningen Krafthandel inom affärsområdet Marknad & Försäljning, ansvarar för prissäkring av koncernens riskexponering på elmarknaden och inom trading. Principen för prissäkring av slutkundsavtal är att alla former av avtal som innebär ett åtagande om ett fastpris till kund säkras i samband med att avtalet tecknas, eller när överenskommelse om ett fastpris sker. Tradingverksamheten följs upp dagligen, och olika instrument används i riskkontrollen. Information om positioner och portföljernas värde följs upp kontinuerligt för att säkerställa att beslutad policy följs.

### Valutarisker

Valutapolicyn styr hanteringen av valutariskerna. Valutaexponeringen inom Mälarenergi hanteras av avdelningen Krafthandel och finansavdelningen på

Västerås stad. Valutapolicyn innehåller direktiv för vilka risknivåer som ska hållas. I samband med tecknande av kontrakt för inköp i annan valuta än svenska kronor säkras den utländska valutan till 100 % vid elförsäljning samt inköp av material och tjänster. Vid försäljning av miljöbehandlingstjänster (energiåtervinning av avfall) i utländsk valuta sker valutasäkring av förmedlingspart.r valutasäkring av förmedlingspart.

### Finansieringsrisker

Koncernen bedriver en kapitalintensiv verksamhet med stora svängningar i likviditeten. Risken minimeras genom att kapitalförfall av lån sprids över tiden. Kapitalbindningen för Mälarenergikoncernens kontokredit styrs av Finanspolicy för Västerås kommunkoncern. Som försäkring på Nasdaq ska Mälarenergi AB uppfylla ett säkerhetskrav för den finansiella handeln. Säkerhetskravet baseras på verksamhetens omfattning, prisutvecklingen kopplad till aktuell finansiell position och volatiliteten på elmarknaden.

Säkerhetskravet på Nasdaq finansieras via en kreditfacilitet från SEB och har som funktion att säkra betalningar vid händelse av insolvens hos någon av aktörerna. Koncernen tecknar bilaterala avtal med tillhörande rutin för att hantera motpartsrisk, kopplat till ökade säkerhetskrav på den börshandlade elhandelsmarknaden och för att säkerställa en effektiv riskhantering.

### Ränterisker

Med ränterisk avses risken för att ränteförändringar påverkar koncernens resultat genom ökade upplåningskostnader. Denna hanteras genom att räntebindning på upplåning sprids på olika löptider. Räntebindningen för Mälarenergikoncernens kontokredit styrs av Finanspolicy för Västerås kommunkoncern och finansiella riktlinjer. I de fall Mälarenergi har specifik upplåning för enskilda investeringar, så kallade styckelån, ska räntebindningen och eventuella behov av räntederivat beslutas särskilt av styrelsen. Förändringen av räntebindning i så kallade styckelån från Västerås stads internbank hanteras genom att villkoren i låneavtal anpassas till Mälarenergis behov.

### Miljö

Mälarenergikoncernen har upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport enligt ÅRL före juli 2024 för räkenskapsåret 2024, omfattningen av denna rapport finns på s. 2. Koncernen har sedan 2015 tagit fram ett årligt

klimatbokslut där hela verksamhetens klimatpåverkan beräknas. Utöver de direkta och indirekta utsläppen, beräknas även undvikna utsläpp utifrån systemnyttan. Klimatbokslutet är ett samarbete med Profu. Rapporten är en del av hållbarhetsredovisningen.

Mälarenergi är sedan 2002 miljöcertifierade enligt ISO 14001. Sedan 2016 är samtliga bolag (Mälarenergi AB, Mälarenergi Elnät AB och Fibra AB, Mälarenergi Vatten AB) också arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 45001. En extern granskning (revision) av båda ledningssystemen sker integrerat. Resultatet från 2024 års granskning gav två mindre avvikelser inom ISO 45001.

Koncernen bedriver verksamheter för vilka det föreligger anmälnings- och tillståndsplikt enligt Miljöbalken, kap 9 och 1. Koncernen innehar tillstånd för tretton produktionsenheter för el- och värmeenergi samt avloppsvatten-behandling. Mälarenergis produktionsenheter för el- och värmeenergi omfattas även av EU:s system för utsläppshandel. Fem anläggningar är anmälningspliktiga. Vidare finns 41 vattenkraftstationer och friliggande dammar med vattendom eller äldre tillstånd/ rättigheter. Dessutom finns för dricksvattenproduktion vattendom på uttag i Mälaren och grundvattenuttag vid Fågelbacken.

Påverkan på yttre miljö består i huvudsak av utsläpp till luft, vatten och mark. Lämnade tillstånd anger villkor för emissioner av:

*till luft:* svavel- och kväveoxider, metaller, ammoniak, kolmonoxid, lustgas, stoft, dioxiner och buller

*till vatten:* syreförbrukande ämnen, fosfor, kväve och metaller

*till mark:* metaller och organiska ämnen

Under 2024 har koncernen fokuserat på sju väsentliga hållbarhetsaspekter. Utifrån dessa har fem hållbarhetsmål med inriktning ekologisk hållbarhet tagit fram:

- nettonoll i produkt
- nettonoll i hela verksamheten
- god ekologisk och kemisk status i utpekade sjöar och verksamhetskopplade vattendrag,
- effektiv regional resursanvändning av energi, effekt och material
- återföring av slam uppgår till 100% givet förutsättningarna.

Målen löper fram till 2030, 2035 & 2045 och redovisas i detalj i hållbarhetsredovisningen.

## Medarbetare

Mälarenergi arbetar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare som delar företagets värderingar. Eftersom energi-branschen utvecklas snabbt, behöver vi kontinuerligt nya kompetenser och roller. För att möta kompetensbehoven samarbetar Mälarenergi med utbildningsinstitutioner och arbetar aktivt med kompetensutveckling och kompetensväxling för medarbetarna. Vi upprättar även individuella utvecklingsplaner, där 91 % av medarbetarna var inkluderade 2024.

En stark företagskultur är viktig för att skapa engagemang, trivsel och samarbete bland medarbetarna. Under 2024 har Mälarenergi-koncernen implementerat tre kärnvärden – Hållbarhet, Innovation och Tillsammans – som har tagits fram i samverkan med chefer och medarbetare. Dessa kärnvärden stöder koncernens Resa mot noll och har lyfts på chefsträffar och i ledarskapsutveckling. Ett nytt ledarskapsprogram, Leda genom andra på Resan mot noll, har startats för att stärka chefernas förmåga att synka och utveckla genomförande av strategi, ledarskap, kultur och kommunikation. Programmet har inkluderat både fysiska och digitala träffar för koncernens chefer, där fokus har varit på den förändring företaget genomgår och hur ledarna själva ska leda denna förändring. Programmet pågår fram till maj 2025.

## Forskning och utbildning

Energifrågor är bland de största utmaningarna både idag och i framtiden, både nationellt och internationellt. De är centrala för utvecklingen av ny industri och teknologiska lösningar som kan driva tillväxt och innovation på vägen mot ett mer hållbart samhälle.

På grund av det förändrade klimatet ökar behovet av cirkulär vattenanvändning. Vatten är en begränsad resurs och behöver återanvändas mer, men det finns utmaningar kring vattenkvalitet, kvantitet och hygien. Mälarenergi Vatten har anslutit sig till Unity4water-projektet, som syftar till att återanvända avloppsvatten och processvatten i livsmedelsproduktion. Projektet, som drivs av Mälardalens universitet, involverar flera aktörer och inkluderar en urban odling där vatten och näringsämnen återanvänds till livsmedelsproduktion. Odlingen övervakas med avancerade mätmetoder och AI-teknik.

Mälarenergi har noggrant följt utvecklingen av tekniker för koldioxidavskiljning (CCS) och koldioxidutnyttjande (CCU), som kan bidra till att motverka klimatkrisen. Nästa steg är att undersöka hur dessa tekniker kan tillämpas på Kraftvärmeverket i Västerås på ett resurseffektivt sätt. I november 2024 startades ett test med en anläggning för koldioxidavskiljning på rökgaser från avfallspannan. Resultaten från testet kommer att ge värdefull information för framtida beslut.

Mälarenergi Vatten arbetar aktivt för att förebygga utsläpp och förbättra vattenkvaliteten i regionen. Under 2023 och 2024 deltog de i ett forskningsprojekt om mikro-föroreningar i avloppsnetet tillsammans med flera andra aktörer. Över 200 organiska ämnen identifierades, inklusive PFAS och hormonstörande ämnen. Resultaten, som publiceras 2025, kommer att användas för att förbättra vattnets status i Mälaren. Redan påbörjade initiativ är att ställa krav på industrier och verksamheter att kartlägga och minska sina PFAS-utsläpp. För att hantera PFAS-problematiken krävs ökad kunskap, samverkan och åtgärder från både Mälarenergi och kunder för att förbättra kvaliteten på dricksvatten och på det slam som återförs på åkermark.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Energibranschen står just nu inför olika typer av risker och utmaningar vilket sammantaget bedöms påverka koncernens lönsamhet. Samtidigt skapar den klimatdrivna omställningen av energimarknaden nya möjligheter, då det är en högprioriterad fråga för intressenter. Detta ger koncernen goda förutsättningar att driva arbete på Resan mot noll för långsiktig tillväxt och hållbar utveckling.

Höjning av avgifter för värme, vatten och elnät gäller från och med den 1 januari 2025. De genomsnittliga prisökningarna är 10 % (Västerås) för vatten och avlopp, 5 % för elnät och 10 % för fjärrvärme. Efter höjningarna kommer Mälarenergis prisnivåer för fjärrvärme, elnät samt vatten och avloppstjänster ligga lägre eller i paritet med medelnivån bland jämförbara energibolag i Sverige.

Från årsskiftet sker en indexering av energiskatten på el och energiskatten på el höjs med 1,4 öre per kilowattimme, inklusive moms. Det innebär att en större andel, ungefär halva elräkningen för hus-

hållen och många företag nu utgörs av skatter och avgifter.

Arbete pågår med att ta fram ett nytt upplåtelseavtal inkl. upplåtelseavgift för 2025 och framåt mellan Fibra och respektive nätägare. En arbetsgrupp är tillsatt och ett avstämningsmöte med ägarrepresentanter har genomförts där två alternativa avgiftsmodeller diskuterades. Fram till att nytt upplåtelseavtal inkl. upplåtelseavgift är klart gäller det befintliga avtalet tillsvidare.

Från och med nästa år kommer koncernen att utöka redovisningen genom att inkludera EU:s taxonomi. Detta innebär att våra ekonomiska aktiviteter kommer att redovisas på ett sätt som följer de nya europeiska riktlinjerna för att klassificera vilka aktiviteter som är miljömässigt hållbara. Mälarenergis rapporterade data kommer att vara en del av Västerås Stadshus AB:s sammanlagda redovisning.

Vice VD Magnus Eriksson har under slutet av 2024 meddelat att han kommer att från och med redovisningen för 2025 att lämna koncernen i början av år 2025 för nytt uppdrag inom energibranschen.

## Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står följande resultat:

Balanserad vinst	198 581 833
Årets resultat	58 014 582
Kronor	256 596 415

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:

att till aktieägaren utdelas	236,44 kr per aktie	165 508 000
att balansera i ny räkning		91 088 415
Kronor		256 596 415

## Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § 2–3 st. (försiktighetsregeln). Den föreslagna utdelningen innebär att moderbolagets soliditet minskar från 36,6 % till 35,1 %.

# Resultaträkning

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2024	2023	2024	2023
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>					
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3	4 780 517	4 820 813	3 895 372	4 056 827
Aktiverat arbete för egen räkning		70 719	64 475	22 266	21 937
Övriga rörelseintäkter		127 417	129 801	123 982	122 199
		<b>4 978 653</b>	<b>5 015 089</b>	<b>4 041 620</b>	<b>4 200 963</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Råvaror och andra direkta kostnader		-2 144 903	-2 301 883	-2 028 885	-2 302 558
Övriga externa kostnader	4, 5	-829 509	-871 174	-798 744	-808 091
Personalkostnader	6	-730 533	-666 894	-420 436	-393 885
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-609 877	-582 825	-427 881	-426 599
Övriga rörelsekostnader		-113 945	-119 757	-112 108	-117 424
		<b>-4 428 767</b>	<b>-4 542 533</b>	<b>-3 788 054</b>	<b>-4 048 557</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>549 886</b>	<b>472 556</b>	<b>253 566</b>	<b>152 406</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	7	–	–	39 060	39 060
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	11 239	10 885	17 633	18 483
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-144 227	-119 086	-144 191	-119 070
		<b>-132 988</b>	<b>-108 201</b>	<b>-87 498</b>	<b>-61 527</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>416 898</b>	<b>364 355</b>	<b>166 068</b>	<b>90 879</b>
Bokslutsdispositioner	10	–	–	-104 222	-49 161
<b>Resultat före skatt</b>		<b>416 898</b>	<b>364 355</b>	<b>61 846</b>	<b>41 718</b>
Skatt på årets resultat	11	-88 831	-72 827	-3 831	-52
<b>Årets resultat</b>		<b>328 067</b>	<b>291 528</b>	<b>58 015</b>	<b>41 666</b>
Varav hänförligt till					
Moderbolagets aktieägare		259 737	230 630		
Minoritetsintresse		68 330	60 898		

<sup>5</sup> Energiföretagens hemsida 31 oktober 2024

# Balansräkning

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	11 822	18 331	10 866	17 111
Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter	13	10 234	10 234	-	-
		<b>22 056</b>	<b>28 565</b>	<b>10 866</b>	<b>17 111</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	14	1 091 754	1 106 623	838 594	860 045
Förbättringsutgifter på annans fastighet	15	15 767	1 742	15 413	1 603
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	8 148 998	8 096 381	5 969 763	6 062 438
Inventarier, verktyg och installationer	17	146 082	103 195	124 876	93 060
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	1 705 232	1 469 419	1 368 634	1 102 252
		<b>11 107 833</b>	<b>10 777 360</b>	<b>8 317 280</b>	<b>8 119 398</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	19	-	-	1 029 832	1 029 832
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	20	14 963	6 205	18 945	5 025
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	291	291	291	291
Andra långfristiga fordringar	22	1 008	1 512	1 008	1 512
		<b>16 262</b>	<b>8 008</b>	<b>1 050 076</b>	<b>1 036 660</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>11 146 151</b>	<b>10 813 933</b>	<b>9 378 222</b>	<b>9 173 169</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<i>Varulager mm</i>					
Råvaror och förnödenheter		340 177	279 187	331 408	269 394
Elcertifikat och utsläppsrätter		152 482	193 554	152 472	193 531
Förskott till leverantörer		-	-	-	-
		<b>492 659</b>	<b>472 741</b>	<b>483 880</b>	<b>462 925</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		580 310	580 142	525 158	496 428
Fordringar hos koncernföretag		35 630	41 455	90 683	206 731
Aktuell skattefordran		6 087	9 002	-	1 632
Övriga fordringar		44 045	41 066	32 983	26 436
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		-	-	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	890 957	980 795	744 363	866 260
		<b>1 557 029</b>	<b>1 652 460</b>	<b>1 393 187</b>	<b>1 597 487</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>90 112</b>	<b>118 156</b>	<b>91 280</b>	<b>118 156</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 139 800</b>	<b>2 243 357</b>	<b>1 968 347</b>	<b>2 178 568</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>13 285 951</b>	<b>13 057 290</b>	<b>11 346 569</b>	<b>11 351 737</b>

# Balansräkning

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital	24			700 000	700 000
Reservfond				15 110	15 110
				<b>715 110</b>	<b>715 110</b>
<i>Fritt eget kapital</i>					
Överkursfond				673 020	673 020
Balanserat resultat				-474 438	-371 455
Årets resultat				58 015	41 666
				<b>256 597</b>	<b>343 231</b>
Aktiekapital	24	700 000	700 000		
Övrigt tillskjutet kapital		673 020	673 020		
Annat eget kapital inkl. årets resultat		3 373 917	3 258 829		
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>4 746 937</b>	<b>4 631 849</b>		
Innehav utan bestämmande inflytande		653 244	605 854		
		<b>5 400 181</b>	<b>5 237 703</b>	<b>971 707</b>	<b>1 058 341</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	25			<b>4 002 819</b>	<b>3 830 893</b>
<b>Avsättningar</b>					
Uppskjuten skatteskuld	26	1 120 484	1 063 579	-	-
Övriga avsättningar	27	4 889	1 666	1 519	1 666
		<b>1 125 373</b>	<b>1 065 245</b>	<b>1 519</b>	<b>1 666</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	28, 29				
Checkräkningskredit	31	5 065 033	4 925 757	5 066 201	4 925 757
Övriga långfristiga skulder	30	614 432	516 567	548 888	477 034
		<b>5 679 465</b>	<b>5 442 324</b>	<b>5 615 089</b>	<b>5 402 791</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Förskott från kunder		463	4 373	463	4 373
Leverantörsskulder		382 304	357 219	184 468	251 999
Skulder till koncernföretag		372	4 453	122 071	101 814
Aktuell skatteskuld		20 638	8 286	3 714	-
Övriga skulder		316 164	392 453	164 304	250 661
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	360 991	545 234	280 415	449 199
		<b>1 080 932</b>	<b>1 312 018</b>	<b>755 435</b>	<b>1 058 046</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>13 285 951</b>	<b>13 057 290</b>	<b>11 346 569</b>	<b>11 351 737</b>

# Förändring av eget kapital

TKR	HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS AKTIEÄGARE			SUMMA	MINORITETS- INTRESSE	TOTALT EGET KAPITAL
	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	ANNAT EGET KAPITAL INKL. ÅRETS RESULTAT			
<b>KONCERNEN</b>						
Ingående balans 2024-01-01	700 000	673 020	3 258 829	4 631 849	605 854	5 237 703
Utdelning		-	-144 649	-144 649	-20 940	-165 589
Årets resultat			259 737	259 737	68 330	328 067
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>700 000</b>	<b>673 020</b>	<b>3 373 917</b>	<b>4 746 937</b>	<b>653 244</b>	<b>5 400 181</b>

TKR	AKTIE- KAPITAL	RESERV- FOND	ÖVERKURS- FOND	BALANSERAT	TOTALT EGET KAPITAL
				RESULTAT INKL ÅRETS RESULTAT	
<b>MODERBOLAGET</b>					
Ingående balans 2024-01-01	700 000	15 110	673 020	-329 789	1 058 341
Utdelning				-144 649	-144 649
Årets resultat				58 015	58 015
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>700 000</b>	<b>15 110</b>	<b>673 020</b>	<b>-416 423</b>	<b>971 707</b>

# Kassaflödesanalys

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2024	2023	2024	2023
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat		549 886	472 556	253 566	152 406
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Avskrivningar		609 874	582 825	427 881	426 599
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	33	106 447	36 265	70 610	25 188
		<b>1 262 837</b>	<b>1 091 646</b>	<b>752 057</b>	<b>604 193</b>
Erhållen ränta		11 239	10 885	17 633	18 483
Erhållna utdelningar		-	-	39 060	39 060
Erlagd ränta		-144 227	-119 086	-144 191	-119 070
Betald inkomstskatt		-16 601	-1 859	1 515	-2 902
<b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 113 248</b>	<b>981 586</b>	<b>666 074</b>	<b>539 764</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>					
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-19 918	-61 129	-20 955	-61 788
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		92 516	-62 502	180 996	44 339
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		-243 438	-522 363	-306 325	-540 184
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>945 778</b>	<b>335 592</b>	<b>519 790</b>	<b>-17 869</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av aktier i intresseföretag		-13 920	-5 025	-13 920	-5 025
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-941 094	-1 013 753	-625 139	-723 424
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3 555	-	3 272	-
Förvärv av övriga finansiella tillgångar		-	-1 512	-	-1 312
Avyttring/erhållna amorteringar av övriga finansiella tillgångar		504	100	504	-100
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-950 955</b>	<b>-1 020 190</b>	<b>-635 283</b>	<b>-729 861</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Utbetald utdelning		-165 589	-221 803	-144 649	-200 863
Erhållna koncernbidrag		-	-	89 376	42 192
Förändring av checkräkningskredit och övriga upptagna lån		142 722	436 686	143 890	436 686
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-22 867</b>	<b>214 883</b>	<b>88 617</b>	<b>278 015</b>
<b>Årets kassaflöde</b>					
Likvida medel vid årets början		118 156	587 871	118 156	587 871
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>90 112</b>	<b>118 156</b>	<b>91 280</b>	<b>118 156</b>

# Noter

*Belopp anges i tkr om inte annat anges.*

## NOT 1: Redovisnings- och värderingsprinciper

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar verksamheten moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2024. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

### Intresseföretag

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20% och 50% av röstetalen.

Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar Koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

### RESULTATRÄKNING

#### Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs. produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, försäljning av gas, elhandel, anslutningsavgifter, avfallshantering samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

#### Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

#### Anslutningsavgifter exklusive va-verksamhet

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten med el, gas, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas i den omfattning som avgiften inte är för att täcka framtida åtaganden. Om anslutningsavgiften är kopplad till ett avtal med kunden redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden.

#### Vatten- och avloppsverksamhet

Vatten- och avloppsverksamheten (va-verksamheten) prissätts genom beslut av va-huvudmannen. Prissättning sker enligt va-lagen enligt en självkostnadsmodell som innebär att om va-huvudmannen beslutat en för hög taxa uppkommer en återbetalningsskyldighet till kunderna som regleras enligt va-lagen.

Anslutningsavgifter för va, även benämnd anläggningsavgift, intäktsredovisas i enlighet med va-lagens bestämmelser enligt följande:

Är 1 intäktsförs det belopp som behövs för att täcka faktiska direkta kostnader som uppkommit i samband med anslutningen. Resterande del fördelas linjärt över anläggningens vägda återstående nyttjandeperiod.

#### Tjänste- och entreprenadupdrag

Företaget tillämpar succesiv vinstavräkning för entreprenadupdrag till fast pris. Intäker och kostnader redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag har bestämts genom förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter och beräknade totala uppdragsutgifter. I de fall där företaget bedömt att uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag har den befarade förlusten redovisats som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

#### Elcertifikat och utsläppsrätter

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter anses utgöra lager. Tilldelade elcertifikat (genom produktion) värderas löpande till verkligt värde. Vid fastställande av verkligt värde används månadens medelpris från Svensk Kraftmäkling (Tricorona). Köpta elcertifikat värderas löpande till anskaffningsvärde. Vid bokslutet värderas de elcertifikat som är undantagna för kvotplikt till anskaffningsvärde och övriga elcertifikat till det lägsta värdet av anskaffningsvärde och medelpriset från Svensk Kraftmäkling (Tricorona) per den 31 december.

Ett belopp motsvarande upplupen kvotpliktsavgift har reserverats och värderats till anskaffningsvärde för de elcertifikat som nyttjas för täckande av kvotplikten.

Inköpta utsläppsrätter terminssäkras och värderas till anskaffningsvärde vid bokslutet.

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

#### Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

#### Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

#### Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

#### Erhålla utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

#### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

### Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella leasingavtal. Klassificering av leasingavtal görs vid leasingavtalets ingående.

Koncernen innehar finansiella leasingavtal avseende bilar. Dessa bedöms, i förhållande till totala anläggningstillgångar, inte uppgå till betydande belopp och redovisas därmed ej längre som finansiella leasingavtal i koncern.

Minimilieaseavgifter enligt operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

### Ersättningar till anställda

#### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång.

Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonternade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

#### Avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner

Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Förmånsbestämda planer redovisas som en avgiftsbestämd plan då pensionspremier betalas.

#### Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

### Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.



Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

### Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden.

Mark och fallrättigheter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

- Programvaror 3–5 år

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar.

- Materiella anläggningstillgångar*
- Byggnader 20–100 år
- Markanläggningar 10–30 år
- Vattenkraftanläggningar 4–50 år
- Kraftvärmeanläggningar/värmeanläggnignar 20–35 år
- Kraftvärmeanläggningar 5–25 år
- Kylproduktionsanläggningar 10–20 år
- Nätanläggningar/Anläggningar för eldistribution 10–30 år
- Fiberoptiskt ledningsnät inkl aktiv utrustning 5–30 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3–5 år

### Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

### Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Immateriella anläggningstilgångar som inte är färdigställda ska nedskrivningsprövas årligen.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenerande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar av tillgångar i en kassagenererande enhet fördelas i första hand på goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

*Beräkning av återvinningsvärdet*
Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenerande enheten. Beräkningen gör per tillgång eller kassagenererande enhet.

Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

### Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av andra immateriella och materiella anläggnings-tillgångar än goodwill återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar.

*Va-verksamheten*
Materiella anläggningstillgångar inom den del av va-verksamheten som lyder under lagen av allmänna vattentjänster nedskrivnings-prövas inte. Eventuella underskott inom va-verksamheten har va-huvudmännen rätt att få täckning för av va-kollektivet samtidigt som överskott inte är möjliga eftersom verksamheten ska tillämpa självkostnadsprincipen.

Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

**Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar**
*Allmänna principer*
Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar.

*Återföring av nedskrivning*
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

### BALANSRÄKNING

#### Immateriella anläggningstillgångar

*Goodwill*
Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv eller ett inkråmsförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

*Övriga immateriella anläggningstillgångar*
Övriga immateriella anläggningstillgångar inkluderar koncessioner, patent och liknande rättigheter. Dessa redovisas till anskaffnings-värde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar.

*Borttagande från balansräkningen*
Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången. När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balans-räkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

*Anskaffningsvärde*
I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt kon-sulttjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till investeringar i anläggningstillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdig-ställa inräknas i anskaffningsvärdet under uppförandeperioden. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar.

*Tillkommande utgifter*
Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffnings-tidpunkten. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande..

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar.

*Förvaltningsfastigheter*
I materiella anläggningstillgångar ingår även koncernens förvalt-ningsfastigheter. Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att erhålla hyresintäkter, värdestegring eller en kombination av dessa. Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för av- och nedskrivningar.

**Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier**
Elcertifikat och utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid produktionstillfället (elcertifikat och ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter). Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämföra med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning. Elcertifikat och utsläppsrätter som utgör kortfristiga innehav ingår i posten lager och värderas enligt lägsta värdets princip.

Elcertifikat och utsläppsrätter som utgör kortfristiga innehav ingår i posten lager och värderas enligt lägsta värdets princip.

Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

**Finansiella instrument**
*Allmänna principer*
Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balans-räkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

*Finansiella anläggningstillgångar*
Finansiella anläggningstillgångar redovisas efter första redovisnings-tillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskriv-ningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar.

*Kundfordringar och liknande fordringar*
Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar som uppkommer hänförligt till rörelsen då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagararen utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordring-ar värderas enligt en schablonmässig metod. Individuell beräkning kan förekomma vid specifika fall. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

*Finansiella skulder*
Långfristiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffnings-värde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån har korrigerat lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligr effektiv-räntemetoden. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

*Derivatinstrument*
Koncernen använder olika typer av derivatinstrument (terminer och optioner) för att säkra olika finansiella risker och då framförallt valutarisker och råvaruprisrisker. Här ingår inte energiderivat som förväntas regleras med leverans av el och annan energi. Derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip. Derivat-instrument med negativt värde värderas till det belopp som för koncernen är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller över-låts på balansdagen.

**Varulager**
Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffnings-värdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

**Energiderivat**
Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontaktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken Resultat från finansiella poster.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

### Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppkjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

#### Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

#### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott, Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Uppskjuten skatt på obeskattade reserver i koncernen ingår i avsättningar med 20,6 %.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte betaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna. Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Avsättning för avbrottsersättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

### Skulder

#### Skulder för överuttag från va-verksamheten

Koncernens verksamhet inom va-verksamheten lyder under lagen om allmänna vattentjänster. Verksamheten ska enligt lagen tillämpa självkostnadsprinciper vilket innebär att intäkter maximalt får redovisas motsvarande för verksamheten nödvändiga kostnader (se Intäkter ovan). Om kunderna under räkenskapsåret fakturerats mer än de nödvändiga kostnaderna uppstår ett "överuttag". Ett överuttag kan nyttjas för täckande av högst tre år gamla underuttag, fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna inom tre år. Den i va-särredovisningen redovisade investeringsfonden och ackumulerade skulden för övrigt överuttag är legalt att betrakta som skulder till kundkollektivet vilket medför att de även ska redovisas i koncernen. Investeringsfonden ingår i posten Övriga långfristiga skulder medan ackumulerade övriga överuttag redovisas som en övrig kortfristig skuld.

#### Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

### Övrigt

#### Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas

- en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

#### Eventualtillgångar

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

Säkringar av verkligt värde tillämpas huvudsakligen för kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta samt lån i utländsk valuta. Den säkrade posten redovisas till terminskurs. Samtliga säkrade poster värderas till säkrad kurs så länge som kraven för säkringsredovisning är uppfyllda.

#### Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationen. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

### Redovisningsprinciper - juridisk person

#### Materiella anläggningstillgångar

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

#### Leasing

Samtliga leasingavgifter avseende finansiella och operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

#### Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

#### Aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget..

#### Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

#### Utdelningar från dotterföretag

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när moderföretagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag och övriga företag som det finns ägarintresse i

I moderföretaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag redovisas som intäkt.

#### Likvida medel

I likvida medel ingår dotterföretagets tillgodohavanden på koncernens koncernkonto.

## NOT 2: Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen. Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår. Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

### Effekter av elnätsregleringen

I koncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätverksamheten tar ut av sina kunder ligger för närvarande över vad som är tillåtet. Det föreligger dock osäkerhet kring detta varför det kan uppkomma en återbetalningsskyldighet/reducerade intäkter under kommande år.

### Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

### Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänförs till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

**NOT 3: Nettoomsättning exkl. punktskatter**

Nettoomsättning per verksamhetsgren	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Elförsäljning	1 763 348	1 981 228	1 780 741	2 015 722
Elnät	779 804	700 294	-	-
Fjärrvärme inkl avfall	1 500 636	1 420 729	1 500 636	1 420 729
Vatten	261 175	278 199	306 889	293 980
Kyla	34 513	36 318	34 513	36 318
Tjänster inkl bredband	394 042	340 992	228 230	230 041
Övrigt	46 999	63 053	44 363	60 037
<b>Nettoomsättning exkl. punktskatter</b>	<b>4 780 517</b>	<b>4 820 813</b>	<b>3 895 372</b>	<b>4 056 827</b>
Punktskatter	583 363	504 576	-	-
Nettoomsättning	5 363 880	5 325 389	3 895 372	4 056 827

**NOT 4: Operationell leasing**

Koncernen leasar bilar, växter, skrivare, vatten- och kaffemaskiner enligt avtal om operationell leasing. Kostnadsförda leasingavgifter under året uppgår till 12 119 tkr (13 142 tkr), varav moderföretaget uppgår till 8 184 tkr (8 398 tkr). Moderbolaget har externa hyresavtal för lokaler som uppgår till 31 378 tkr (16 749 tkr). Storleken på framtida leasingavgifter för lokalhyran indexuppräknas med KPI.

Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Inom 1 år	41 583	38 308	38 344	24 946
1-5 år	125 438	70 931	121 213	76 937
Senare än 5 år	226 239	186 493	226 119	186 143
<b>Summa</b>	<b>393 261</b>	<b>295 732</b>	<b>385 676</b>	<b>288 026</b>

**NOT 5: Ersättning till revisorer**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
<b>Revisionsbyrå KPMG AB</b>				
Revisionsuppdraget	527	508	251	220
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	560	55	561	55
<b>Summa</b>	<b>1 087</b>	<b>563</b>	<b>812</b>	<b>275</b>
<b>Revisionsbyrå Ernst &amp; Young AB</b>				
Revisionsuppdraget	-	110	-	72
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	96	-	96
Andra uppdrag	-	96	-	96
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>302</b>	<b>0</b>	<b>264</b>
<b>Totala ersättningar till revisorer</b>	<b>1 087</b>	<b>865</b>	<b>812</b>	<b>539</b>

**NOT 6: Löner och ersättningar**

Löner och ersättningar till anställda	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
<b>Löner och andra ersättningar</b>				
Styrelse och verkställande direktör	7 253	5 532	2 446	2 386
Övriga anställda	480 232	441 111	275 536	258 240
<b>Summa löner och andra ersättningar</b>	<b>487 485</b>	<b>446 643</b>	<b>277 982</b>	<b>260 626</b>
<b>Sociala kostnader</b>				
Pensionskostnader	58 611	45 649	33 958	29 939
Varav för styrelse och verkställande direktör	2 488	1 514	1 009	557
Övriga sociala kostnader	164 460	151 106	95 606	89 014
<b>Summa sociala kostnader</b>	<b>223 071</b>	<b>196 755</b>	<b>129 564</b>	<b>118 953</b>

**Avgångsvederlag m m**

Avtal träffats med den verkställande direktören om avgångsvederlag motsvarande 21 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Enligt anställningsavtalet gäller 6 månaders uppsägningstid från den verkställande direktörens sida och 3 månaders uppsägningstid från moderföretagets sida.

Medelantalet anställda	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Kvinnor	252	243	148	147
Män	522	509	296	288
<b>Totalt</b>	<b>774</b>	<b>752</b>	<b>444</b>	<b>435</b>

Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)	MODERBOLAGET	
	2024	2023
<b>Styrelse</b>		
Kvinnor	4	3
Män	9	10
<b>Totalt</b>	<b>13</b>	<b>13</b>

**Övriga ledande befattningshavare**

Kvinnor	5	5
Män	5	5
<b>Totalt</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

**NOT 7: Resultat från andelar i koncernföretag**

	MODERBOLAGET	
	2024	2023
Utdelning	39 060	39 060
<b>Summa</b>	<b>39 060</b>	<b>39 060</b>

**NOT 8: Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag			10 814	10 499
Ränteintäkter från övriga företag	11 239	10 885	6 819	7 984
<b>Summa</b>	<b>11 239</b>	<b>10 885</b>	<b>17 633</b>	<b>18 483</b>

**NOT 9: Räntekostnader och liknande resultatposter**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader till övriga företag	-144 227	-119 086	-144 191	-119 070
<b>Summa</b>	<b>-144 227</b>	<b>-119 086</b>	<b>-144 191</b>	<b>-119 070</b>

**NOT 10: Bokslutsdispositioner**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Överavskrivningar maskiner och inventarier			-171 926	-138 537
Erhållna koncernbidrag	-	-	67 704	89 376
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-104 222</b>	<b>-49 161</b>

**NOT 11: Skatt på årets resultat**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-31 868	-21 256	-3 831	-52
Övriga skatter/uppskjuten skatt	-56 963	-51 571	-	-
<b>Summa</b>	<b>-88 831</b>	<b>-72 827</b>	<b>-3 831</b>	<b>-52</b>
Redovisat resultat före skatt	416 898	364 355	61 846	41 718
Skatt enligt gällande skattesats	20,6 % -85 881	20,6 % -75 057	20,6 % -12 740	20,6 % -8 594
Ej avdragsgilla kostnader	1,9 % -7 693	0,6 % -2 233	6,9 % -4 258	6,0 % -2 487
Ej skattepliktiga intäkter	-1,2 % 5 217	-1,2 % 4 530	-21,4 % 13 210	-26,2 % 10 929
Korrigerig från föregående år/uppkommet underskott	-204	-67	-43	-0,2 % 100
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>21,3 % -88 831</b>	<b>20,0 % -72 827</b>	<b>6,2 % -3 831</b>	<b>0,1 % -52</b>

**NOT 12: Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	63 740	47 819	62 421	47 819
Omklassificeringar	-5 986	15 921	-5 986	14 602
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>57 754</b>	<b>63 740</b>	<b>56 435</b>	<b>62 421</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-45 409	-39 627	-45 310	-39 627
Omklassificeringar	7 150	-	7 150	-
Årets avskrivningar	-7 673	-5 782	-7 409	-5 683
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-45 932</b>	<b>-45 409</b>	<b>-45 569</b>	<b>-45 310</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>11 822</b>	<b>18 331</b>	<b>10 866</b>	<b>17 111</b>

**NOT 13: Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	10 234	10 234	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 234</b>	<b>10 234</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>10 234</b>	<b>10 234</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOT 14: Byggnader och mark**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 766 582	1 751 497	1 231 920	1 227 397
Försäljningar/utrangeringar	-1 287	-1 599	-1 237	-1 589
Omklassificeringar	30 421	16 684	10 467	6 112
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 795 716</b>	<b>1 766 582</b>	<b>1 241 150</b>	<b>1 231 920</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-659 959	-620 547	-371 875	-345 046
Försäljningar/utrangeringar	661	1 597	611	1 589
Omklassificeringar	-2 685	-	-2 685	-
Årets avskrivningar	-41 979	-41 009	-28 607	-28 418
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-703 962</b>	<b>-659 959</b>	<b>-402 556</b>	<b>-371 875</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 091 754</b>	<b>1 106 623</b>	<b>838 594</b>	<b>860 045</b>

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag för koncernen uppgående till 16 452 tkr och för moderföretaget 13 962 tkr.

**NOT 15: Förbättringsutgifter på annans fastighet**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 307	2 307	1 795	1 795
Omklassificeringar	15 392	-	15 105	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>17 699</b>	<b>2 307</b>	<b>16 900</b>	<b>1 795</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-565	-377	-192	-106
Årets avskrivningar	-1 367	-188	-1 295	-86
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 932</b>	<b>-565</b>	<b>-1 487</b>	<b>-192</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>15 767</b>	<b>1 742</b>	<b>15 413</b>	<b>1 603</b>

**NOT 16: Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	16 952 478	16 283 011	12 270 675	11 864 419
Inköp	294	2 208	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-56 232	-91 698	-29 737	-54 717
Omklassificeringar	609 062	758 957	300 046	460 973
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>17 505 602</b>	<b>16 952 478</b>	<b>12 540 984</b>	<b>12 270 675</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-8 798 506	-8 357 540	-6 158 194	-5 823 448
Försäljningar/utrangeringar	50 300	82 064	24 831	49 893
Omklassificeringar	-15 142	-	-15 144	-
Årets avskrivningar	-548 846	-523 030	-397 652	-384 639
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 312 194</b>	<b>-8 798 506</b>	<b>-6 546 159</b>	<b>-6 158 194</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-57 591	-63 671	-50 043	-56 123
Återförda nedskrivningar	24 981	14 000	24 981	14 000
Årets nedskrivningar	-11 800	-7 920	-	-7 920
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-44 410</b>	<b>-57 591</b>	<b>-25 062</b>	<b>-50 043</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>8 148 998</b>	<b>8 096 381</b>	<b>5 969 763</b>	<b>6 062 438</b>

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till för koncernen 26 568 tkr och för moderföretaget 14 821 tkr.

**NOT 17: Inventarier, verktyg och installationer**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	285 375	287 991	216 227	218 011
Inköp	-	115	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-8 902	-20 644	-8 043	-18 067
Omklassificeringar	58 832	17 913	42 275	16 283
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>335 305</b>	<b>285 375</b>	<b>250 459</b>	<b>216 227</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-182 180	-183 820	-123 167	-127 380
Försäljningar/utrangeringar	8 623	20 540	7 955	18 067
Omklassificeringar	7 528	-	7 529	-
Årets avskrivningar	-23 194	-18 900	-17 900	-13 854
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-189 223</b>	<b>-182 180</b>	<b>-125 583</b>	<b>-123 167</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>146 082</b>	<b>103 195</b>	<b>124 876</b>	<b>93 060</b>

**NOT 18: Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 469 419	1 267 464	1 102 252	876 798
Inköp	940 800	1 011 430	625 139	723 424
Försäljningar/utrangeringar	-415	-	-	-
Omklassificeringar	-704 572	-809 475	-358 757	-497 970
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 705 232</b>	<b>1 469 419</b>	<b>1 368 634</b>	<b>1 102 252</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 705 232</b>	<b>1 469 419</b>	<b>1 368 634</b>	<b>1 102 252</b>

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till för koncernen 81 587 tkr och för moderföretaget 81 004 tkr.

**NOT 19: Andelar i koncernföretag**

	MODERBOLAGET	
	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 029 832	1 028 132
Förvärv	-	1 700
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 029 832</b>	<b>1 029 832</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 029 832</b>	<b>1 029 832</b>

Dotterföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital röster)	Antal andelar	Redovisat värde	
					2024	2023
Mälarenergi Vattenkraft AB	556016-6018	Västerås	100,0 (100,0)	100	334 331	334 331
Mälarenergi Försäljning AB	556554-1470	Västerås	100,0 (100,0)	100	18 100	18 100
Mälarenergi Elnät AB	556554-1504	Köping	65,1 (65,1)	108	666 940	666 940
Mälarenergi Vatten AB	559361-5726	Västerås	85,0 (85,0)	1 000	1 700	1 700
Fibra AB	556907-6200	Västerås	80,86 (80,86)	1 000	8 761	8 761
					<b>1 029 832</b>	<b>1 029 832</b>

Dotterbolaget Fibra AB är moderbolag i en underkoncern och har ett dotterbolag, SamKom AB 556907-6192.

**NOT 20: Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	6 205	1 409	5 025	-
Förvärv	13 920	5 025	13 920	5 025
Resultatandel i intresseföretag	-5 162	-229		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>14 963</b>	<b>6 205</b>	<b>18 945</b>	<b>5 025</b>
Redovisat värde	14 963	6 205	18 945	5 025

**I koncernens redovisning**

Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital röster)	Redovisat värde	
				2024	2023
<i>Direkt ägda</i>					
Nodena AB	559275-9566	Örebro	25,0 (25,0)	542	1 180
GITO Heavy Charging Solutions AB	559396-6335	Jönköping	33,3 (33,3)	10 501	5 025
Trångfors Energi Park AB	559459-1363	Västerås	49,0 (49,0)	3 920	-
				<b>14 963</b>	<b>6 205</b>

**I moderföretagets redovisning**

Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital röster)	Redovisat värde	
				2024	2023
GITO Heavy Charging Solutions AB	559396-6335	Jönköping	33,3 (33,3)	15 025	5 025
Trångfors Energi Park AB	559459-1363	Västerås	49,0 (49,0)	3 920	-
				<b>18 945</b>	<b>5 025</b>

Dotterbolaget Fibra AB har andelar i intresseföretaget Nodena AB.

**NOT 21: Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	291	291	291	291
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	291	291	291	291
Redovisat värde	291	291	291	291

Företag	Org nr	Antal andelar	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
			2024	2023	2024	2023
EFO AB	556193-4133		200	200	200	200
Vattenkraftens miljöfond	559172-3407	0,11%	6	6	6	6
VÄRMEK	716419-3323		85	85	85	85
			<b>291</b>	<b>291</b>	<b>291</b>	<b>291</b>

**NOT 22: Andra långfristiga fordringar**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1 512	100	1 512	100
Inköp/nyutlåning	-	1 512	-	1 512
Amorteringar	-504	-100	-504	-100
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 008</b>	<b>1 512</b>	<b>1 008</b>	<b>1 512</b>
Redovisat värde	1 008	1 512	1 008	1 512

**NOT 23: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna intäkter	477 712	497 175	368 546	402 876
Förutbetalad hyra	5 368	4 825	5 368	4 825
Förutbetalda försäkringar	6 574	118	6 574	118
Terminer elhandel	352 576	448 744	352 576	448 744
Övriga poster	48 727	29 933	11 299	9 697
<b>Redovisat värde</b>	<b>890 957</b>	<b>980 795</b>	<b>744 363</b>	<b>866 260</b>

**NOT 24: Aktiekapital**

Aktiekapitalet i Mälarenergi AB består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 1 tkr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Mälarenergi AB's bolagsstämma.

	MODERBOLAGET	
	2024	2023
Tecknade och betalda aktier:		
Vid årets början	700 000	700 000
<b>Summa aktier vid årets slut</b>	<b>700 000</b>	<b>700 000</b>

**NOT 25: Obeskattade reserver**

	MODERBOLAGET	
	2024	2023
Ackumulerade överavskrivningar maskiner och inventarier	4 002 819	3 830 893
<b>Redovisat värde</b>	<b>4 002 819</b>	<b>3 830 893</b>

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

**NOT 26: Uppskjuten skatteskuld**

KONCERNEN	2024		2023			
	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld
Akkumulerade överavskrivningar	4 163 460		857 673	3 999 228		823 841
Periodiseringsfonder	12 660		2 608	16 374		3 373
Byggnader och mark	22 694	-	4 675	27 694		5 705
Maskiner och andra tekniska anl.	1 240 417	-	255 526	1 119 670		230 652
Egentillverkade elcertifikat	10		2	39		8
<b>Delsumma</b>	<b>5 439 241</b>	<b>0</b>	<b>1 120 484</b>	<b>5 163 005</b>		<b>1 063 579</b>
Kvittning		0	0		0	0
<b>Redovisat värde</b>			<b>1 120 484</b>		<b>0</b>	<b>1 063 579</b>

**NOT 27: Övriga avsättningar**

	KONCERNEN	
	ÖVRIGT	TOTALT
Ingående redovisat värde 2023	1 966	1 966
Tillkommande avsättningar	338	338
Återförda belopp	-638	-638
<b>Redovisat värde 2023</b>	<b>1 666</b>	<b>1 666</b>
Ingående redovisat värde 2024	1 666	1 666
Tillkommande avsättningar	3 516	3 516
Återförda belopp	-293	-293
<b>Redovisat värde 2024</b>	<b>4 889</b>	<b>4 889</b>

	MODERBOLAGET	
	ÖVRIGT	TOTALT
Ingående redovisat värde 2023	1 966	1 966
Tillkommande avsättningar	338	338
Återförda belopp	-638	-638
<b>Redovisat värde 2023</b>	<b>1 666</b>	<b>1 666</b>
Ingående redovisat värde 2024	1 666	1 666
Tillkommande avsättningar	146	146
Återförda belopp	-293	-293
<b>Redovisat värde 2024</b>	<b>1 519</b>	<b>1 519</b>

Övriga avsättningar avser garantiavsättningar för solcellsinstallationer och energitjänstentreprenader.

**NOT 28: Långfristiga skulder**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Förfallotidpunkt från balansdagen:				
Mellan 1 och 5 år	109 710	112 485	102 223	107 214
Senare än 5 år	5 569 755	5 329 839	5 512 866	5 295 577
<b>Redovisat värde</b>	<b>5 679 465</b>	<b>5 442 324</b>	<b>5 615 089</b>	<b>5 402 791</b>

**NOT 29: Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ställda säkerheter				
Säkerhet för punktskatter	623	623	623	623
<b>Redovisat värde</b>	<b>623</b>	<b>623</b>	<b>623</b>	<b>623</b>

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelse till förmån för intresseföretag	6 000	6 000	6 000	6 000
<b>Redovisat värde</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>

**NOT 30: Övriga långfristiga skulder**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Investeringsfond enligt va-lagen	173 124	141 684	173 124	141 684
Resultatutjämningsfond enligt VA-lagen	13 629	3 376	13 629	3 376
Anslutningsavgifter Vatten	358 689	331 974	358 689	331 974
Anslutningsavgifter Elnät	65 544	39 533	-	-
Övrigt	3 446	-	3 446	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>614 432</b>	<b>516 567</b>	<b>548 888</b>	<b>477 034</b>

**NOT 31: Checkräkningskredit**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Koncernkonto hos Västerås stad, beviljad limit uppgår till	5 400 000	5 170 000	5 400 000	4 970 000

**NOT 32: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna personalkostnader	79 412	72 352	51 892	47 203
Upplupna valutaterminer för el	–	122 456	–	122 456
Upplupna energikostnader	207 097	233 236	206 668	233 236
Upplupna nätavgifter	11 585	9 265	–	–
Övriga poster	62 897	107 925	21 855	46 304
<b>Redovisat värde</b>	<b>360 991</b>	<b>545 234</b>	<b>280 415</b>	<b>449 199</b>

**NOT 33: Övriga poster som inte påverkar kassaflödet**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Utrangering av immateriella och materiella anl.tillgångar	3 697	9 740	2 348	4 824
Avsättningar	3 223	-300		-300
Resultatandel av dotterföretag	5 162	229		
Anläggningsavgifter, investeringsfond och överuttagsfond va	94 419	27 996	68 408	20 663
Övrigt	-54	-1 400	-146	1
<b>Summa</b>	<b>103 077</b>	<b>36 265</b>	<b>70 610</b>	<b>25 188</b>

**NOT 34: Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

Av årets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 16,6 (18,2) procent av inköpen och 10,6 (12,4) procent av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som bolaget tillhör (Västerås Stadshus AB med dotterföretag). Inom den koncern som omfattas av ÅRL:s bestämmelser (Mälarenergi AB med dotterföretag) avser 15,7 (15,6) procent av inköpen och 6,8 (9,0) procent av försäljningen transaktioner mellan företag inom koncernen.

**NOT 35: Koncernuppgifter**

Moderföretaget är ett helägt dotterföretag till Västerås Stadshus AB, org. nr. 556489-6552 med säte i Västerås. Koncernredovisning upprättas i Västerås Stadshus AB, org. nr. 556489-6552. Västerås Stadshus AB ägs av Västerås stad, org. nr. 212000-2080 med säte i Västerås som upprättar koncernredovisning.

**NOT 36: Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

I oktober beslutade styrelsen en uppdaterad av strategisk inriktning utgåva 2024. Koncernens Strategisk inriktning har uppdaterats efter omvärlds- och trendanalyser. Utgåvan syftar till att betona de utmaningar koncernen har att hantera, givet det som hänt i vår omvärld sedan föregående utgåva, och vad det innebär för koncernen i det fortsatta arbetet för att nå de strategiska målen.

Under året uppdaterades ägardirektiv till dotterbolaget Mälarenergi Elnät AB, detta som är en naturlig följd av beslut om nytt aktieägaravtal och ny bolagsordning. Det nya ägardirektivet innebär att Mälarenergi Elnät AB:s uppdrag för de kommande åren blir tydligt avseende inriktning, avkastning och kassaflöde.

Tillsammans med Sunstreet Energy AB bildade Mälarenergi AB bolaget Trångfors Energipark AB. Bolaget kommer att komplettera Hallstahammars vattenkraftstation med batterilager för att balansera upp elnätet och på sikt, en solcellspark. Det innebär möjligheter att genom stödtjänstmarknaden stödja frekvenshållningen i elnätet och avhjälpa en del av effektproblematiken i Västmanland. Trångfors Energipark AB kommer att driva två verksamhetsgrenar: ett batterilager som i huvudsak arbetar mot Svenska kraftnäts stödtjänstmarknader (frekvensreglering) samt en solcellspark vars elproduktion kommer att säljas på långa avtal till större kunder. Bolaget kommer inte ha egen personal, det är ett anläggnings- och produktionsbolag där Mälarenergi AB äger 49 % och Sunstreet Energy AB 51 %.

Elnätföretagets verksamhet och tillåtna intäkter påverkas i hög grad av intäktsregleringen. Efter långdragna domstolsprocesser har nu definitiv intäktsram för 2020–2023 och preliminär intäktsram för 2024–2027 fastställts, vilket minskar osäkerheten under de kommande åren. Intäktsramen för 2024–2027 har inte överklagats och har därmed vunnit laga kraft. På längre sikt, från 2028, råder osäkerhet kring intäktsregleringens utformning och det särskilda investeringsutrymmets vara eller icke vara. 2023 genomfördes en statlig utredning (SOU 2023:64 Ett förändrat regelverk för framtidens el- och gasnät) som ännu inte har lett till förändrade regelverk inom intäktsregleringen. Energimarknadsinspektionen har påbörjat arbete med en ny reglermodell inför 2028.

**NOT 37: Definiton av nyckeltal****Avkastning på totalt kapital**

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutning.

**Avkastning på totalt kapital exkl. va-verksamheten**

Rörelseresultat plus finansiella intäkter exkl. va-verksamheten i procent av balansomslutning exkl. va-verksamheten.

**Avkastning på eget kapital**

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver).

**Soliditet**

Justerat eget kapital (eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) i procent av balansomslutning.

**NOT 38: Resultatdisposition**

Till årsstämman förfogande står följande resultat:

Balanserad vinst	198 581 833
Årets resultat	58 014 582
<b>Kronor</b>	<b>256 596 415</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:

att till aktieägare utdelas 236,44 kr per aktie, 700 000 st	165 508 000
att balanseras i ny räkning	91 088 415
<b>Kronor</b>	<b>256 596 415</b>





Styrelsen och verkställande direktören för Mälarenergi AB org nr 556448-9150 får härmed avge Års- och koncernredovisning inklusive hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2024.

#### Västerås, datering enligt dag för elektronisk signatur

Carin Lidman <i>Ordförande</i>	Edward Barnelius <i>Ledamot</i>
Enes Bilalovic <i>Ledamot</i>	Florencia Aroca Lopez <i>Ledamot</i>
Anders Bäckström <i>Ledamot</i>	Mikael Lindh <i>Ledamot</i>
Samuel Stengård <i>Ledamot</i>	Solveig Nilsson <i>Ledamot</i>
Rodrigo Romo <i>Ledamot</i>	Mats Eriksson <i>Ledamot</i>
Tobias Utterstedt <i>Ledamot</i>	Lars Nordin <i>Ledamot</i>
Elin Asplund <i>Ledamot</i>	Niklas Gunnar <i>Verkställande direktör</i>

Vår revisionsberättelse har lämnats, datering enligt dag för elektronisk signatur

KPMG

Susann Eriksson  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mälarenergi AB, org.nr 556448-9150.

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mälarenergi AB för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 2–49 och 84–85.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 6-1000. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans

rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mälarenergi AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 2–49 och 84–85 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Västerås den dag som framgår av vår elektroniska signatur  
KPMG AB

**Susann Eriksson**

*Auktoriserad revisor*



## Revisors rapport från översiktlig granskning av Mälarenergi ABs hållbarhetsredovisning

Till Mälarenergi AB, org.nr 556448-9150

### Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Mälarenergi AB att översiktligt granska Mälarenergi ABs hållbarhetsredovisning för år 2024 med undantag för framtidsorienterade uppgifter. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 86-89 i detta dokument.

### Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 2 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International

Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Mälarenergi AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts.

Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

### Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Västerås den dag som framgår av vår elektroniska signatur  
KPMG AB

**Johan Bergqvist**

*Auktoriserad revisor*

# Bilaga

## Klimatbokslut<sup>1</sup>

Klimatbokslut genomförs av Profu<sup>2</sup> och bygger på GHG<sup>3</sup>-protokollet. Mälarenergi tillhandahåller verksamhetsdata i scope 1 & 2 och data i scope 3 (kategori 1–6) till Profu. Sedan utför de utsläppsberäkningar med hjälp av LCA-verktyget SimaPro för att kunna studera klimatpåverkan från olika materialflöden<sup>4</sup>.

Mälarenergi har även valt att redovisa undvikna utsläpp då det för ett energiföretag är flera tydliga utsläpp som kan undvikas i företagets omgivning, exempelvis utsläpp från alternativ uppvärmning och elproduktion. De redovisade undvikna utsläppen är estimerade och ska alltid, enligt GHG protokollet, redovisas separat och benämnas här som scope 4. I Klimatbokslutet benämns medtagande av undvikna utsläpp som konsekvensprincipen och skillnaden mellan Klimatbokslutet och GHG-protokollet visualiseras i bilden här bredvid.

Med konsekvensprincipen visas hur en förändring påverkar systemets miljöprestanda genom att studera och summera alla positiva och negativa konsekvenser som förändringen ger upphov till.

Klimatbokslutets resultat i scope 4 beräknas baserat på de senaste årens omfattande systemstudier för svenska fjärrvärmesystem. Fyra modeller som används är fjärrvärmemodellerna Martes, energisystemmodellerna EPOD och Times. Dessa modeller och tidigare studier genomförda med dessa modeller har gett värdefull information om klimatpåverkan från fjärrvärmesystemet, elsystemet. En del information har även hämtats från tidigare forskningsprojekt med avfallsmodellen ORWARE.

### Avsteg från GHG-protokollets metodik i Klimatbokslutet för Mälarenergi

I Klimatbokslutet görs följande avsteg från metodiken i GHG- protokollet:

#### Utsläpp från köpt el

Enligt GHG-protokollet ska klimatpåverkan från köpt och förbrukad el beräknas baserat på en av två huvudsakliga metoder:

1. Location based
2. Market based

Istället för att redovisa enligt ovan används ett förändringsperspektiv för elanvändning, vilket innebär att en förändring av elanvändningen/elproduktionen analyseras i vad den har för inverkan på elsystemet och därmed även klimatpåverkan, för ett specifikt år. Det får ofta stor betydelse i ett företags klimatredovisning vilken klimatvärdering för el som man väljer att använda. Mälarenergi redovisar utsläpp från el enligt konsekvensprincipen, benämns i Klimatbokslutet som Nord-europeisk marginalemix, och är framtagen av Profu genom scenario-analyser i energisystemsmodellerna EPOD och Times.

#### Utsläpp från distribuerad el hos elhandelsföretag

Enligt GHG-protokollet ska bolag som köper el för vidareförsäljning till slutkund redovisa produktionsutsläppen för den sålda elen inom scope 3, kategori 3 "uppströms utsläpp för bränsle- och energirelaterade utsläpp (som inte inkluderas i scope 1 eller 2)".

I ett konsekvensperspektiv sker dessa produktionsutsläpp oavsett vilket företag som agerar mellanhand mellan producent och slut-



Skillnaden i systemgräns mellan konsekvens- och bokföringsperspektivet (GHG-protokollet) för ett kommunalt energi- och avfallsföretag. (Källa: Profu).

användare, särskilt på en avreglerad elmarknad som den svenska där en elhandelskund fritt kan välja elhandelsbolag. Enligt konsekvensprincipen innebär det att den tjänst som ett elhandelsbolag levererar skulle ersättas av ett annat med identiskt utfall och då tar de indirekt tillförda och indirekt undvikna utsläppen ut varandra. I Mälarenergis Klimatbokslut exkluderas alltså uppströms utsläpp för el som handlas av företaget och säljs vidare till slutkund, dvs ett avsteg görs från GHG protokollets verksamhetsbaserade gränsdrawing.

#### Informationskrav – basår

Klimatbokslutet görs årsvis och innehåller ingen referens till något basår. Mälarenergi har i sin *Resa mot noll* valt att använda Klimatbokslutet för 2022 som sin referensnivå.

#### Informationskrav – Beskrivning av metoder för beräkning av utsläpp, referenser för emissionsfaktorer som använts och länkar till eventuella beräkningsverktyg som använts.

Klimatbokslutets huvudrapport<sup>5</sup> innehåller kortfattade beskrivningar av de viktigaste metodvalen för klimatbokslutet. Mer detaljerade beskrivningar av metoden för klimatbokslutet har placerats i en fördjupningsrapport i syfte att göra huvudrapporten mer koncis och lättsmält. Profu tillhandahåller ingen lista över alla de emissionsfaktorer som används för klimatbokslutets beräkningar.

Klimatbokslutet utförs årligen och emissionsfaktorer, metodval och scenarios ses över årsvis.

Mälarenergi lämnar aktivitetsdata i scope 1 och 2 samt data i scope 3 i kategorier 1–6, men för 2022 estimerades datan i kategori 6.

Profu beräknar sedan utsläpp utifrån LCA verktyget SimaPro. Data under bränsleanvändning innehåller delvis data som rapporteras till EU ETS och därför rapporteras preliminära siffror in till hållbarhetsrapporten som sedan justerats något efter validering som sker under våren.

<sup>1</sup> Hela Klimatbokslutet är inte föremål för den översiktliga granskningen utan bara de i Hållbarhetsredovisningen ingående delarna.

<sup>2</sup> Klimatbokslut för energiföretag (profu.se)

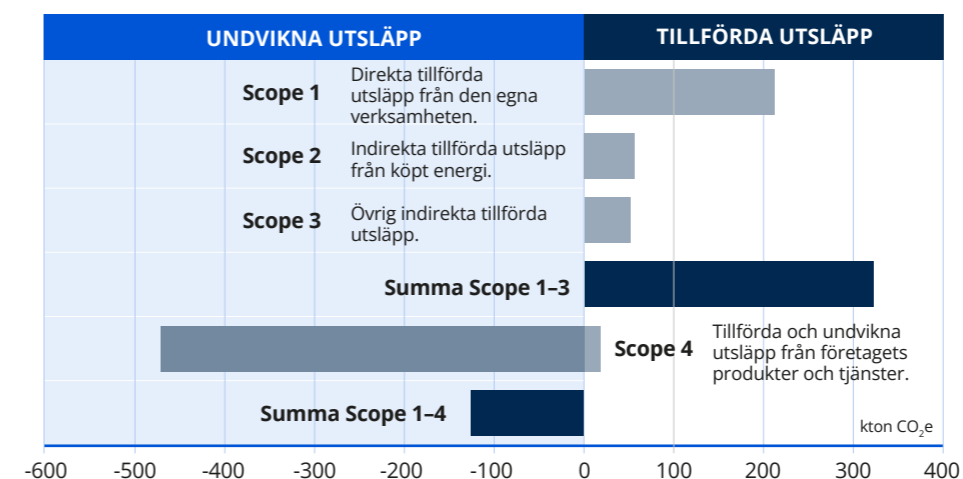
<sup>3</sup> GHG står för Green House Gas.

<sup>4</sup> Klimatbokslut Mälarenergi Resultatrapport

<sup>5</sup> Klimatbokslut | Mälarenergi (malarenergi.se)

### Klimatbokslut 2024

Klimatbokslutet för 2024 presenterat enligt GHG-protokollets delsystem.



### Klimatbokslutet i siffror (ton CO<sub>2</sub>e)

	2022	2023	2024
<b>Scope 1</b>	<b>181 791</b>	<b>216 856</b>	<b>227 574</b>
Stationär förbränning	174 435	212 379	220 937
Dieselanvändning för reservkraft	0	0	0
Tjänstefordon och arbetsmaskiner	55	60	66
Läckageutsläpp VA	5 854	3 707	6 142
Läckageutsläpp köldmedia	1 346	696	428
Läckageutsläpp SF6	101	14	0
<b>Scope 2</b>	<b>87 222</b>	<b>88 062</b>	<b>57 488</b>
Köpt energi	64 209	66 509	43 779
Elnätsförluster	23 013	21 553	13 709
<b>Scope 3</b>	<b>44 071</b>	<b>56 171</b>	<b>51 269</b>
1. Inköpta varor och tjänster	7 148	9 888	10 815
2. Kapitalvaror	5 880	13 735	11 881
3. Uppströms utsläpp för bränsle- och energirelaterade aktiviteter	30 748	32 255	28 263
4. Uppströms transporter och distribution	64	61	70
5. Avfallshantering	212	219	133
<i>Avfallshantering</i>	<i>1 313</i>	<i>1 741</i>	<i>1 865</i>
<i>Inbindning av koldioxid genom karbonatisering av askor</i>	<i>-1 101</i>	<i>-1 521</i>	<i>-1 732</i>
6. Tjänsteresor	20	12	106
<b>Summa Scope 1-3</b>	<b>313 100</b>	<b>361 100</b>	<b>336 300</b>
<b>Scope 4</b>	<b>-695 900</b>	<b>-627 500</b>	<b>-446 200</b>
Alternativ hantering av träavfall	65 714	32 126	20 258
Undviken alternativ jungfrulig produktion	-15 798	-17 186	-28 171
Undviken alternativ avfallsbehandling	-134 956	-139 538	-148 066
Undviken alternativ energiproduktion	-404 592	-329 142	-162 558
Undviken alternativ energianvändning	-2 882	-2 751	-3 219
Undviken alternativ uppvärmning	-202 131	-169 846	-122 623
Övriga undvikna utsläpp	-1 273	-1 194	-1 798
<b>Summa tillförda och undvikna utsläpp</b>	<b>-382 800</b>	<b>-266 400</b>	<b>-109 800</b>

#### Förändring av 2023 års data

**Processutsläpp VA:** Metanslip inom biogasdelen av avloppsreningsverket korrigerat av Profu.

**Elnätsförluster:** Vi har korrigerat vår bedömning av elnätsförluster. Vi gör nu en tydligare koppling att detta motsvarar en "elkonsumtion" på samma sätt som övrig elanvändning. Därför inkluderas transmissionsförluster i region och stamnät.

**Kemikalier:** Profu har korrigerat mängd inköpt glykol, från tidigare angivna 100% koncentration till 20 % lösning samt att det ska beräknas som återvunnen glykol istället för jungfrulig.

**Inköpta varor och tjänster:** Beräkningarna har nu en bättre beräkning av klimatpåverkan för entreprenadfordon p.g.a. mer detaljerad information från Mälarenergi om installation/utbyggnad av ledningsnät.

**Undviken alternativ avfallsbehandling:** För data kring deponigasinsamling, metanoxidation i deponins tätskikt och nyttig-görande av insamlad deponigas följer vi kontinuerligt Storbritanniens årliga rapportering till FN rörande Storbritanniens emissioner av växthusgaser. Den tillkommande statistiken visar på något högre utsläpp än tidigare använts för 2022 och 2023 vilket gör att nyttan av undviken deponi blir större.

**Undviken alternativ energiproduktion:** Vi har justerat värderingen för fjärrkyla år 2023.

**Undviken alternativ uppvärmning:** Profu har uppdaterat prestanda för värmepumpar.

# GRI-index

GRI-index	Beskrivning	Kommentar/avsteg	Skäl till avsteg	Sidhänvisning
	Mälarenergi har rapporterat informationen i enlighet med kraven i GRI standard för kalenderår 2024.	Sektorsspecifika standarder är ej relevanta för Mälarenergis verksamhet. Indikatorerna 301-1, 303-1, 303-4, 306-1 och 306-3 är inte redovisade för 2024 pga att de inte hade tydlig koppling till våra väsentliga hållbarhetsaspekter.		
GRI 1	GRI 1 version 2021			
<b>Generella standardupplysningar</b>				
<b>Organisation och dess redovisningspraxis</b>				
2-1	Om organisationen			3
2-2	Omfattning av hållbarhetsredovisningen			2-3
2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontakt			2
2-4	Förändring av tidigare redovisad information	Inga väsentliga förändringar från tidigare redovisning än det som beskrivs i redovisningen.		
2-5	Externt bestyrkande			83
<b>Verksamhet och anställda</b>				
2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer			3, 30, 46-49
2-7	Medarbetare	2-7 b ii, iii och v: Information ej tillämplig.	Antalet visstidsanställda, antalet anställda med icke garanterade timmar och antalet deltidsanställda är mindre än 2 % av det totala antalet anställda varför information om dessa inte anses relevant i sammanhanget.	6-7
2-8	Arbetare som inte är anställda	Mälarenergi rapporterar inte på arbetare som inte är anställda.	Information ej tillgänglig. I dagsläget saknar Mälarenergi en samlad bild av hur många konsulter som används inom verksamheten då dessa inte fullt ut registreras i personalsystemet. Vissa konsulter hyrs in på heltid medan andra konsulter endast arbetar några timmar för Mälarenergi under året. Mälarenergi tar också in entreprenörer för exempelvis underhåll, reparation och ny- och ombyggnation både inom våra anläggningar men också ute i fält. Idag finns ingen samlad bild över antal entreprenörer eller deras arbetade timmar.	
<b>Styrning</b>				
2-9	Sammansättning och struktur för styrning			6, 12-13, 50-51
2-10	Nominering och val av högsta styrande organ			12-13
2-11	Ordförande för högsta styrande organ			12-13, 80

GRI-index	Beskrivning	Kommentar/avsteg	Skäl till avsteg	Sidhänvisning
2-12	Styrelsen och ledningens roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan			12-14
2-13	Delegering av beslutsfattande för att hantera påverkan			12-13, 50-51
2-14	Ledningens roll i hållbarhetsrapporteringen			12-13, 82
2-15	Intressekonflikter			13
2-16	Kommunikation av kritiska frågor	Inga kritiska frågor har behövs hanteras under året.		13
2-17	Ledningens kunskap om hållbar utveckling	Varje ny styrelse genomgår utbildning i koncernens väsentliga hållbarhetsfrågor i form av bland annat styrelsedagar med särskilt tema.		13
2-18	Utvärdering av ledningens förmåga att hantera ekonomi, miljö och människor			12-13
2-19	Principer för ersättning till styrelse/ledning	Ersättningar till styrelser utgår enligt Västerås stads reglemente för ersättningar till styrelser och nämnder. Övriga ersättningar, till ledning och medarbetare, baseras på marknadsmässiga villkor.		
2-20	Process för att bestämma ersättning	Varje år görs en löneöversyn och en lönekartläggning i syfte att hitta oönskade avvikelser.		
2-21	Intervall för ersättningsnivåer (alla anställda)	Ersättningskvot mellan högst ersatta individ och medianlön för koncern = 3,7. Innefattar alla tillsvidare och visstidsanställda och baseras på oktober månads lön.		
<b>Strategi, policy och praxis</b>				
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling			5
2-23	Policy/principer som företaget stödjer	Då vi är certifierade enligt ISO 14001 och ISO 45001 har vi en miljöpolicy respektive arbetsmiljöpolicy.		9-10, 12-13, 21, 30, 44, 46-47
2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande			9-10, 12-13, 30, 44, 46-47
2-25	Process för hantering av negativ påverkan och klagomål			10, 47
2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen			10, 47
2-27	Lagefterlevnad	Mälarenergis verksamhet omfattas av miljöbalkens regler och har miljötilstånd för relevanta delar. Vidare kan läsas i respektive bolags miljörapport.		
2-28	Medlemskap i organisationer			10

GRI-index	Beskrivning	Kommentar/avsteg	Skäl till avsteg	Sidhänvisning
<b>Intressenter</b>				
2-29	Intressentengagemang			8-10
2-30	Kollektivavtal	Samtliga		
<b>Väsentliga områden</b>				
3-1	Process för att identifiera väsentliga områden			14-15
3-2	Väsentliga områden som har identifierats			14-15
3-3	Hantering av väsentliga områden och dess påverkan på ekonomi, miljö, människor och mänskliga rättigheter			14-49
<b>Ekonomiska aspekter</b>				
3-3	Hantering av väsentliga områden och dess påverkan på ekonomi, miljö, människor och mänskliga rättigheter			14-49
205-3	Korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder			10, 47
<b>Miljöaspekter</b>				
3-3	Hantering av väsentliga områden och dess påverkan på ekonomi, miljö, människor och mänskliga rättigheter			14-49
302-1	Energianvändning			34-35
303-2	Vattenpåverkan			32-33
304-2	Påverkan på biologisk mångfald			32-33
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)			25, 84-85
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)			84-85
305-3	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	Vi saknar uppgift om biogen koldioxid.	Information saknas.	84-85
306-2	Styrning av betydande avfallsfrågor			27, 30
308-1	Andel nya leverantörer som granskas utifrån miljökriterier			46

GRI-index	Beskrivning	Kommentar/avsteg	Skäl till avsteg	Sidhänvisning
<b>Sociala aspekter</b>				
3-3	Hantering av väsentliga områden och dess påverkan på ekonomi, miljö, människor och mänskliga rättigheter			14-49
403-1	Ledningssystem för arbetsrelaterad hälsa och säkerhet			44
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och olycksfallsutredningar	Mälarenergi använder ENIA (AFA försäkringars rapporteringssystem) för rapportering och hantering av risker, tillbud och olyckor. Systemet är tillgängligt för alla medarbetare. Systemet kan också nås via app i mobilen och på det sättet kan våra entreprenörer också få tillgång till att rapportera direkt i systemet.		44-45
403-3	Företagshälsovård	Avonova för anställda.		45
403-4	Anställdas deltagande och kommunikation kring arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	Deltagande och kommunikation sker även med icke anställda.		44-45
403-5	Utbildning hälsa och säkerhet	Gäller endast anställda men kravställer inte anställda beroende på arbetsuppgift.		42, 44
403-6	Friskvård	Gäller endast anställda.		45
403-7	Förebyggande arbete direkt kopplat till affärsförbindelser			44-45
403-9	Arbetsrelaterade olyckor	a ii, b ii: Information ej tillgänglig. b iii, v: Information ej tillgänglig.	Vi har inte information om hälsostatus 6 månader efter händelsen i vårt rapporteringssystem ENIA. Information om TRIR för arbetare som inte är anställd saknas då vi inte har information om entreprenörernas och konsulternas arbetade timmar.	45
414-1	Andel nya leverantörer som granskats utifrån sociala kriterier			46
<b>Branschspecifika aspekter (avser endast el)</b>				
EU2	Energiproduktion			34
EU12	Transmissions och distributionsförluster	2,8 %		
EU29	Avbrottslängd			41

**Mälarenergis tjänster utgör kärnan i flera grundläggande samhällsfunktioner - som energi, vatten och bredband.**

Genom att alltid vara tillgängliga för våra kunder och tillhandahålla socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbara erbjudanden skapar vi rätt förutsättningar för ett blomstrande näringsliv och samhälle.



**Mälarenergi**

Mälarenergi AB / Kundcenter: 021-39 50 50 / [post@malarenergi.se](mailto:post@malarenergi.se)